

МУК "Межпоселенческая центральная библиотека"
муниципального образования Надымский район



Нефтяная и газовая промышленность

Надым 2003

СОДЕРЖАНИЕ:

1. Добыча газа.....	2
2. «Надымгазпром».....	48
3. Проблемы освоения и развития.....	80
Указатель статей.....	97

Нефтяная и газовая промышленность

1. ДОБЫЧА ГАЗА

Так открывали большой газ ¹

1 декабря 1971 года было организовано Надымское газопромысловое управление которое в 1973 году было преобразовано в производственное объединение "Надымгазпром".

А до тех пор освоение богатых северных территорий начали геологи, строители вместе с ними первые газодобытчики. Сегодня месторождение Медвежье известно во всем мире. Но впервые о нем узнала Нумгинская сейсмопартия №35, которую возглавлял известный геофизик Арташез Ерецян. Зимой 1964-1965 годов экспедиция уточняла границы Ныдинской площади. Начав обрабатывать полученные данные, нумгинцы пришли к выводу что они находятся на уже новой, пока неизвестной площади. Дальнейшие исследования подтвердили догадку, и стало ясно, что совершено открытие. А свое название новое месторождение получило от местных жителей ненцев. По словам очевидцев, Арташез Ерецян спросил их, как называется эта местность.

- Воркута, - ответили местные жители, - а на русский это переводится как Медвежье место.

А так как Воркута уже была в Коми, и там добывали уголь, новое месторождение решили назвать Медвежье.

Более полные данные о нем удалось получить в мае 1967 года, когда буровая бригада астера А.Васиченко получила на скважине Р-2 мощный газовой фонтан. Площадь Медвежьего оказалась около 2100 кв. км, газоносный пласт находится на глубине немногим более километра, залежь газа напоминает собой сильно вытянутый эллипс длиной 120 км шириной от 13 до 26 км.. Его « мощность, то есть толщина газоносного слоя, около 140 метров. Суточный дебит скважин достигает нескольких миллионов кубометров. При этом газ не содержит никаких вредных примесей, состав его в основном метановый.

Масштабы и мощь Медвежьего поражали. Но одновременно и породили массу проблем. Как взять этот газ в экстремальных условиях Севера, при такой удаленности от ближайших городов, при полном отсутствии каких-либо коммуникаций? Строители и эксплуатационники нашли ответы на эти вопросы. Таких темпов освоения страна еще не

¹ Так открывали большой газ// Бизнес. – 1997. - № 7. – с 8-9.

знала. Вспоминая об том, главный геолог предприятия НГП В.А.Туголуков так определил схему этого броска на Север:

проработка всех материалов, полученных от геологоразведчиков,
составление и утверждение проекта разработки Медвежьего, где экономический раздел показал высокую эффективность освоения высокой окупаемостью;

утверждение проекта обустройств месторождения, поселка Пангоды, города Надыма.

Многочисленные научно-исследовательские и проектные институты – ЛенЗНИИЭП, ВНИИГаз ТюменНИИГипрогаз, Уралтисиз, ВСЕГИНГЕО, ЮжНИИГипрогаз и другие - обеспечивали изыскание и проектные решения.

Кроме этого, были задействованы самые значимые индустриальные центры страны по изготовлению оборудования, привлечены лучшие буровые бригады геологов, нефтяников Татарии и Башкирии, созданы строительные коллективы представителей многих республик, приглашены ведущие специалисты области разработки месторождения направлялись выпускники институтов в студенческие строительные отряды.

Героической страницей в освоении Медвежьего стало строительство зимника от узловой заполярной железнодорожной станции Лабытнанги через Надым до поселка Пангоды и южной оконечности Медвежьего. К январю 1971 г. 500-километровый зимник бы проложен, а в феврале к нему уже двинулся первый санно-тракторный поезд Полярной экспедиции глубокого бурения, волоча по сугробам многотонный буровой станок, трубы, реагенты, горючее и домики для жилья. Всю весну, лето и почти всю осень длился этот поистине героический бой за подступы к месторождению, за первые тысячи метров проходки, за первый успех. И он пришел

17 ноября 1971 года вахта бурильщика Ахмада Валеева завершила проходку первой эксплуатационной скважины № 52, а на следующий день буровой мастер Василий Кочерга приступил к ее испытанию. 18 ноября 1971 года можно считать первой вехой промышленного освоения месторождения. С этой скважины был подан природный газ обеспечения жизнедеятельности поселка Пангоды, а позднее и на агрегаты первой на Медвежьем промысловой установки комплексной подготовки газа (УКПГ - 2). 2 апреля 1972 года будущий первый генеральный директор «Надымгазпрома» В. В. Стрижов подписал акты рабочей комиссии о приемке в эксплуатацию первой промысловой установки на Медвежьем, которая была построена вдвое быстрее запланированных сроков. А в конце апреля на 168- м пикете трассы газопровода Медвежье - Надым - Пунга произошло еще одно знаменательное событие. Символическая бригада, куда вошли лучшие сварщики, изоляционники и механизаторы трубопроводостроительных подразделений сварили Красный стык, ознаменовавший готовность супертрассы к приему газа с Медвежьего. Все

было готово к тому, чтобы дать «голубое» топливо городам и промышленным предприятиям страны. И 10 мая 1972 года газодобытчики Медвежьего начали свою бессменную трудовую вахту.

Благодаря опыту, профессионализму и ударному труду промысловиков к 1978 году месторождение Медвежье было выведено на полную мощность с годовой добычей 70 млрд. кубометров.

Параллельно с освоением месторождения рос город Надым. Долгосрочное, оседлое пребывание в осваиваемом регионе заставило руководство «Надымгазпрома» параллельно с наращиванием производственных мощностей, думать об обустройстве людей, их быте и отдыхе. А генеральной идеей создания города - с отсутствием бараков и балков, с условиями жизни, максимально приближенным к стандартам цивилизации. И к счастью добрая традиция думать не только о добыче газа, о производстве, но и о людях, заложенная в первые годы освоения Медвежьего, сохранилась и по сегодняшний день.

Маринин С. Все начиналось с Медвежьего¹

Первые по праву.

О том, что тюменский Север - главная газоносная область России, знают многие. Не многие ведают, где и как конкретно там добывают газ. Это совсем небольшой по масштабам страны географический "треугольник", вершинами которого являются Надым, Уренгой и Ямбург.

Среди трех "газовых китов" Западной Сибири у "Надымгазпрома" сейчас самые скромные объемы добычи. Однако именно это предприятие имеет все основания считаться первым. Оно сыграло особую роль в формировании мощнейшего газового комплекса в тюменском Приполярье, оно получило первый "большой газ Сибири".

Месторождение Медвежье было открыто в середине 60-х годов тюменскими геологами, блестяще подтвердившими гипотезу выдающегося ученого академика И.М. Губкина о том, что Западная Сибирь буквально "стоит" на нефти и газе.

Медвежье: четверть века спустя.

Романтика великих комсомольскихстроек 60-70-х годов ушла в прошлое. И воспринимается уже чуть ли не как седая история. Хотя люди, своими руками эту самую историю делавшие, по-прежнему работают на Медвежьем. Здесь, к примеру, 26 человек с северным стажем 25 лет, а примерно у четверти членов трудового коллектива он от 15 до 20 лет. За четверть века Медвежьего газопромысловое управление превратилось в крупный и

¹ Маринин С. Все начиналось с Медвежьего //Бизнес. - 1997. -№ 7. - С 10-11 .

развитый промышленный комплекс, который во многих случаях был пионерным полигоном для испытания новой техники и отработки передовых технологий газодобычи на Севере. Основной структурный "скелет" этого предприятия составляют 9 газовых промыслов (ГП). Сердце каждого промысла - установка комплексной подготовки газа. На УКПГ газ осушается и очищается от механических примесей, после чего его можно подавать потребителям. Впрочем, данная технологическая схема работает только в начальный период эксплуатации месторождений. На Медвежьем сегодня в нее включен еще один важнейший элемент - дожимные компрессорные станции.

Эксплуатация скважин в условиях вечной мерзлоты, очистка и осушка газа создают для промысловиков массу проблем и сложностей, хотя и являются "запрограммированными". Так, к примеру, содержащиеся в газе жидкие и твердые механические примеси весьма агрессивно воздействуют на лопасти турбин, фонтанную и запорную арматуру. Происходит абразивный эффект, ведущий к быстрому износу и разрушению металла. Поэтому на Медвежьем создана и вполне успешно действует разветвленная технологическая инфраструктура, позволяющая поддерживать ритмичность производства, контролировать все его процессы, своевременно производить профилактические и ремонтные работы. В составе ГПУ - цех по капитальному ремонту скважин, линейно-эксплуатационная служба, занимающаяся обслуживанием и ремонтом межпромысловых коллекторов, участок электрохимзащиты, обеспечивающий защиту трубопроводов от коррозии, производственно-испытательная лаборатория, участок капитального ремонта зданий и сооружений, цех по ремонту турбоагрегатов

Заглядывая в день завтрашний.

В 1978 году месторождение Медвежье было выведено на проектную (65 млрд куб м), а затем и на максимальную мощность со стабильной годовой добычей свыше 70 млрд кубометров. Однако, как известно, вечного ничего не бывает. К началу 90-х годов «Медвежка» вошла в новый этап своей жизни - падающей добычи. Правда, частично этот естественный процесс удавалось уменьшить за счет строительства ДКС и проведения иных технологических мероприятий. Так продолжалось до 1995 года. В прошлом году уровень добычи удалось не только стабилизировать, но даже превзойти плановое задание на 900 млн куб м. Всего из земных недр было извлечено 54 млрд куб м. Несмотря на крайне скудное финансирование, задержки с выплатой зарплаты, руководство газопромыслового управления пошло на осуществление важных технических мероприятий, и результаты не замедлили сказаться. Есть все основания полагать что положительная тенденция сохранится и в будущем. Поэтому на вопрос о перспективах начальник Медвежинского ГПУ Сергей Фесенко (в июне 1997 г. Фесенко С.С. назначен первым заместителем генерального

директора - главным инженером "Надымгазпрома") с уверенностью отвечает, что у месторождения впереди еще долгая жизнь, во всяком случае примерно до 2010 года газ выбирать и транспортировать отсюда будут. Руководителям "Надымгазпрома" и самого газопромыслового управления видится несколько перспективных направлений для его развития. Сегодня наиболее реальными и перспективными считаются два основных направления. Первое связано с переработкой газа на месте, где могут быть созданы подземные хранилища, вырабатываться сжиженный газ, метанол, из которых, в свою очередь, можно получать различные виды топлива, химического сырья и продукции. Второе направление может показаться весьма неожиданным и оригинальным, поскольку речь идет о газодобытчиках, но оно также вполне реально. Дело в том, что на месторождении Медвежье из скважин на поверхность выходит не только газ, но и йод. Этот химический элемент в немалых количествах растворен в пластовой жидкости, извлекаемой вместе с газом. По убеждению геологов, данный феномен - это результат близкого "соседства" месторождения с Карским морем, а морская вода, как известно, основной источник йода. Так или иначе, но пластовая жидкость, доставляющая промысловикам немало хлопот и неприятностей, на Медвежьем стала сырьем для нового перспективного производства. С помощью экспериментальной установки здесь из пластовой жидкости получено около 50 килограммов чистого йода. Может показаться, что это совсем немного, однако следует отметить, что и общемировая добыча данного элемента весьма невелика. Специалисты Медвежьего считают, что при серьезном отношении к развитию этого направления газовое месторождение могло бы покрывать значительную часть мировых потребностей в йоде.

Уже сейчас очевидно, что Ямал будет осваиваться вахтовым методом, а Надым, Уренгой и Пангоды станут основными производственными и тыловыми базами для коллективов, которым предстоит работать на полуострове. Также совершенно очевидно, что основой новых коллективов станут старые, уже сложившиеся. Понимая это, на Медвежьем и в Пангодах готовятся к решению предстоящих задач. Пангоды начали капитально и, что весьма немаловажно, с умом, обустраиваться. И сегодня, юридически оставаясь поселком, фактически уже являются городом. Впрочем, руководители администрации поселка и Медвежинского ГПУ уверены, что вскоре удастся "отвоевать" городской статус. И еще один штрих к портрету. О том или ином городе прежде всего "говорят" его население и то, сколько в нем детей. Из 15 тысяч пангодинцев 2,5 тысячи по утрам бегут в школы, а еще 1,5 тысячи чинно топают с папами и мамами в детские садики 75 ребят, как рассказал С. С. Фесенко, которые здесь выросли и закончили школу, сегодня учатся по контракту в вузах Москвы, Тюмени, Екатеринбурга, Уфы и намерены затем вернуться назад в Пангоды. Выходит, уверены в будущем поселка Медвежьего. А это значит, что в собственном

будущем уверены тоже.....

Туголуков В. Большой газ Ямала. «Терапевты и хирурги»¹

Казалось бы, что общего между медициной и разработкой газовых, газоконденсатных и нефтяных месторождений? Но геологи, как и медики, имея на вооружении соответствующую аппаратуру и инструменты, определяют изменения, происходящие в недрах месторождения или скважинах. Они прослушивают их словно терапевты, получают на соответствующих диаграммах результаты, по которым и определяют характер того или иного нарушения. А затем уже выдают рецепт (решение) на исправление нарушения работникам капитального ремонта скважин («хирургам»).

Как и живой организм, любое месторождение имеет сроки рождения, жизни¹ и смерти. Поэтому с момента передачи открытого месторождения геологоразведчиками наступает ответственный период работы промыслово-геологической службы предприятия. Составляется проект разработки и обустройства месторождения совместно с научно-исследовательскими и проектными институтами. В нем предусмотрено все: экономически обоснованные объемы добычи газа, количество и конструкция скважин, количество установок комплексной подготовки газа (УКПГ), объем промыслово-геофизического контроля и многое другое. Определяются очередность и сроки ввода скважин из бурения, их обустройство и подключение к УКПГ среднесуточные дебиты скважин и добыча по годам, характер сжигания пластовой энергии и необходимость ввода дожимных компрессорных станций (ДКС), за чем обязана следить и своевременно принимать меры геологическая служба.

Как известно. Медвежье месторождение начало выдавать газ на-гора в 1972 году. Но также известно, что к этому времени было столько неясных вопросов, на которые однозначно не мог ответить ученый или геолог-производственник. Никто не знал, как поведет себя эксплуатационная скважина увеличенного диаметра при наличии 300-метрового слоя вечномерзлых пород, когда температура поднимающегося на поверхность газа достигнет плюс 25 градусов. Будут ли воронки протаивания? Какова их глубина и ширина на поверхности у устья? Будет ли отклоняться от вертикали арматура скважины? Надо ли подавать метанол на устье скважины, чтобы не заморозить газопровод от скважины до УКПГ? А опасения таковые были, так как имелись факты нарушения на промыслах Якутии и Норильска. Появились они и на Медвежьем. Арматура на скважине 204 отклонилась до семи градусов от вертикали, на скважине 202 образовалась воронка глубиной свыше 50 метров и

¹ Туголуков В. Большой газ Ямала. «Терапевты и хирурги» // Рабочий Надыма. – 2001. - № 157. – С 3.

шириной до 70 метров.

В Министерстве газовой промышленности забили тревогу. Сабит Атаевич Оруджев направил ученых-мерзловедов для выяснения причин. Но они также не могли однозначно определить их. Нужны были время и четкий контроль. Но в этой круговерти, которая происходила в начальный период освоения и обустройства, наладить четкий геолого-промысловый контроль было очень сложно, геологическая служба в 1972 году состояла из пяти сотрудников. Возглавлял ее Юрий Степанович Сергиенко, прибывший из Саратова;

Старшим геологом была Антонина Ивановна Слепухина - также выпускница Саратовского госуниверситета, но уже имевшая производственный стаж в геологических экспедициях Тюменской области, инженером-геологом - Ида Николаевна Попова, прибывшая из Надымской нефтеразведки, чертежник - Антонина Михайловна Садовская и техник Зинаида Филиппова.

Много было диспутов, но конкретных рекомендаций никто дать не мог. Практически до конца 1973 года мы отбивались от набегов «интеллектуалов» от науки, наезжавших для обследования возникающих негативных ситуаций. И обидно было то, что они лишь фиксировали такие ситуации и создавали излишний ажиотаж вместо конкретных и научно обоснованных предложений. Таких представителей мы начали отправлять обратно для составления целевой программы с конкретными предложениями и утвержденной руководством Министерства или институтов.

Понимая, что первый проект разработки начал отставать от наработанных практикой решений, С.А. Оруджев потребовал уже в 1974 году внести соответствующие коррективы, а в августе 1975 года на коллегии Министерства газовой промышленности утвердил «Уренгойский проект разработки Медвежьего месторождения». Он предусматривал отбор газа в период постоянной добычи 65 млрд. кубометров в год, ввод десяти установок комплексной подготовки газа (УКПГ) с производительностью каждой от 5,5 до 7,5 млрд., кубометров газа в год;

комбинированное расположение эксплуатационных скважин на УКПГ-6-10 (на каждой УКПГ по пять «кустов» с 3-4 скважинами в «кусте» и одиночными скважинами по равномерной сетке), расстояние между скважинами в «кустах» 50-70 метров, между «кустами» - 1,5-2,5 км.

В постановление коллегии министерства вошли все предложения, наработанные производителями Надымгазпрома и смежников при участии геологических служб, в период так называемой опытно-промышленной разработки. В дальнейшем это постановление корректировалось практически ежегодно, что позволило своевременно вносить изменения по обустройству месторождения. Одной из существенных корректировок

явилось решение не строить десятую УКПГ а увеличить единичную мощность одного девятого УКПГ с 7,5 млрд., кубометров в год до 17 и 20 миллиардов.

Второй, не менее важной, было одобрение предложения геологической службы о доразведке северного участка между УКПГ-8 и 9. Результат -прирост запасов и увеличение добывных возможностей по УКПГ-8. Вообще же, геологическая служба в процессе накопления материалов по исследованию скважин постоянно начала заявлять о том, что запасы газа, утвержденные Государственной комиссией по запасам, не соответствуют действительности. Они выше. Об этом заявило само месторождение по результатам его диагностики во времени. Подтвердили это и промысловые геофизики после прослушивания и прощупывания своими надежными приборами «тела» месторождения. Многие сомневались. Сомневался и Государственный комитет по запасам, так как к нему обычно обращались по уменьшению запасов после определенного периода разработки месторождения. Однако материал, подготовленный Надымгазпромом, ТюменНИИгипрогазом и Союзгазгеофизикой, позволил уже в 1983 году оценить запасы Медвежьего на 500 млрд. кубометров больше первоначальных.

Создается самостоятельная служба контроля при научно-техническом центре (НТЦ), ныне возглавляемая доктором геолого-минералогических наук Юрием Георгиевичем Тер-Саакяном и непосредственным исполнителем, начальником лаборатории анализа геолого-геофизической информации Ириной Михайловной Чуповой.

Лабораторией разработаны комплексы, направленные на получение информации с целью обоснования технологии и определения эффективности проводимых ремонтных и интенсификационных работ («хирургия»).

Совершенствование- газадиномических исследований достигнуто за счет изобретения специалистами Надымгазпрома и ТюменНИИгипрогаза установок «Надым-1» и «Надым-2». Они позволили не только улучшить качество исследований, но и повысить защищенность недр и окружающей среды от разрушения и загрязнения, а также сохранить невозобновляемые запасы углеводородного сырья, полностью исключить выпуск газа в атмосферу. Это еще и экологическая защита. Установки оснащены комплексом электронной аппаратуры для дистанционного измерения давления и температуры в полевых условиях. Обработка результатов исследований обеспечена математическим аппаратом и программами для персональных компьютеров.

Для обеспечения устойчивости работы эксплуатационных скважин проводятся работы по обработке скважин, поверхностно-активными веществами. Это позволяет облегчить вынос, жидкости, скопившейся на забое скважин. По борьбе с песком постоянно разрабатываются мероприятия, направленные на недопустимость выноса песка из пласта.

Проведен значительный объем по креплению призабойных зон различными смолами, а также установкой забойных фильтров различных модификаций. Эти работы проводит по рекомендациям геологической и производственной служб цех капитального и подземного ремонта скважин.

Созданный в рамках Надымгазпрома научно-технический центр стал крупным и эффективно работающим научным полигоном для освоения северных территорий. Руководителем центра был назначен Александр Иванович Березняков. На сегодняшний день это многопрофильное обособленное подразделение, охватывающее в своей научно-производственной деятельности практически все направления деятельности Надымгазпрома: геология, геофизика, разработка, исследование газовых и газо-конденсатных скважин, технология добычи и подготовка газа, охрана окружающей среды и другое.

На всех направлениях задействованы специалисты высокой квалификации, а руководители успешно защитили докторские и кандидатские, диссертации.

Следует отметить высокий профессиональный уровень доктора геолого-минералогических наук Юрия Георгиевича Тер-Саакяна, кандидатов наук Ирины Михайловны Чуповой, Александра Ивановича Березнякова, Владимира Николаевича Гордеева, Касима Мухаметгареевича Давлетова, Алексея Борисовича Осокина, Александра Петровича Попова, Геннадия Ивановича Гривы, Льва Николаевича Решетникова и многих других.

Создание НТЦ позволило отказаться от множества хозяйственных, договоров со специализированными институтами, повысить оперативность и качество, необходимое для, производства инженерно-исследовательских работ.

Словом, теперь геологическая служба уже не по интуиции промыслового геолога принимает решения по совершенствованию рациональной системы разработки.

Восхождение¹

¹ Восхождение//Ямальский меридиан -2001. -№11. -С.3-5.

Статья представлена Департаментом природно-ресурсного регулирования и развития нефтегазового комплекса администрации ЯНАО

Развитие геологоразведочных работ в Ямало-Ненецком автономном округе явилось частью единого плана освоения всей Западно-Сибирской равнины. В начале 1931 года академик И.М. Губкин на выездной сессии Академии наук в Свердловске впервые высказал идею о необходимости поисков нефти к востоку от Урала.

В январе 1950 года в Министерстве геологии СССР был утвержден план исследований, автором которого в большой степени был геолог-нефтяник Н.Н. Ростовцев. Его карта опорного бурения отображала 29 скважин, в том числе и Тазовскую, которая и положила начало «газовой» эре округа. Предчувствие больших открытий привело в этот район крупные научные и производственные силы. Сюда съехались люди со всех концов страны. Специалисты жаждали большого дела — и оно получилось. Получилось благодаря большим организаторам, таким как первый начальник Главтюменьгеологии Ю.Г. Эрвье, Ф.К. Салманов, А.М. Брехунцов, А.Г. Краев, В.Т. Подшибякин, В.Д. Бованенко, Л.Г. Цибулин и многим другим.

Первый газовый фонтан забил в Тазовском районе 27 сентября 1962 года. Об этом свидетельствуют теперь уже исторические документы: «Акт о газоводяном фонтане на Тазовской опорной скважине 1Р от 27 сентября 1962 года (г. Салехард)», подписанный главным геологом Ямало-Ненецкой комплексной экспедиции А. Ослоповским, главным инженером экспедиции А. Рядиковым, главным механиком экспедиции Н. Суловым и другими. Постановлением президиума Тюменского группового комитета профсоюза рабочих геологоразведочных работ от 20 ноября 1962 года (г. Тюмень) было принято решение о награждении значком «Отличник социалистического соревнования РСФСР» отличившихся работников:

1. Морозова Николая Михайловича — главного инженера, заместителя начальника Тюменского геологоразведочного управления.
2. Савина Константина Ивановича — главного механика управления.
3. Лобазова Анатолия Викторовича — помощника бурильщика Тазовской партии глубокого бурения Ямало-Ненецкой геологоразведочной экспедиции.
4. Тырина Василия Петровича -слесаря Тазовской партии глубокого бурения Ямало-Ненецкой геологоразведочной экспедиции.
5. Бошева Юрия Афанасьевича — помощника бурильщика той же экспедиции. Так это начиналось.

Сегодня Россия является крупнейшим в мире производителем и экспортером природного газа. Это позволяет обеспечивать энергетическую безопасность страны,

контролировать значительную часть энергетических потоков в Европе, реализовывать геополитические и коммерческие интересы страны. Газ и сегодня, и еще многие десятилетия будет играть особую роль в экономике и энергетике России. В первой половине 21 века он останется главным источником энергии в России и одной из важнейших составляющих ее экспорта.

Занимающий в современной экономике Российской Федерации позиции ее главной топливно-энергетической базы Ямало-Ненецкий автономный округ обеспечивает производство 54% первичных энергетических ресурсов страны. В нем добывается 90% российского природного газа (по итогам 2000 года — 512 миллиардов кубических метров), что позволяет округу играть важнейшую роль не только в отечественной, но и мировой экономике. Более 120 миллиардов кубических метров газа, ежегодно экспортируемого в Европу, поставки в страны бывшего СССР и на внутренний рынок покрывают четверть мирового спроса на этот ценнейший вид топлива.

На открытых в округе 206 месторождениях сосредоточено 75% текущих разведанных запасов газа, 61% газового конденсата и 15% нефти России. Начальные суммарные ресурсы природного газа — главного богатства округа, оцениваются в 93 триллиона кубических метров, из которых на сегодняшний день добыто уже 10 триллионов. Величина сама по себе весьма значительна и представляет предмет особой гордости, но она составляет лишь немногим более 10 % общей оценки ресурсной базы и около 30% запасов газа промышленных категорий, которыми располагает округ.

На сегодняшний день в округе зарегистрировано 53 компании, имеющие лицензии на право пользования недрами с целью геологического изучения, добычи нефти, газа и конденсата. К предприятиям, добывающим углеводородное сырье, можно отнести 26 компаний.

Крупнейшими газодобывающими компаниями являются дочерние предприятия ОАО «Газпром»

- 000 «Уренгойгазпром»;
- 000 «Ямбурггаздобыча»;
- 000 «Надымгазпром»;
- 000 «Ноябрьскгаздобыча».

Среди предприятий автономного округа, добывающих нефть, значительная доля (93,9%) от всей добычи нефти в округе, приходится на компании

- ОАО «Сибнефть-Ноябрьскнефтегаз»;
- ОАО «Роснефть-Пурнефтегаз».

На долю предприятий так называемого «Малого ТЭКа» в 2000 году пришлось 8,2%

добываемого в округе газа, 10% газового конденсата и 4,2% нефти. Для сравнения: в 1992 году добыча газа составляла менее 1 %, а нефть и газовый конденсат добывали только крупные компании.

Говоря о приближении знаменательной даты — дня добычи 10-ти триллионного кубометра ямальского газа, хочется вернуться «назад» и перелистать страницы истории:

- 1972 — введено в разработку Медвежье месторождение;
- 1978 год — Уренгойское;
- 1979 год — Вынгапурское;
- 1986 год — Ямбургское;
- 1992 год — Юбилейное;
- 1993 год — Комсомольское;
- 1995 год — Ямсовейское.

Наибольший вклад в накопленную добычу газа внесло Уренгойское месторождение — 4,1 триллиона кубических метров (или 41 % от суммарной добычи газа за всю историю разработки месторождений), Ямбургское — 2,3 триллиона кубических метров (23%), Медвежье — 1,65 триллиона кубических метров (16,5%).

Среди газодобывающих предприятий ОАО «Газпром» лидером в добыче газа является дочернее общество ООО «Уренгойгазпром», активы которого составили 50% от накопленной добычи газа, извлеченного из недр автономного округа за всю историю освоения. На втором месте — ООО «Ямбурггаздобыча», накопленная добыча газа которой составила 23%. Далее идут ООО «Надымгазпром» — 18,7% и ООО «Ноябрьскгаздобыча» — 6%. Общий вклад предприятий ОАО «Газпром» составляет 98% от суммарного объема добычи природного газа в округе.

Объемы ежегодной добычи газа за последние 10 лет практически сохраняются на постоянном уровне с колебаниями в зависимости от темпов освоения новых месторождений в диапазоне от 500 до 550 миллиардов кубических метров в год. Учитывая количество разведанных запасов газа и экономическую эффективность его добычи, прогнозируется, что добыча газа на месторождениях ЯНАО, находящихся в разработке и достигших стадии падающей добычи, снизится с 512 миллиардов кубических метров в 2000 году до 350 миллиардов кубических метров в 2001 году, 90 миллиардов кубических метров в 2003 году.

Компенсация снижения добычи должна быть обеспечена за счет ввода новых высокоэффективных месторождений и, прежде всего. Заполярного, Бованенковского, Харасавейского.

Необходимо отметить, что правомерна постановка задачи о дополнительном наращивании объемов добычи газа на Ямале до 600 миллиардов кубических метров.

Разведанные запасы газа на территории ЯНАО допускают такую возможность. Ресурсная обеспеченность ЯНАО запасами ТЭР более чем достаточна (по нефти — более 200 лет, по газу — 90 лет).

Задачи наращивания годовой добычи до уровней 550-600 миллиардов кубических метров газа, отвечающих ресурсному и производственному потенциалу территории и соответствующих целевым ориентирам Энергетической стратегии России до 2020 года, могут быть решены за счет:

- выхода в еще неосвоенные районы, где предстоит создать новые центры газо- и нефтедобычи;

- разработки в районах с уже развитой производственной и социальной инфраструктурой более сложных по геологическому строению, а также менее продуктивных ачимовских залежей и неокомских горизонтов, освоения средних и мелких месторождений;

- более полного извлечения из недр запасов углеводородов со всеми сопутствующими компонентами.

До 2020 года ключевая роль в газодобыче сохранится за Надым-Пур-Тазовским междуречьем. По разрабатываемым в настоящее время месторождениям добыча газа составит 140 миллиардов кубических метров. Вовлечение в разработку подготовленных запасов этого региона, в том числе новых месторождений правобережья реки Пур, позволит добывать 380 миллиардов кубических метров в 2020 году.

Существенным резервом добычи газа в районе развитой инфраструктуры является ачимовская толща Уренгойской зоны, выявленные запасы и перспективные ресурсы которой позволят довести добычу по ней до 100 миллиардов кубических метров в год.

Не позднее 2007 года необходимо начать освоение ресурсной базы полуострова Ямал по которой на сегодняшний день проведена большая подготовительная работа в части анализа ресурсной базы, технологических, экологических и экономических проработок. Освоение Ямала позволит осуществить щадящий подход к разработке «старых» месторождений и продлить сроки их эксплуатации. Целесообразно доведение к 2030 году добычи газа на полуострове до 180-200 миллиардов кубических метров в год.

Следует отметить, что полуостров Ямал располагает значительными запасами нефти и конденсата. Только на двух месторождениях — Новопортовском и Бованенковском — подготовлено к разработке 360 миллионов тонн жидких углеводородов. В связи с освоением месторождений полуострова представляется перспективным строительство нефтепровода от Новопортовского месторождения до района мыса Харасавэй, где предлагается разместить морской терминал и завод по сжижению газа мощностью 30 миллиардов кубических метров с последующим вывозом сжиженного природного газа (СПГ) и жидких углеводородов в

объеме 6-10 миллионов тонн в год по Северному Морскому Пути.

Подключение к освоению месторождений северо-восточной части округа — Большехетской зоны — с 2010 года даст к 2030 году дополнительно 50 миллиардов кубических метров газа в год.

К 2030 году предусматривается выход на газовые месторождения полуострова Гыданский. И уже за пределами 2030 года возможна разработка ресурсов газа на шельфе Карского моря.

Значительный интерес вызывают проекты создания в округе нефтегазоперерабатывающих и нефтегазохимических производств, ориентированных на поставку продукции на отечественный и мировые рынки.

Различные расчеты показывают, что общая емкость инвестиционных проектов в топливно-энергетическом комплексе ЯНАО составляет не менее 100 миллиардов долларов США, в том числе 40 миллиардов долларов придется на освоение полуострова Ямал.

Исключительное место ресурсно-производственной базы Ямало-Ненецкого автономного округа в национальной экономике позволяет видеть в решении задач её рационального использования залог стабильного, эффективного функционирования топливно-энергетического комплекса России. Движение в этом направлении должно стать составной частью государственной стратегии.

Багумян Л. Ямальский уникум¹

В первых числах сентября свое тридцатилетие отпразднует ООО Надымгазпром - один из трёх «газовых китов». Серебряный юбилей отметят в его подразделении - Медвежьинском газопромысловом управлении, которое внесло свою немалую лепту в общую долю добычи углеводородного сырья на Ямале.

Как рассказывает Владимир Васильевич МЕДКО, начальник МГПУ, депутат окружной Думы Ямало-Ненецкого автономного округа, первый «большой газ Сибири» был получен именно на Медвежьем, которое тюменские геологи открыли еще в середине 60-х, а в 1978 году месторождение было выведено на проектную мощность - 65 млрд. кубометров. Вскоре вышли и на максимальную годовую добычу - свыше 70 млрд. кубов. Здесь разведано и подтверждено 2,2 триллиона кубометров газа. За 25 лет МГПУ превратилось в крупный развитый промышленный комплекс, который во многих случаях был пионерным полигоном для испытания новой техники и отработки передовых технологий газодобычи на Севере.

¹ Багумян Л. Ямальский уникум. // Рабочий Надыма. - 2002. - № 47- 48.- с 3.

Когда на Медвежьем были произведены поисково-разведывательные работы и научно доказано огромное количество газа, таящееся в его недрах, весь мир заговорил об этом, как об открытии века. К тому времени запасы углеводородного сырья на Северном Кавказе, Украине и в других регионах страны значительно уменьшились, а потребности возросли ввиду того, что уже тогда был признан эффективным перевод промышленности на экологически чистое топливо. Правительство приняло решение об ускоренном освоении и вводе Медвежьего в разработку. В мае 1967 года буровая бригада мастера А.Васиченко получила на скважине Р-2 мощный фонтан газа.

Площадь Медвежьего составила 2100 квадратных километров, а газоносный пласт находился на глубине немногим более километра. Залежь напоминала собой сильно вытянутый эллипс длиной 120 километров, шириной от 13 до 26 километров. Толщина газового слоя - около 140 метров. При этом суточный дебит скважин достигал пяти и более миллионов кубометров.

Были проработаны все материалы, полученные от геологоразведчиков, составлен и утвержден проект разработки Медвежьего, где экономический раздел показал высокую эффективность освоения с хорошей окупаемостью. Утвердили и дан обустройства месторождения. Многочисленные научно-исследовательские и проектные институты обеспечивали изыскания и проектные решения.

Началась стройка, которая была объявлена комсомольской, и со всех уголков страны сюда начали прибывать специалисты: буровики из Татарии и Башкирии, газодобытчики с Северного Кавказа, строители из Украины. Таких темпов освоения страна еще не знала. Для обеспечения работ были созданы строительно-монтажные тресты и управления: Севергазстрой, Надымгазпромстрой, Севертрубопроводстрой, Дирекция по обустройству северных промыслов и газопроводов, Надымское газопромысловое управление, автотранспортные и специализированные подразделения.

Во Франции закупили пять установок для подготовки газа. В Италии, Австрии, Германии и Японии приобретали оборудование для буровиков и газодобытчиков, которое доставляли всеми видами транспорта: по зимникам, рекам и воздуху. Работы велись круглосуточно, несмотря ни на какие погодные условия. Героической страницей в освоении Медвежьего стало строительство зимника от узловой заполярной железнодорожной станции Лабитнанги через Надым до поселка Пангоды на южной оконечности Медвежьего. К январю 1971 года зимник был проложен, а в феврале по нему уже двинулся первый санно-тракторный поезд Полярной экспедиции глубокого бурения. Сложных ситуаций возникало множество, потому что все было впервые и Медвежье не походило ни на какие

месторождения старых нефтегазодобывающих регионов. Все решения принимались на месте. В результате к марту 1972 года в тундре возвели уникальную УКПГ-2 с подключением первых эксплуатационных скважин и уже в мае промышленный газ Медвежьего пошел по газопроводу диаметром 1420 мм через Пунгу на Урал. В 1974 году газ Медвежьего добрался до Москвы и Европы. На месторождении до 1978 года поэтапно были введены в эксплуатацию девять установок комплексной подготовки газа.

Уникальность Медвежьего не только в том, что в этих широтах климатические условия предельно экстремальны, а само месторождение максимально отдалено. Здесь добывают природный газ наивысшего качества.

На УКПГ газ осушают и очищают от механических примесей, после чего качество соответствует приемлемым стандартам и «голубое топливо» можно отправлять по газовым артериям прямо к потребителю. С месторождения за весь срок эксплуатации отобрано около семидесяти процентов разведанных запасов. Первые годы газ шел, что называется, сам, под огромным давлением в 118 атмосфер. Однако со временем пластовое давление постепенно снижалось. Для поддержания его на требуемом уровне на месторождении работают дожимные компрессорные станции - еще один важнейший элемент в технологии газодобычи.

За десятилетия на Медвежьем создана и успешно действует разветвленная технологическая инфраструктура, позволяющая поддерживать темпы производства, контролировать все его процессы, своевременно производить профилактические и ремонтные работы. Для этого здесь имеются цех по капитальному ремонту скважин, линейно-эксплуатационная служба, которая обслуживает и ремонтирует межпромысловые коллекторы, участки электро-химзащиты берегут трубопроводы от коррозии. Есть производственно-испытательная лаборатория, участок капитального ремонта зданий и сооружений, цех по ремонту турбоагрегатов.

На каждом месторождении существует период наращивания добычи, затем он переходит в стадию постоянной, после чего следует фаза падающей добычи. Медвежье сегодня находится на третьем этапе.

Самый злободневный вопрос сегодняшнего дня - что будет дальше с Медвежьим? ОАО Газпром и ООО Надымгазпром поручили НИИ создать проекты перспективного развития Медвежьего и определить стратегию его разработки. Проводилось много совместных совещаний со специалистами. Газовики предлагали свои идеи, в ответ проектировщики приводили веские аргументы в пользу тех или иных позиций. Пока за основу приняты три варианта. Один из них - всеми объектами месторождение работает до падения давления до десяти атмосфер и таким образом добиваются оставшиеся запасы газа.

Затем можно будет использовать для местных нужд и низконапорный газ. Это поможет сохранить производство, оборудование, специалистов и всю существующую инфраструктуру. Второй реальный вариант - разработка спутниковых месторождений. В этом случае также остается возможность использовать имеющееся оборудование и объекты, что тратиться на строительство новых. Добываемый газ по газопроводам можно будет подавать на УКПГ и ДКС. На уже существующих установках его можно будет обрабатывать и оттуда перегонять потребителю. В третьем случае - прекращение эксплуатации дожимных компрессорных станций на промыслах, сбор отсепарированного сырого газа от всех объектов и подача его на централизованную осушку. Здесь исключается ГП-8 и ГП-9, которые сегодня работают в полную силу, но тут же возникает вопрос о строительстве еще одной централизованной ДКС для того, чтобы газ собрать, компремировать, подать его на центральную дожимную, где он будет компремироваться до давления, способного передать «голубое топливо» в действующий магистральный газопровод. В мае ЮжНИИгипрогаз должен представить окончательный вариант.

Сегодня над разработкой проектов по развитию и обустройству газоконденсатных месторождений Ямала трудится не один НИИ. Газовики надеются, что в перспективе число проектных разработок будет включена и пангодинская группа месторождений, где уже есть разведанные залежи. Некоторое время спустя и эти месторождения будут развиваться. Лицензия на их разработку имеется, и не хотелось бы ее потерять в связи с окончанием срока действия. Ведь в результате право на неё могут отдать другим инвесторам предприятиям так называемого «малого ТЭКа». Есть надежда, что этого не допустят и по-хозяйски используют имеющиеся возможности.

Поддержка пангодинской группы месторождений имеет стратегическое значение. Она расположена в обустроенном регионе и на её разработку затраты будут не так велики, как на более отдаленные.

Что касается других перспектив Медвежьего, то оставшуюся треть разведанных запасов углеводородного сырья в короткие сроки забрать невозможно. При поддержании запланированного давления извлекать «голубое» топливо из старых скважин будут еще, как минимум, лет пять, а то и десять. Параллельно необходимо разрабатывать новые пласты.

Астафьев Н.Н. Перспективы Медвежьего¹

¹ Астафьев Н.Н. Перспективы Медвежьего//Рабочий Надыма.-2001. -№133.-С.1.

О будущем Медвежьинского месторождения рассуждает заместитель начальника МГПУ Николай Николаевич Астафьев.

В настоящее время из недр Медвежьего отобрано около семидесяти процентов разведанных запасов газа. На этот объем ушло тридцать лет эксплуатации.

Первые годы работы газ шел, что называется, сам, под огромным давлением. Позже возникла необходимость строить дожимные компрессорные станции. Несмотря на это, добыча, вполне закономерно, падала. Сейчас мы имеем пластовое давление тридцать атмосфер против ста восемнадцати первых лет, и давление продолжает падать. Газа добывать будем все меньше. Это запланированный уровень снижения добычи. Таким образом, невозможно забрать оставшийся газ быстро и сроки на оставшуюся треть запасов Медвежьего существенно удлинятся. Все это, естественно, при росте себестоимости добычи.

Научно-исследовательским институтам - ЮжНИИГипрогазу, который ведет месторождение с начала освоения, и ТюменНИИГипрогазу - давно поставлена задача определить стратегию и тактику дальнейшего развития Медвежьего. Были предложения, мы на месте производили коррекцию, само время вносило поправки, в результате есть несколько вариантов. Но все же до настоящего времени окончательного решения по судьбе Медвежьего нет.

С технико-экономической точки зрения, на которой, в основном, стоят институты, для снижения эксплуатационных затрат нужно постепенно выводить из эксплуатации часть оборудования, а оставшимся обеспечивать стабильную добычу на заданном «падающем» уровне. Одним из первых планировалось закрытие ГП - 7, что не так просто: планируемые затраты на переключение скважин на новую схему, строительство новых коллекторов очень велики. То есть, в принципе, вывод из работы оборудования сам по себе требует больших капиталовложений, а с деньгами на данный момент, как известно, проблемы.

К тому же мы исходим из необходимости сохранения производственных структур, коллектива, социальной инфраструктуры населенных пунктов, обслуживающих месторождение.

Несколько месяцев назад утвержден протокол стратегии Медвежьего до 2005 года. В этот период не планируется вывод ни одного объекта промысла, разработка продолжится всеми девятью УКПГ. После 2005 года, возможно, появятся другие варианты, но работа проектных институтов не прекращается.

Известно, что все познается в сравнении. Но, сравнивая, многие попадают под магию больших чисел. Вот, например, говорят: Уренгой дает столько-то газа, Ямбург - столько, а Медвежье - всего 30 млрд. куб. м в год. Да закрыть его, чтобы не портило картину, не тянуло

вниз в общей картине себестоимости северного газа! Но, позвольте, а почему бы не сравнить с более южными месторождениями России? Они дают два, три, четыре миллиарда - и никто не собирается их закрывать, потому что и этот небольшой газ нужен. А ведь Медвежье дает столько, сколько потребляет такой мегаполис, как Москва! Это не пустяк даже для одной из ведущих газовых держав, какой является Россия.

А если обратить должное внимание на социальную сторону проблемы? Что делать с коллективом, с семьями работников, со всеми людьми, которые так или иначе участвуют в процессе обеспечения эксплуатации месторождения? Этот вопрос касается практически всего населения Пангод и большей части Надыма. Решить быстро проблему переселения, трудоустройства невозможно. Вахтовый метод, как показывает практика, со всех сторон - и с социальной, и с производственной - гораздо хуже, чем обычный, так сказать, стационарный. Стабильные, надежные кадры все же тяготеют к оседлости. На объектах, осваиваемых по вахтовому методу, большая текучка кадров, а у нас ее практически нет. Еще показатель: специалисты, которые у нас были далеко не первыми, уйдя «на вахту», там считаются лучшими. Все это говорит о техническом уровне подготовки специалистов на месторождении Медвежье.

Вопрос перспективы сложный, многоплановый и обсуждается постоянно. Недавно мы рассматривали наши варианты. Вот некоторые из мероприятий, которые могут быть выполнены для того периода, когда в недрах останется низконапорный газ (по проекту разработки эксплуатация Медвежьинского газового месторождения прекращается, когда давление уменьшается до десяти атмосфер, дальнейшая эксплуатация убыточна). Эти мероприятия позволят сохранить инфраструктуру, кадры путем перепрофилирования основных (на данный момент) производств.

Итак. Строительство газотурбинной станции мощностью до двухсот мегаватт для покрытия потребности в электроэнергии Надыма и Пангод. Этот план уже существует, им занимаются в главном энергетическом управлении при Газпроме. Это в свою очередь вызовет необходимость использования части действующих сетей и строительства новых с дополнительной КС для сбора, компримирования и подачи на вход электростанции газа необходимого давления.

Использование сеноманской залежи Медвежьего в качестве хранилища газа. В теплые периоды года, когда потребность топлива в стране падает, можно закачивать часть уренгойского газа в наши подземные хранилища, а зимой отбирать его действующими УКПГ и отправлять потребителям.

Строительство автоматических газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС) для перевода всего автотранспорта на газовое топливо.

Развитие химического производства на базе низконапорного газа, в том числе производство метанола (сырье для химической промышленности, а также компонент технологических процессов при добыче и транспортировке газа).

Строительство теплоэлектростанции (ТЭС) для централизованного теплоснабжения поселка Пангоды и для выработки электроэнергии.

Кроме таких конкретных планов, существует концептуальный вариант для производственных структур Медвежьего: разработка локальных месторождений вокруг Пангод- газовых, нефтяных, газонефтяных. Ямсовей и Юбилейное - из их числа. Существует еще несколько месторождений. Разведанные запасы их невелики, а освоение требует капиталовложений. По какому пути пойдет Газпром - открывать и осваивать новые месторождения-гиганты или разрабатывать маленькие месторождения и, таким образом, поддерживать добычу при сохранении производственных структур -вопрос сложный и окончательно не решенный. Поживем, поработаем, увидим.

Реусова В. Служила в геологах лошадь¹

С каждым днем приближается «час X» - момент добычи 10- триллионного кубометра газа на Ямале. К торжествам по этому поводу готовятся и нынешние добытчики «голубого топлива», и ветераны первооткрыватели знаменитых месторождений. А вообще, по большому счету, к предстоящему празднику имеем отношение все мы, живущие в округе. И потому нам просто грешно не знать основных вех истории освоения подземных сокровищ Ямала. Сегодня мы еще раз обращаемся к не столь уж и давней эпохе великих открытий.

Более полувека отделяет нас от того времени, когда было начато изучение и освоение подземных кладовых Ямала.

В августе 1958г. в Салехарде в районе Ангальского мыса обосновалась Ямало - Ненецкая комплексная геологоразведочная экспедиция. Перед коллективом экспедиции была поставлена задача изучения геологического строения недр Ямало - Ненецкого национального округа и поиска различных полезных ископаемых на его территории.

Экспедиция должна была выполнять разнообразный комплекс геологоразведочных работ. В первый год работы перед ней были поставлены задачи по выяснению перспектив нефтегазоносности районов р. Полуй и с. Мужы; сбору и систематизации геологических материалов по твердым полезным ископаемым с целью составления геологических

¹ Реусова В. Служила в геологах лошадь// Красный Север. - 2001. - № 135. - С.6.

прогнозных карт и сводок по геологии Полярного Урала. Она же должна была выполнять поиск и разведку стройматериалов (бута, щебня, гравия, песка, известняка) вдоль железнодорожной магистрали Сеида - Лабытнанги и другие задачи.

В 1958 г. в состав Ямало - Ненецкой комплексной геологоразведочной экспедиции входило двадцать геолого - съемочных, поисковых, разведочных и геофизических партий и отрядов.

Разведкой нефти и газа занимались четыре партии. Три геологоразведочные: Березово - Атлымская, Мужинская, Тазовская, и одна - Обская - геолого - поисковая. Объем геологоразведочных работ в денежном выражении в 1958 г. составил в целом 23187 тыс. рублей, по нефти и газу - 8768 тыс. рублей.

Первым начальником экспедиции был И. Ф. Морозов. Вместе с ним работами руководили главный инженер И. П. Бранзбург, главный геолог А. П. Ослоповский, главный геофизик В. Д. Бованенко. Экспедиция подчинялась Тюменскому геологическому управлению, которое возглавлял Юрий Георгиевич Эрвье.

В экспедиции работали специалисты, позднее ставшие руководителями крупных трестов. С 1959 г. Аркадий Григорьевич Краев - первый управляющий Ямало - Ненецким геофизическим трестом. В 1962 г. из Нарыкарской экспедиции прибыл Владимир Лаврентьевич Цыбенко, назначенный начальником Пурпейской сейсморазведки, впоследствии генеральный директор Ямалгеофизики, один из ветеранов - сейсморазведчиков ЯНАО.

В 1963 г. начальником Тазовской нефтеразведочной экспедиции был назначен Василий Тихонович Подшибякин - с февраля 1967 г. по январь 1971 г. управляющий трестом «Ямалнефтегазразведка» (до момента его ликвидации), генеральный директор ОАО «Ямалнефтегазгеология».

В 1959 г. в экспедиции работало 869 человек, в 1960 г. - уже 1236.

Большие затруднения при организации и проведении полевых работ вызывал недостаток наземного и особенно воздушного транспорта, что приводило к частым простоям.

Работу приходилось вести среди болот, в условиях сурового климата. Там, где не могла пройти техника, применялись испытанные средства передвижения, о чем свидетельствует приказ № 171 по Ямало - Ненецкой экспедиции от 1959г.

«В целях производственной необходимости ... передать Янги - Юганской партии одну лошадь с полным комплектом сбруи с 28 ноября 1959 года».

Техническое оснащение экспедиции первых лет было маломощным. Например, у Надымского бурового отряда, созданного на базе Березово - Атлымской ГРП, оно состояло из трех тракторов С - 80, одного трактора ДТ - 54, мехмастерской, емкости для хранения

ГСМ (70 куб. м), бочкотары, трех буровых агрегатов УРБ- ЗАМ, каротажной аппаратуры.

К 1961 г. была установлена бесперспективность поиска нефти и газа на всей зоне Мужинских поднятий. Но одновременно подтвердилось резкое увеличение минерализации пластовых вод в сторону Надымской впадины с появлением в них йода, брома и нафтеновых кислот.

От научного предположения ученых до времени , когда «заговорила» первая скважина на Ямальской земле, выдав на поверхность газ промышленного назначения, прошло не очень много времени.

Уже первый фонтан газа возле Тазовского развеял без остатка недоверчивое отношение к заполярным недрам.

Тазовское месторождение газа было открыто в 1962 г. «Это был газ. Голубой факел в мерзлой тундре. Первая ласточка в Заполярье. Он вырвался и бушевал ураганом над продрогшей от морозов земле. Вместе с газом била вода и , падая, замерзала белыми глыбами на металлических конструкциях вышки. На буровой образовался кратер. Снежная гора достигла 15 - 20 метров. Нижние слои превратились в лед ...» - так писала об этом событии газета «Красный Север».

15 января 1964 г. Ямало - Ненецкую комплексную геологоразведочную экспедицию реорганизовали в Ямало - Ненецкий геологоразведочный трест (ЯНГРТ), в который вошли две экспедиции: Тазовская нефтеразведочная глубокого бурения и Полярно - Уральская геологоразведочная. 25 января к исполнению обязанностей управляющего трестом приступил В. Д. Бованенко - талантливый руководитель, знаток своего дела, с мая 1961 г. возглавляющий работу Ямало - Ненецкой геологоразведочной экспедиции. Было ему в то время всего тридцать четыре года. (Позднее в честь Вадима Дмитриевича Бованенко будет названо месторождение, железнодорожная станция).

Трест продолжил работы по изучению геологического строения территории северной части Западно - Сибирской низменности и выяснению перспективности ее нефтегазоносности, поиску и разведке месторождений полезных ископаемых Полярного Урала.

Было начато выявление и подготовка структур под глубокое бурение путем проведения площадных сейсморазведочных работ на Тазовской, Заполярной, Пурпейской, Ныдинской и Ново - Портовской площадях, а также предварительная разведка Тазовского газового месторождения с проведением оперативного подсчета запасов газа. Запасы газа по Тазовской площади на 1 января 1965 года определялись в количестве 136 млрд. куб. м.

А дальше началась победная эстафета открытий.

Новопортовское месторождение - 26 декабря 1964 г. в 20 часов темноту полярной ночи

прорезала вспышка газового факела, блестяще подтвердив прогнозы сейсморазведчиков. Газеты сообщали : «...На полуострове Ямал в районе Нового Порты из скважины Р - 50 , пробуренной мастером Иннокентием Ивановичем Кузиным, получен мощный фонтан газа с суточным дебитом 500 тысяч кубометров».

Если на Тазовской площади пласт мощностью в 35 метров давал в сутки миллион кубометров, то первый пласт этой скважины мощностью всего пять метров дал полмиллиона кубометров. О важности открытого месторождения говорил тот факт, что уже через год начались изыскательные работы по трассе будущего газопровода Ямал - Центр.

Губкинское - 27 мая 1965 г. на Пурпейской площади буровая бригада А. Тарасова получила фонтан газа. Месторождение было названо Губкинским в честь ученого И. М. Губкина, предсказавшего, что Западная Сибирь таит в себе неисчерпаемые богатства.

Заполярье - 20 октября 1965 г. на Заполярной структуре ударил газовый фонтан, суточный дебит которого составил 3,5 миллиона кубометров.

Эти первые четыре месторождения называли жемчужинами Заполярья. Затем к ним были добавлены другие месторождения: Уренгойское (1966) ; Надымское, Айваседо - Пуровское, Медвежье (1967 г.); Вэнго - Пуровское, Арктическое (1968); Ямбургское (1969); Бованенковское (1971).

С открытием огромных запасов природного газа в недрах Ямало -Ненецкого автономного округа открылась новая страница в развитии народного хозяйства страны. Прошли годы, потянулись с Севера газопроводы. Ямал стал крупнейшей базой по добыче газа.

А фамилии геофизиков, геологов, буровиков переместились со страниц приказов, Отчетов, радиограмм треста на карту автономного округа. Именами первооткрывателей ямальских недр названы улицы, города, поселки, месторождения.

Арктический форпост надымских газовиков ¹

Десять лет назад в составе Надымгазпрома возникло Ямальское газопромислово-управление. Арктический форпост надымских газовиков готовит к промышленной разработке два крупных газоконденсатных и нефтяное месторождение на полуострове Ямал. Сегодня мы предлагаем беседу нашего корреспондента с ветераном ЯГПУ заместителем

¹ Арктический форпост надымских газовиков Беседовал А.ШУГОВ. // Рабочий Надыма. - 2001. -№ 107. -

начальника Марселем Каламовичем Исламовым.

- Давно хотел спросить, Марсель Каламович, почему у Вас явно не тюркское имя?

- Этим я обязан своему отцу. Каламу Исламовичу. Одно время он преподавал французский язык в школе одного из районных центров Башкирии. И трех своих сыновей "наградил" именами с нормандским уклоном. Старшего сына назвал Морис, того, что моложе меня - Алек. Впрочем, потом отца избрали председателем колхоза «Фанга», и тут он отказался от своей традиции. Еще один брат и трое сестер получили более привычные имена.

- А как переводится название колхоза?

- «К знаниям», а точнее, «к науке». Надо сказать, вполне знакомое название, по крайней мере, для нашей семьи. Мама тоже преподавала в той школе точные науки. И сделала все, чтобы дети продолжили образование. Уфимский нефтяной институт вслед за мной закончили еще два брата.

- Чем же объяснить семейную тягу к этому вузу?

- Это интерес всей нашей родни. Я посчитал: уже семь родственников по отцовской и материнской линии закончили Уфимский нефтяной в семидесятых-восемидесятых годах. Теперь пришла очередь второй волны. Мой сын Руслан - студент факультета разработки нефтяных и газовых месторождений, который в свое время одолел и я. А дочь Леночка, выпускница девятой школы Надыма, поступила на экономический факультет. Хотят возвратиться в Надым специалистами - ведь здесь их родина.

- Когда вы сами попали на Север?

- Студенческая практика в Игриме в зачет не идет, так что считайте: прибыл в Пангоды в 1974 году вместе с выпускниками Уфимского института Ренатом Каримовым и Зульфаром Салиховым. Моя первая рабочая должность - оператор по добыче газа на ГП-2 Медвежьего. Интересно, что и начальник знаменитой «двойки» Сергей Тимофеевич Пашин тоже закончил наш вуз. Необычайно выносливый и моторный Пашин стремительно шел в рост. После Медвежьего он стал директором Ямбурггаздобычи, и пятнадцать лет назад зажигал первый факел на УКПГ-2 этого месторождения. Замечу, что сейчас главным инженером Ямбурггаздобычи работает Зульфар Салихович Салихов, уже после того, как основал Ямальское газопромысловое управление. Высшая школа Медвежьего способствовала их профессиональной карьере.

- Но у Вас вышло несколько по-иному?

- После того, как поработал сменным инженером на ГП-3 Медвежьего, меня неожиданно пригласили в Надымский горком партии и предложили должность инструктора.

Я был в растерянности и решил посоветоваться со Стрижовым. Владислав Владимирович развеял все мои сомнения. Ну а после Надымского горкома оказался в

окружном комитете КПСС Через несколько лет избрали меня первым секретарем Тазовского района на северо-востоке округа. Лишь в начале девяностых годов вернулся в Надым, где стал первым и, увы, последним по счету секретарем Надымского горкома КПСС.

- Не жалеете ли, что практически полный северный стаж прошел у вас на партийной работе всех уровней?

- И да, и нет. Жалею, потому что дальнейшее накопление знаний по разработке углеводородных месторождений проходило без моего непосредственного участия. А не ропщу на судьбу вот почему. Партийная работа, как бы ее ни критиковали, все же укрупняла географический и мировоззренческий масштаб. Многие из того, что обрел тогда, помогает и на нынешней хозяйственной работе в ЯГПУ.

- Каким же образом?

- Примеров тут множество. Скажем, на Харасавэе, где теперь находится наша производственно-диспетчерская служба, побывал в начале восьмидесятых, когда о подготовке к промышленной эксплуатации и речи не велось. В Карской нефтеразведочной экспедиции, которая и основала Ха-расавэй, наблюдал развитие вахтово-экспедиционного метода, применяемого здесь геологами с 1973 года. Тогда же не раз вылетал на Бованенковское газоконденсатное месторождение, названное в честь Вадима Дмитриевича Бованенкова. Память о безвременно погибшем руководителе ямальских геофизиков сохранили сейсморазведчики, с которыми неоднократно встречался. Ну а начало пробной, промышленной разработки новопортовской нефти под флагом Надымгазпрома в 1983 году воспринял как заявку на снабжение ямальским горючим национальных поселков округа.

Когда же перевелся в Тазовский, часто навещал национальные поселки Антипаюта и Гыда на противоположных концах обширного Гыданского полуострова. Приходилось бывать на рыбацких станах, в чумах оленеводов и в школах-интернатах для детей коренных жителей. Постигание уклада и детальное знание бед обитателей мерзлых пространств, без сомнения, также необходимо и в коллективе ЯГПУ.

- Может быть, именно поэтому и определились сюда в период его создания?

- Я был принят в управление заместителем начальника по материальному снабжению, кадрам и социальному развитию. Начало есть начало: создание технической базы ЯГПУ, оснащение ее современными средствами связи, обеспечение комфортных условий для вахт на Харасавэе и Бованенковском месторождении. Наконец, тщательный отбор по всем рабочим специальностям и инженерным должностям. Все это требовало каждодневного напряжения не только телесных сил, но и духовной «мышцы». В рамках служебных инструкций было тесно не только Зульфару Салиховичу Салихову, который стал начальником ЯГПУ в год своего сорокалетия. Столь же инициативен и предприимчив был и

первый главный инженер ЯГПУ Цыденжаб Цыдендамбаевич Чернинов. Отработавший десять лет на Медвежьем, выпускник Высшего технического училища имени Баумана, он также отличался неутомимостью. Позднее я познакомился с отцом Чернинова, который часто приезжал к сыну из далекой Бурятии. И отточил роднившие их черты, обязательность и честность.

Но если брать шире, этими личными качествами были наделены многие организаторы ЯГПУ. Иначе создать единственный в структуре Надымгазпрома коллектив, который изначально работает на основе межрегиональной вахты, было невозможно.

- Наверняка, и сейчас непросто управлять коллективом, сформированным по этому принципу?

- Покривлю ДУШОЙ если отвечу: основные трудности в прошлом. Но скажу и другое. В нашем отделе кадров с первых дней трудится Евгения Спиридоновна Захарова. Так вот, она до сей поры не озабочена пресловутой «текучкой». Вахтовики, добирающиеся до Ямала из центральной России, Урала, республики Коми и Надыма, обладают всеми льготами в соответствии с коллективным договором Общества.

Для съезжающих на вахту в Надым мы арендуем гостиницу возле аэропорта. Полгода назад межвахтовый отпуск многие провели в профилактории Надымгазпрома на «нулевом» километре. А на Харасавэе еще с начальной поры действует оздоровительный центр и зад для игровых видов спорта.

Нам удалось привлечь к себе людей, связавших свою судьбу с Ямальским полуостровом, задолго до создания ЯГПУ. Это оператор по добыче газа Александр Иванович Замазий и его коллега Николай Константинович Валиков, слесарь-ремонтник Михаил Яковлевич Новиков, оператор по исследованию скважин Леонид Николаевич Григорьев.

В начале 2001 года я возглавлял судейскую коллегию самого северного конкурса профессионального мастерства в Надымгазпроме. Он состоялся на Харасавэе. По итогам состязаний в своих номинациях победили Новиков и Григорьев. Замечу, что Леонид Николаевич увлек Ямалом и своего сына. Роман Григорьев недавно принят к нам слесарем по ремонту оборудования. Видно, вера в большой газ Ямала передалась по наследству.

-Однако, вера ветеранов долго не подкреплялась намерениями компании вновь приступить к освоению газовых кладовых полуострова.

- Да, массиванный выход на Ямал откладывался. Но рано или поздно он предрешен. И тут у нашего управления, кроме подготовки оптимальных решений для будущей промышленной разработки, не менее ответственная задача. Вынужденная пауза в освоении не должна сказываться на отношениях с коренным населением Ямала. Ведь людям, пережившим не одну волну вторжения строителей, а значит, и отторжения их земель, также

нужна вера. Мы с первых дней поддерживаем добрые отношения с оленеводами. Весенние и осенние сборы бригад не обходились без наших призов и подарков, ценность которых понятна лишь самим кочевникам ямальской тундры. Но об этом направлении достаточно сказано. Менее известно участливое внимание - к рыбакам и переработчикам рыбы в национальном поселке Новый Порт у Обской губы. Школа- интернат здесь уже давно ощущает заботу нашего коллектива. Мы регулярно направляем сюда детскую одежду и обувь на все сезоны. Кроме того, наши монтажники, слесари и сварщики неоднократно готовили к зиме поселковую котельную, переоборудованную ими на жидкое топливо. Мы же помогали новопортовцам в завозе сырой нефти с расконсервированных скважин месторождений. И, конечно, все делаем, чтобы наша технолог была подчинена экологии этого района Обской губы.

- Выходит, нефть Новопортовского месторождения более доступная цель, чем большой газ Ямальского полуострова?

- Скажу так. Перспективы разработки Бованенковского месторождения тоже не отдаляются, существенно приближаются к нашим дням. Не случайно еще в июле департаменты добычи газа и перспективного планирования ОАО Газпром провели совместное совещание по Ямалу. В его работе участвовали заместитель генерального директора Надымгазпрома Геннадий Иванович Облеков начальник УКРиОа по Ямалу Николай Николаевич Либенко. Был там и главный инженер ЯГПУ Виталий Васильевич Арефьев.

Уже в ноябре вопрос будет вынесен на правление ОАО Газпром.

Ну а что касается новопортовской нефти, и здесь есть оживление. Прорабатывается вариант наиболее выгодной транспортировки. Возобновлены инженерно-геологические изыскания продукте прохода от месторождения до мыса Сетной. Кстати, меркантильны интерес к новопортовской кладовой проявляют в последнее время и нефтяные компании.

Но, полагаю, Надымгазпром осуществивший не только пионерный выход на месторождение но и готовивший его к промыслу ленной разработке, опередит конкурентов.

Президентский десант на газовом плацдарме¹

Впервые Президент России посетил Ямал - энергетическое сердце страны. Намерение

¹ Президентский десант на газовом плацдарме // Северяне. - 2001. - №4. - С. 1-2.

осуществить это он высказывал неоднократно, и его ждали на открытие Заполярного месторождения. Теперь же он не только познакомился с «Заполярной» - самым северным и мощным газонефтеконденсатным месторождением, но и провел в Новом Уренгое крупное совещание, посвященное состоянию и перспективам развития газовой промышленности России. Президенты ведущих нефтяных и газовых компаний и представители власти обсудили перспективу сотрудничества на территории Ямала, ведь сейчас здесь добычу нефти и газа ведут более десяти организаций, а общий объем добычи газа уже составил в этом году 30 миллиардов кубометров.

То, что визит Президента России на Тюменский Север стратегический, и для центральной власти, и для региональной бесспорно. Ведь только разведанных запасов газа в нашем округе 50 триллионов кубометров, и это, по оценке академика И.И. Нестерова, лишь треть ресурсов. Таких запасов сырья нигде больше нет.

Владимир Путин считает, что Заполярное может стать рубежом в развитии всей газовой индустрии России. Вручив председателю Совета директоров «Газпрома» Рему Вяхиреву орден «За заслуги перед Отечеством» IV степени, президент заявил, что, по его мнению, Вяхиреву удалось сохранить отрасль. «Благодаря «Газпрому» мы выходим из затяжного кризиса, в котором экономика России находилась длительный период времени, - подчеркнул президент. - Газ и газовая отрасль - одна из определяющих в стране».

Серьезное внимание на правительственном уровне будет уделено развитию региона. Подтверждением этому явилась незапланированная протоколом встреча с губернаторами и руководителями муниципальных образований, которые принимали участие в совещании по развитию газовой отрасли, и особое внимание руководителя страны к выступлению на нем губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа Юрия Неёлова.

Владимир ПУТИН:

«Результат блестящий!»

— У нас в России каждый регион уникальный. Жители любого региона страны скажут вам мы самые лучшие и поэтому к нам нужно особое внимание. Если здесь производят больше всего газа, то на Кубани больше всего производят хлеба и так далее. Но это, конечно, не умаляет значение вашего округа.. Действительно, его вклад в общую копилку усилий государства по подъему экономики, по подъему социальной сферы уникальный. Это верно. Есть у вас и специфические проблемы, связанные с обеспечением правопорядка и безопасности. Решение их может быть найдено только в условиях действующего законодательства.

Мы обсуждали проблемы газовой отрасли, ее реструктуризации. И мне особенно приятно, что здесь не было никаких отчетов, никаких победных маршей. Хотя газовикам

есть чем похвалиться, есть о чем доложить. И всегда свои выступления они строили так: мы сделали то-то и то-то, но потом большую часть времени они посвящали проблемам. Конечно, эта отрасль нуждается в совершенствовании.

Уже в ближайшее время России предстоит работать в условиях либерализации рынка газа в Европе. Это потребует изменения форм государственного регулирования газовой индустрии, внедрения новых принципов ценообразования по всей технологической цепи — от добычи до конечного потребителя. Наряду с этим потребуются создание условий для развития независимых производителей в сфере добычи, переработки и реализации газа. Поэтому мы говорили сегодня о проблемах лицензирования, о проблемах развития газовой отрасли с привлечением независимых участников этого рынка, от добычи до потребителя. Здесь много вопросов.

Нам необходим честный и непредвзятый анализ системных проблем отрасли: технологических, управленческих, финансовых и внешнеэкономических, в том числе связанных с проблемой транзита газа с использованием российской транспортной инфраструктуры. Наиболее очевидные и болезненные симптомы — это падение добычи сырья и его поставок потребителям, рост себестоимости производства, снижение его рентабельности. Старые месторождения истощаются, и все острее стоит проблема возобновления ресурсной базы. Есть проблемы перспективного развития производственной и транспортной инфраструктуры. За последнее десятилетие объемы использования газовых ресурсов увеличились, а объемы добычи постоянно падают... Сегодня необходимы детальная инвентаризация всей газовой отрасли, оценка использования имеющихся здесь ресурсов, избавление от неэффективных и непрофильных активов, поиск внутренних резервов. В чем уж я точно уверен, — что мы будем решать эти вопросы настойчиво, последовательно, но взвешенно, без всякой суеты. Сегодня председатель правления «Газпрома» А.Б. Миллер говорил, что «Газпром» как единая структура сформировался в течение нескольких десятилетий, это уникальная структура и подобной ей в мире больше нет. И я хочу заверить вас в том, что мы понимаем ее ценность, будем ею дорожить, и все преобразования, в которых отрасль нуждается, будут многократно взвешены, перед тем как примем их окончательно.

Будущее за технологическим перевооружением отрасли, оптимизацией ее финансовой и производственной структур. Чтобы качественно изменить отрасль и вывести ее на интенсивный путь развития, потребуются трудные, нестандартные решения и современные управленческие технологии.

Газ всегда был и еще многие десятилетия останется основной составляющей национальных богатств России. А с учетом тех проблем, которые переживает современный

мир, российский нефтегазовый комплекс способен сыграть и определяющую роль в укреплении глобальной экономической стабильности.

Что касается Заполярного месторождения, то я уже говорил руководству автономного округа и руководству ОАО «Газпром», и когда на станции общался с теми, кто там работает, могу повторить публично, еще раз, с удовольствием: такие события являются не отраслевыми, это общегосударственные события. В прежние времена это называли трудовым подвигом, без всякого преувеличения. Объемы добычи газа сегодня где-то около 500 миллиардов, и только одно Заполярное в ближайшее время будет давать 100 миллиардов. Это огромный ресурс для страны, просто огромный. Мы должны быть благодарны тем людям, которые добились такого результата. Результат блестящий! Что касается судьбы таких городов, как Новый Уренгой, то у нас много городов подобного рода, где одна отрасль либо даже одно предприятие являются градообразующими.

Наверное, в свое время это было не самое лучшее решение. Но поскольку так сложилось, мы должны минимизировать все возникающие в связи с этим проблемы. И использовать все плюсы, которые тоже есть. Я думаю, что поскольку и «Газпром», и вообще газовая отрасль является одной из определяющих в стране, такие города, как Новый Уренгой, тоже забыты не будут. И свидетельством тому является то здание, в котором мы сегодня с вами находимся. Не думаю, что в прежние годы газовики имели подобные объекты культурного, социального назначения. И вы сами можете убедиться: эти вопросы сегодня решаются достаточно эффективно, во всяком случае не хуже, а может быть, и лучше, чем это было раньше. Здесь есть определенные проблемы, в том числе связанные с уровнем оплаты труда, особенно в социальной сфере. Достаточно сложно решать их в увязке с уровнем заработной платы, скажем, в отдельных отраслях, особенно в таких богатых, как нефтегазовая отрасль. Но то, что уровень оплаты труда должен находиться в соответствии с условиями проживания, это справедливо. Вот в этом контексте будем работать, но действовать нужно тонко, аккуратно и ставить перед собой выполнимые задачи. Сейчас, как вы знаете, у нас есть определенные планы, касающиеся повышения оплаты труда в бюджетной сфере со следующего года. Это коснется всех бюджетников впервые в таком масштабе.

Юрий НЕЁЛОВ:

«На Ямале будет чёткая стабильность»

— Президент дал высокую оценку труду ямальцев, в том числе и на Заполярном месторождении. Действительно, мы себя не выделяем в какой-то особенный регион, все регионы России уникальны. Недра Ямала принадлежат России, и мы понимаем, что нефтегазовый комплекс Ямала осваивала вся страна. Но мы благодарны, что есть желание

этому региону помочь, потому что он действительно не рядовой.

Плохим отношение государства к нам никогда не было. Мы просто отвоевываем свои позиции. Не всегда со стороны понятны условия, в которых мы живем, и тогда считают, что мы должны жить как все, то есть норматив должен быть одинаков в зависимости от численности людей, а я с этим не согласен. Независимо от того, сколько здесь народа живет, люди должны получать по-другому. Во-первых, здесь другой климат, нужно иметь пять-шесть комплектов разнообразной одежды только на зимний сезон. Во-вторых, здесь дороже стоит обучение и лечение детей, оздоровительные и профилактические мероприятия, продукты в три-четыре раза дороже. Наверное, не случайно сегодня разрыв зарплаты бюджетников и нефтяников, газовиков в пять — восемь раз. Это о чем-то говорит. Когда акционерное общество может себе позволить, а государство не имеет возможности бюджетникам увеличить заработную плату. Поэтому если бюджет округа позволяет, часть каких-то федеральных налогов надо пожертвовать на это. И тогда на Ямале будет стабильность. Четкая стабильность.

Президент с большим вниманием и пониманием отнесся к этой проблеме. Да, подтвердил он, регион у вас необычный, регион, который дает очень много России. И мы с ним нашли моменты соприкосновения в подходах к ее решению, как это лучше сделать. Он говорит, может, не надо привязывать к средней заработной плате газовиков, но рейтинг должен быть здесь другой у бюджетников. Сейчас начнем консультироваться с Минэкономки, с Минфином. Будут даны поручения, будем дальше работать. Я вам честно говорю, есть энтузиазм, есть надежда, что проблема будет решаться. И вы помните, я всегда ставил вопрос об упорядочении въезда на Ямал. Мы сегодня об этом очень обстоятельно и долго говорили. И он подсказал, как решать эту проблему именно по закону, по Конституции, мы сейчас юридически это проработаем. Мне кажется, у нас получится. Я защищаю население округа, которое здесь живет. Мы оценили обстановку реально и показали, что может быть и что есть на самом деле. Сильно катастрофического, конечно, нет. Но если опоздать, то можем не успеть.

Фальшунова Н. Откуда есть пошёл газ Ямальский¹

В предновогоднюю суету Ямал будет праздновать добычу десятого триллиона кубометров газа. А знаете ли вы, когда и где был добыт самый первый кубометр ямальского

¹ Фальшунова Н. Откуда есть пошёл газ Ямальский.// Красный Север. - 2001. - № 110. - С.6.

газа? Это случилось 30 мая 1967 года. В этот день на месторождении Медвежьем (тогда оно называлось просто Медвежьинская площадь) был получен первый фонтан газа. Почти в один день вырвалось на поверхность более пяти миллионов кубометров! Это был первый ямальский газ. Но только через пять лет он смог прийти в дома и на предприятия. Ямал был ещё пустым, неосвоенным. Туда отправились вторые после геологов люди - строители.

Чем жил в ту пору Ямал, знают лишь его первопроходцы, многих из которых сегодня мы уважительно называем генералами. Они-то помнят, как лихорадило в те несколько лет "Министерство газовой промышленности. Медвежье потрясло своей мощью! Для его разработки требовалась такая технология, которой еще никто не знал. Не было тогда ни в российской, ни в мировой практике добычи в таких "крутых" объемах. И при этом нужно было торопиться с разработкой. Обнищавшая страна нуждалась в деньгах. Газ стал ее главной надеждой.

Поселочек Надым превратился в связующее звено между цивилизацией, Москвой, отпускавшей лаконичные приказы "Срочно разработать!", и сердцем новорожденного титана — новеньким поселком Пангоды. Поселок рос на глазах. Здесь, как и в стареньком Надыме, жили строители, обустраивающие новое месторождение. Только в 1972 году в апреле уникальный комплекс был сдан в эксплуатацию. В конце мая, уже после окончательного завершения пусконаладочных работ, газу Медвежьего дали ход. Через огромную страну по стальным нитям газопроводов пошли первые кубометры ямальского газа...

Месторождения стареют быстро. Сегодня Медвежье, бывший гигант, постепенно снижает темпы газоотдачи. И хотя в недрах его еще многие миллионы кубометров, они все же не вечны. Генерального директора Надымгазпрома, в чьем подчинении находится Медвежье, Виктора Кононова нам удалось расспросить на прошедшей в ямальской столице недавней встрече нефтегазовых "генералов". Руководитель предприятия, численность которого более девяти тысяч человек, поведал о том, какие основные моменты переживает Надым Газпром сегодня:

— Полностью выполняем задачи по добыче газа. Это раз. Второе — готовим к зиме Пангоды, Надым. Сами к нашей длинной суровой зиме готовимся. Очень немаловажно — оздоровили весь коллектив предприятия в здравницах, которые у нас есть на юге, на побережье Черного моря. А вот зимой и начнется самая главная работа. Потому как газ нужен больше всего именно в эту пору

К сожалению, уровень добычи топлива падает. А рост добычи возможен лишь при условии ввода новых месторождений или эффективной эксплуатации недавно введенных в работу. У нас самые молодые месторождения — это Юбилейное и Ямсовейское. Им по шесть лет. Но, конечно, нужны перспективы, А это Ямал, это Бованенковское

месторождение, это Харасавэй, Новый Порт. Мы надеемся, что в скором будущем выйдем туда и сможем работать.

Предстоящий десятый триллион — это все-таки Медвежье. Ведь отсюда ведется счет ямальского газа. И хотя самое старое месторождение нынче находится в стадии падающей добычи, дает оно пятьдесят процентов всего газа Надымгазпрома. Остальные пятьдесят распределились между "молодежью" — Ямсовеем и Юбилейным

Что мешает вводу новых месторождений? Конечно, Нехватка средств на воспроизводство сырьевой базы. Я бы не стал связывать это с изменением налогового законодательства. И до того у нас с этим было туго, разведку активно не вели.

Да, безусловно, падающий уровень добычи газа скажется на сокращении численности персонала предприятия. Если все мои работники захотят иметь прежнюю зарплату, то, несомненно, сокращение последует. Иначе нельзя...

Немного горько осознавать, что Медвежье угасает. И последние слова генерального директора Надымгазпрома о сокращении работников заставляют задуматься о будущем. Хочется верить, что их опыт, их руки, их терпение все же найдут применение. Потому что впереди — новые освоения, новые горизонты. И кто знает, возможно, где-нибудь под пластом ледяной толщи Ямала скрывается новое Медвежье — месторождение-титан.

Ямал - надежда 21 века¹

Сегодня, пожалуй, по пальцам одной руки можно перечислить руководителей российских регионов, которые еще не побывали за последние три года в городе Надыме на празднике оленеводов. Разумеется, далекий вояж совершается не ради приобщения к северной экзотике, здесь важнее сугубо деловая компонента: Газпром, все более подчеркивая открытость компании, на «живом контакте» убеждает потребителей газа на внутреннем рынке, что энергетическое сырье достается отнюдь не задаром.

В прошлую субботу город вновь принимал гостей высокого ранга. Команду Газпрома возглавил заместитель председателя правления компании А.Н.Рязанов, среди руководителей регионов были такие заметные фигуры, как бывший парламентарий, лидер Аграрной партии России, а ныне председатель правительства Алтая М.И.Лапшин, президент Карачаево-

¹ Ямал - надежда 21 века // Рабочий Надыма. - 2002. - № 29. - с1-2.

Черкесии В.М.Семенов, губернатор Нижегородской области Г.М.Ходырев, председатель правительства Калмыкии А.В.Дорждеев, заместители губернаторов или глав правительств Воронежской, Костромской, Ленинградской областей, Санкт-Петербурга, Чуваши, Мордовии, Удмуртии и других регионов.

Открывая встречу, мэр Надыма В.Н.Ковальчук коротко познакомил гостей с историей рождения города, подчеркнув специфику муниципального образования, включающего в себя крупный по северным меркам город и обширный по территории район. Тему продолжил генеральный директор ООО Надымгазпром В.И.Кононов, особо отметив, что тридцать лет назад Медвежье месторождение природного газа было крупнейшим в мире, что дочернее предприятие и сегодня поставляет потребителям ежегодно свыше 70 млрд. кубометров газа, но теперь этот объем более чем наполовину обеспечивается еще двумя месторождениями НГП - Юбилейным и Ямсовейским.. А долговременные перспективы Надымгазпрома ныне связаны с группой месторождений полуострова Ямал. Комплексная программа по их освоению будет представлена правительству.

Есть веские доводы по мотивации выбора Надымгазпрома в качестве главной силы по обустройству месторождений Ямала. Исторически сложилось так, что с Медвежьего начинались выходы на Уренгой и Ямбург у Надымгазпрома имеется значительный материально-технический и, что не менее важно, интеллектуальный потенциал: в подразделениях НГП, в основном в научно-техническом центре, ныне трудятся четыре доктора, более двадцати кандидатов наук, на предприятии сложился бесценный фонд рабочих и инженерных кадров высокой квалификации.

Знакомя гостей с регионом, заместитель губернатора округа И.Левинзон сказал, что Ямал сегодня - это свыше 200 месторождений углеводородного сырья и в свое время эту ресурсную базу разведывали более 100 тысяч геологов. Роль Ямала в экономике страны ясно видна на десятилетия вперед: с потенциалом запасов газа в 90 триллионов кубов при нынешних объемах отбора из недр Ямал обеспечит энергетическим сырьем Россию и другие страны на протяжении всего XXI века. И в частности, десять триллионов кубометров -это точно определенные на сегодня запасы месторождений полуострова, хотя добывать их предстоит в весьма сложных условиях.

Заместитель губернатора округа обратил внимание участников встречи еще на одну перспективу: Ямал будет вторым после Ханты-Мансийского округа и по добыче нефти. Ее запасы - порядка десяти миллиардов тонн. Сейчас из недр извлекается около 30 млн. тонн нефти в год, но этот объем уже через 12-15 лет возрастет до 80-100 млн. тонн.

В начале встречи обговаривалось, что она ограничится изложенной информацией, в частности, без неизбежных вопросов прессы. Но в темпе, как говорят нон-стоп часть из них

озвучили руководители субъектов Федерации. Одного из них очень интересовал бюджет района и, судя по всему, направление его расходов. Ясно, что это не любопытство, если иметь в виду, что город и район имеют бюджет сопоставимый с бюджетом иной российской губернии. Мэр города и района В.Н.Ковальчук назвал и составляющую часть бюджета, и его сумму в точных цифрах. Но, чтобы у гостей не сложилось иллюзий, напомнил, что Север объективно требует высоких затрат, в том числе и транспортных. К примеру, только санавиация обходится местному бюджету в 30 млн. в год.

У Надыма, именовавшегося еще двадцать лет назад городом с комсомольским билетом, сегодня иная демография. Есть до 35 тысяч активного, в смысле трудоспособного, населения, порядка 18 тысяч - молодежи, но также уже и 11 тысяч пенсионеров.

Приехавшие когда-то на время люди оседают здесь навсегда, в Надыме работают их дети, растут внуки. Какую-то роль, безусловно, играет и 100-процентная компенсация из окружного бюджета.

М.Лапшин - председатель правительства Республики Алтай:

- У всех нас чувство глубокой благодарности к работающим на Севере людям. Верится, что здешнего энергосырьевого богатства хватит на многие поколения, что газ не постигнет судьба русского леса, российских черноземов. Лично я теперь менее жестко отношусь к вопросам роста цен на газ на внутреннем рынке. Но, к слову, на внешнем надо все-таки продавать подороже, ведь у страны во многом монопольное положение по добыче природного газа. И просьба - побыстрее дайте газ в южную Сибирь, на Алтай.

А.Рязанов - заместитель председателя правления ОАО Газпром:

- Построить газопровод - не такая уж большая проблема, лишь бы не вышло так, что на Алтай перекачивать будет нечего. Для компании сейчас важнее всего увеличение объемов добычи газа.

В.Семенов - президент Карачаево - Черкесской республики:

- Пожелание такое: на экспортном газе надо зарабатывать хорошие деньги. Вы получите нашу поддержку в том вопросе, чтобы энергетический комплекс страны рассчитывал не на один лишь газ, а чтобы увеличивалась доля традиционных видов топлива, в частности угля.

Корреспондент газеты «Трибуна», недавно побывавший в Туркмении, сослался на мнение президента С.Ниязова. Суть в том, что, мол, россияне идут на большие затраты по разработке Ямала, когда гораздо ближе и дешевле туркменский газ. Затруднен и доступ к российской «трубе».

А.Рязанов: Стоит напомнить, что тысяча кубов туркменского газа уже на российской границе оценивается в 48 долларов, тогда как на нашем внутреннем рынке - 18 долларов. Себе

в убыток Газпром работать не будет. Мы готовы заниматься разработкой месторождений в Туркмении, это действительно дешевле, чем выход на Ямал. Но в то же время это - другое государство и впадать в зависимость, очевидно, не следует.

Свой вопрос заместителю главы газового концерна удалось «вклинить» и корреспондентам «Рабочего Надыма».

- Ориентиры Газпрома по добыче, транспорту, реализации сырья на слуху. А насколько крупно занимается компания производством продукции более высоких переделов, делаются ли инвестиции в этом направлении?

А.Рязанов: В структуре Газпрома есть большое предприятие СИБУР, с которым сейчас имеем много проблем. Но в ближайшие полгода мы с ними разберемся и это будет одна из хороших составляющих в системе Газпрома.

Второе. Мы серьезно занимаемся реализацией программы по переработке газа. К примеру, в Новом Уренгое уже несколько лет «лежит» завод. Наша задача - построить его и в течение двух с половиной лет пустить в эксплуатацию. Это серьезный комплекс, на него затрачены большие деньги и он должен в дальнейшем приносить серьезные доходы Газпрому и ЯНАО. Плюс к тому - это и старт, благодаря которому в регионе будут вводиться другие перерабатывающие производства.

Мы рассматриваем сейчас вопрос по будущей транспортировке газа с полуострова Ямал не только по системе газопроводов. Перспективно сжижение газа на месте и отправка морским путем в Европу, и, может быть, в Америку. Мы считаем, что это даже дешевле строительства газопроводов с учетом того, сколько мы платим за транзит сырья нашим братским республикам, а ныне независимым государствам.

И, наконец, у нас есть традиционные предприятия, где имеется переработка природного газа: Оренбург, Астрахань. Там крупные комплексы. Мы рассматриваем перспективу по строительству там заводов по производству полиэтиленов, полипропиленов. Так что это для нас тоже профильная деятельность. Темп переработки будет усиливаться, есть понимание, что жить только на продаже сырья неперспективно и нерентабельно.

Л. Багумян. Творение наших рук¹

ОАО Севергазстрой - предприятие, давно снискавшее добрую славу не только в нашем

¹ Л. Багумян. Творение наших рук// Рабочий Надыма. -2001. -№ 149. -С.2.

регионе, но и за пределами Ямала. Среди его подразделений и строительное управление № 41, которое в эти дни празднует свой тридцатилетний юбилей.

ТРИ ДЕСЯТКА лет - срок немалый. Это значит, что множество объектов как в самом городе, так и в районе доведено руками работников предприятия, ведь , Севергазстрой старше Надыма. Спектр профессиональных возможностей специалистов здесь очень широк:

от отсыпки грунта до монтажа оборудования. Сегодня они успешно трудятся на Ямбургском месторождении, выполняют работы по реконструкции ранее построенных компрессорных станций.

Особая гордость - один из недавно данных объектов - станция охлаждения газа №3 на Ямбургской компрессорной станции газопровода Ямбург -Западная граница. Это сооружение скальное. Говорят, ему нет аналогов во всей России. Объект простоял «замороженным» около восьми лет, прежде чем СУ-41 как генеральный подрядчик получил заказ от Тюменьтрансагаза на его строительство. И тут начались «рабочие» проблемы, которые необходимо было срочно решать. Это и троекратное перепроектирование, и недостаток комплектующих, и многое другое. В ОАО Севергазстрой создана достаточная материально-техническая база для осуществления полного цикла строительства объектов, но при возведении СОГ-3 из-за ограничения сроков ввода ее в эксплуатацию и из-за несвоевременной поставки оборудования пришлось привлекать дополнительные силы. Как генеральный подрядчик СУ-41 пригласило в качестве субподрядчика специалистов из организации-заказчика - Югорскремстройгаз, которым поручили выполнить некоторую часть работ. И вот в минимальные сроки, всего за год с небольшим, станция охлаждения газа, строительством которой руководил главный инженер управления А. Б. Магер, введена в эксплуатацию.

Финансирование на любом производстве - вопрос непростой. В последние годы на предприятии наблюдается два приоритета по выплатам: налоги и заработная плата. Затем уже идет закупка материалов и прочие расходы. Это позиция генерального директора ОАО Севергазстрой Александра Владимировича Сибирева. И с ней трудно не согласиться. Ведь работник должен быть уверен, что завтра его семья будет иметь деньги на самое необходимое. При освоении объекта необходимо создать людям условия для нормальной работы. Особенно это важно на Севере. Здесь нужно в первую очередь тепло, свет, обеспечение материалами, инструментами и теплой удобной одеждой. Только тогда можно требовать от людей качественной, полноценной работы.

Во время празднования юбилеев принято подводить итоги пройденного пути. Строителям есть что вспомнить и чем гордиться. Давние партнерские отношения предприятие поддерживает со своими основными заказчиками: Надымгазпромом,

Тюментрансгазом, УКСом мэрии. Со дня основания (25 ноября 1971 года) управлением построено 18 компрессорных станций со всей инфраструктурой на газопроводах СРТО - Урал, Ямбург-Западная граница, Уренгой -Ужгород, Ямбург - Елец, Уренгой -Центр и других. В самом Надыме возведены объекты промышленного назначения: завод крупнопанельного домостроения, ретрансляционная станция «Орбита», некоторые сооружения на территории аэропорта. И еще за годы работы введено в эксплуатацию около 100 тысяч квадратных метров жилья в городе и районе. Руками работников предприятия построены многие объекты соцкультбыта: школы, детские сады, аптеки, спортивно-оздоровительный комплекс. В день юбилея многим из них вручат грамоты и денежные премии. На торжественном собрании с благодарностью произнесут имена самых достойных. Не забудут и ветеранов. Среди них - заместитель начальника производственного отдела Светлана Ивановна Степанова, ведущий инженер отдела труда и заработной платы Галина Николаевна Пурлик, бригадир комплексной бригады Станислав Михайлович Шамеловский, электромонтер Николай Федосеевич Козинцев. Немалую роль в годы экономических «перепадов» в развитии предприятия сыграли специалисты Н.И.Леденева - заместитель главного бухгалтера, Л.А.Обухова - ведущий экономист, А.К.Жевнеренко - ведущий инженер производственной службы." В юбилейные дни вспомнили и тех, кто начинал работу с момента создания строительного управления. Первыми здесь были А.П.Алексеев, И.И.Пишков, В.С.Шаповалов, О.Д.Нелюба, В.И.Довиденко. Сейчас эти люди продолжают трудиться в других организациях, но и здесь их не забывают и с благодарностью вспоминают их труд, вложенный в общее дело. Эти годы стали основными вехами становления и начальника СУ-41 Геннадия Григорьевича Романко как руководителя. Начав здесь свою трудовую деятельность в 1978 году мастером, он прошел все этапы «иерархической» лестницы. Теперь, как и положено современному руководителю, он знает производственный процесс, что называется от «А» до «Я». Удостоен звания «Заслуженный строитель».

Самое главное в работе, считает он, - это люди. И, конечно, интересно выходить на новые объекты, с «нуля» начинать строительство, а затем, когда оно завершено, с гордостью и удовольствием наблюдать творение своих рук.

Что касается дальнейших планов, то на предприятии считают, что в перспективе оно обеспечено объемами строительно-монтажных работ, причем на условиях, наиболее оптимальных для своего развития.

Шугов А. Триллер о Тюменских триллионах¹

Становление газовой индустрии на Севере Тюменской области не менее остросюжетно, чем большой скачок нефтедобычи в Западной Сибири. Эффектный девиз тюменцев начала восьмидесятых годов «миллион тонн нефти и миллиард кубометров газа в сутки» обещал долгое энергетическое равенство жидкого и газообразного углеводородного сырья (тысяча кубометров газа эквивалентна тонне нефти).

К сожалению, вскоре последовал резкий спад нефтедобычи на крупнейших месторождениях «черного золота». Зато вторая часть заявленной программы была значительно перевыполнена. Уже полтора миллиарда кубометров газа каждые сутки устремлялись по системе магистральных трубопроводов Тюментрансгаза.

И вот в ноябре этого года ожидается событие, которое впечатляет круглой цифрой - десять триллионов! Ее можно назвать астрономической. Но ведь речь идет о недрах Тюменского Севера. Первый десяток триллионов кубометров газа извлекут из глубин добытки экологически чистого топлива и ценного химического сырья. Мы рассмотрим в этом захватывающем триллере роль Медвежьего и коллектива Надымгазпрома.

Счет добытого на Севере Тюменской области газа перевалил за триллион кубометров только в самом конце 1982 года. В ноябре Всесоюзное производственное объединение «Тюменгазпром», сложив данные по добыче на территории автономных округов области в течение ,пятнадцати лет, определило эту рубежную веху: один триллион.

С конца шестидесятых, когда шла промышленная эксплуатация Похромского и Пунгинского газовых месторождений, эта астрономическая цифра казалась недостижимой. И хотя метан по газопроводу Игрим - Пунга - Серов начали подавать на индустриальный Урал, западная окраина Ханты-Мансийского округа не оказалась местом рождения газового колосса.

Лишь в 1972 году пришло время продлевать уральский трубопровод. Истоком газовой реки стала уже не Пунга, а Медвежье. Только выход на восточные пространства Ямало-Ненецкого автономного округа явился истинным стартом большой газовой индустрии края. В сложнейших природных условиях, в необжитых приполярных широтах рождались промыслы Медвежьего и обретало уникальный опыт добывающее предприятие Надымгазпром.

Личное вложение Медвежьего в первый триллион кубометров газа вначале кажется половинным. Действительно, к ноябрю 1982 года общая добыча на промыслах месторождения за десять лет достигла 500 миллиардов кубометров газа. Но этим отнюдь не исчерпывается вклад Надымгазпрома в ускорение добычи как начального триллиона, так и следующих.

Уже в апреле 1978 года лучшие операторы по добыче второго газового промысла

¹ Шугов А. Триллер о Тюменских триллионах.// Рабочий Надыма. – 2001. – 1 сентября. – С. 3.

Владимир Максимович Михайлов и Николай Николаевич Межевич передали символический огонь Медвежьего группе лыжников, которая направлялась на торжественное событие - пуск первой уренгойской установки комплексной подготовки газа. От огня Медвежьего и зажгли уренгойский факел.

- Символика не была надуманной, - считает первый директор производственного объединения Уренгойгаздобыча, Герой Социалистического Труда Иван Спиридонович Никоненко, - Надымгазпром, где я прежде работал, сделал очень многое, для того чтобы ускорить ввод супергиганта. Прежде всего - это перводесантный выход на Уренгой, предпринятый в декабре 1973 года. А к 1976 году на месторождении было пробурено около сорока эксплуатационных скважин и возник поселок - базовый для освоителей. Кроме того, на Уренгой направили умелых организаторов производства. Помимо И.С.Никоненко - еще Ю.И.Топчева, Р.С.Сулейманова, К.Ф.Ватолина, а также опытных газодобытчиков Медвежьего В.С.Захаренкова и Р. В .Хворостянову.

«Персональный» триллион кубометров газа Уренгойгаздобычи (вскоре преобразованной в производственное объединение Уренгойгазпром) последовал уже весной 1986 года. И не случайно на праздновании в Новом Уренгое надымгазпромовцы были не только среди почетных гостей, но и среди самих виновников торжества. И так - 1986 год.

Но пятнадцать лет назад - 22 сентября 1986 года - произошло еще одно событие, напрямую связанное с триллионами, на установке комплексной подготовки газа Ямбургского газоконденсатного месторождения. Строители УКПГ предоставили право зажечь факел директору Ямбурггаздобычи С.Т. Пашину. Ввод промыслов на Тазовском полуострове начинался с установки под вторым номером.

- Опять «двойка», как на Медвежьем, - выделяет случайное совпадение Сергей Тимофеевич (в начальную пору - командир персонала ГП-2). - Рад, что именно мне выпало нести его эстафету в Заполярье.

И снова Надымгазпром основательно подторопил освоение первой тогда в истории газовой индустрии крупной кладовой, целиком расположенной за Полярным кругом. В январе 1982 года автотракторный караван, отправлявшийся от самого отдаленного промысла Медвежьего, достиг кромки Тазовского полуострова. Как прежде на Уренгойском месторождении, началась интенсивная подготовка к промышленному освоению. Устье тундровой речки становится пристанью для судов и барж с грузами, прибывающими по Обской губе. Начинается углубление устья и забивка свай под причальную стенку порта. С гораздо большим размахом идет бурение под наблюдением геологов-производственников.

- Меня пригласили начальником геологического отдела ЯГД, - вспоминает заместитель генерального директора 000 Надымгазпром Геннадий Иванович Облеков. - Отдел выдавал

оптимальные точки для эксплуатационных скважин. Выходит, и на ямбургские триллионы распространяется мощный ускоритель Надымгазпрома и выпестованных в его коллективе кадров.

Все генеральные директора Ямбурггаздобычи прошли школу Медвежьего: и С.Т.Пашин, и А.Р.Маргулов, и нынешний А.Г.Ананенков. Да и заместители генерального директора З.Ф.Салихов и Р.М.Минигулов также из плеяды медвежьинских лидеров.

Вот и прикиньте сами, какова доля Надымгазпрома в десятке триллионов кубометров, которую не смогут выявить все компьютерные системы и электронные счетчики газа.

Но, готовясь отмечать близкое уже событие, не лишне помнить, что все «три кита», на которых держится добыча газа в Ямало-Ненецком округе, в разной степени истощения.

Медвежье выработало уже две трети своих запасов, Уренгой - сорок процентов, а Ямбург опустошен на треть. А ведь ОАО Газпром обязано добывать ежегодно не менее полутриллиона кубометров метана, полностью удовлетворить потребности россиян и зарубежных получателей газа. Чтобы темп отбора «за два года триллион» сохранялся в дальнейшем, компания бросила все силы и средства на крупнейшее месторождение Надым - Пур -Тазовского региона с говорящим именем «Заполярное». Здесь в Тазовском районе готовится к сдаче лишь первая установка комплексной переработки сеноманского газа. А всего их предстоит смонтировать пять, в том числе две УКПГ - специально для сбора насыщенного газом конденсата с более глубоких отложений. Только тогда проектная мощность Заполярного - сто миллиардов кубометров в год -будет достигнута.

Первый крупный промысловый объект компании в XXI веке интенсивно готовят к сдаче руководители ООО Ямбурггаздобыча - выходцы с Медвежьего.

Пока от Надымгазпрома требуется лишь не сбавлять уровень ежегодной добычи в 70 миллиардов кубометров. Естественный спад на Медвежьем уже компенсирован двумя его месторождениями-спутниками. Чтобы поддерживать в форме промыслы девяностых годов, начато строительство дожимной компрессорной станции на Ямсовейском и готовится монтаж ДКС на Юбилейном месторождении.

Без надымгазпромовских миллиардов и одиннадцатый триллион будет неполон. Но уже следующие триллионы газовой Компании потребуют прибавки от группы месторождений полуострова Ямал. Подготовкой их к промышленной эксплуатации также занимается ООО Надымгазпром. Солидный вкладчик в триллионы первого десятка еще увеличит свои вложения во второй.

Перспективы бизнеса "Итеры" ¹

В Екатеринбурге под председательством полномочного представителя президента Российской Федерации в Уральском федеральном округе Петра Латышева состоялось совещание с руководством Международной группы компаний (МГК) "Итера" Игорем Макаровым, в ходе которого были обсуждены состояние и перспективы развития бизнеса «Итеры» в УрФО. В совещание приняли участие руководители ряда субъектов Российской Федерации, входящих в состав Уральского федерального округа.

В совещании приняли участие руководители окружных структур федеральных органов исполнительной власти, в чью компетенцию входят вопросы реализации государственной экономической политики на территории Уральского федерального округа, а также руководители субъектов Федерации.

Открыл совещание полпред П. Латышев, который отметил, что целями и задачами встречи являются обсуждение эффективности использования природно - ресурсного потенциала, развитие высокотехнологичных производств и глубокой переработки исходного сырья, формирование благоприятного инвестиционного климата, снятие административных барьеров и становление цивилизованных экономических отношений.

Уральский федеральный округ, располагая мощным природно- ресурсным, научно- производственным и кадровым потенциалом, имеет все возможности для осуществления масштабных социально ориентированных экономических программ и проектов. Но за масштабностью нельзя терять критерии эффективности.

С этой точки зрения есть заинтересованность в формировании единого правового и экономического пространства, в достижении баланса интересов бизнеса и государства, в защите прав собственности и создании здоровой конкурентной среды.

Путь к разрешению ключевых проблем, сдерживающих развитие системообразующих отраслей экономики, лежит в нахождении точек соприкосновения всех заинтересованных сторон - бизнеса, власти и общества, которые можно определить в содержательном диалоге органов государственного управления и бизнеса. В идеале должна сложиться платформа взаимодействия ключевых сил - власти, бизнеса, общества, когда есть сторона, иницирующая проект, сторона, которая финансирует этот проект, и есть администрация, которая может поддержать его тем или иным образом. Такое сотрудничество будет эффективным. Важна основа: единое правовое поле, коммерческая, бюджетная и социальная

¹ Перспективы бизнеса "Итеры" // Рабочий Надыма. - 2002. - №29. - с4.

эффективность программ и проектов, координация планов и управленческих решений.

На наш взгляд, перечень сфер, где могли бы быть востребованы возможности МГК «Итера» еще до конца не исчерпан. Есть целый ряд проектов как в области добычи и переработки углеводородов, так и в смежных отраслях экономики, участие холдинга в которых было бы целесообразным.

Речь может идти о проектах по увеличению объемов переработки углеводородов на территории округа, о взаимодействии с институтами УрО РАН России, о размещении заказов МГК «Итера» на предприятиях машиностроительного и оборонного комплекса округа.

В заключение П. Латышев подчеркнул, что основой взаимодействия является тот факт, что за годы работы в различных экономических условиях МГК «Итера» приобрела репутацию надежного, динамично развивающегося холдинга, способного выполнять свои обязательства.

Президент МГК «Итера» Игорь Макаров проинформировал участников совещания о перспективных направлениях развития бизнеса «Итеры» на территории УрФО. Он, в частности, сообщил, что помимо четырех газо- и газоконденсатных месторождений, разрабатываемых в настоящее время с участием группы компаний в ЯНАО - Губкинского, Восточно-Таркосалинского, Восточно-Уренгойского и Ново-Уренгойского, в последнее время началось обустройство Берегового и Ханчейского месторождений. В ближайшей перспективе планируется приступить к разработке глубинных ачимовских отложений на знаменитом Уренгойском месторождении. К настоящему времени объем инвестиций «Итеры» в развитие российской газовой отрасли превысил 800 млн. долларов США.

По словам руководителя «Итеры», к 2010 году группа компаний планирует добывать до 80 млрд. куб. метров природного газа в год, а объем инвестиций в газодобычу возрастет на 1,5 млрд. долларов США.

Участники совещания отметили позитивную роль МГК «Итера» в развитии экономики Уральского федерального округа, в частности Ямало-Ненецкого автономного округа, где группа компаний ведет добычу природного газа, и Свердловской области, куда поставляется «голубое топливо», добываемое на месторождениях ЯНАО.

Обеспеченные «Итерой» стабильные и бесперебойные поставки природного газа в Свердловскую область дали возможность сотням промышленных предприятий региона не только интенсивно развиваться, но и через созданную в Екатеринбурге с участием «Итеры» компанию «Торговый дом «Уралсевергаз» выйти со своей продукцией на новые рынки сбыта. Эффективная работа «Уралсевергаза» позволила значительно увеличить налоговые платежи в бюджеты всех уровней: за три года работы компания уплатила налоги на сумму более 1,5

млрд.рублей.

В рамках соглашений о сотрудничестве со Свердловской областью и ЯНАО «Итера» инвестирует значительные средства в газификацию этих регионов, строительство и переоборудование котельных, газопроводов, объектов социально- культурного назначения. Кроме того, «Итера» осуществляет масштабную благотворительную программу на территории УрФО: только «Уралсевергазом» на эти цели израсходовано 21,7 млн. рублей. В центре внимания и заботы группы компаний - ветераны войны, инвалиды, детские образовательные и спортивные учреждения.

Игорь Макаров отметил, что успешный опыт работы «Итеры» в Свердловской области и ЯНАО может быть применен и в других субъектах Российской Федерации Уральского федерального округа.

Участники совещания обсудили перспективы развития бизнеса и направления дальнейшего сотрудничества, с учетом координации планов развития производственной деятельности и социально - экономических программ МГК «Итера» в УрФО путем регулярных консультаций и контактов между МГК «Итера» и аппаратом полпреда, а также представителями федеральных и местных законодательных, налоговых, финансовых, таможенных, природоохранных, лицензионных и иных органов, вопросы тарифной политики с учетом интересов как производителя природного газа - МГК «Итера», так и субъектов Российской Федерации УрФО, возможности поставок сверхлимитных объемов природного газа на договорной основе с учетом потребностей субъектов Российской Федерации УрФО с участием компаний МГК «Итера», перспективные совместные планы по решению наиболее острых социальных проблем в субъектах Российской Федерации УрФО, включая газификацию населенных пунктов, создание новых рабочих мест, оказание помощи детским образовательным и лечебным учреждениям.

Полпред П. Латышев отметил, что ряд предложений, внесенных при обсуждении проблем, достаточно актуален, особенно в связи с недавно проведенным президентом России совещанием в Новом Уренгое по развитию газовой отрасли. В Новом Уренгое была затронута тема деятельности независимых компаний, работающих в газовой отрасли и не имеющих государственной доли, поэтому сегодняшняя встреча в определенном смысле продолжает совещание в Новом Уренгое.

Цифры и факты.

Международная группа компаний (МГК) «Итера» создана в 1992 году. В настоящее время объединяет более 130 предприятий в 24 странах мира. Количество работающих - более 8000 человек. Основное направление деятельности - добыча, транспортировка и реализация природного газа на рынках стран СНГ и Балтии.

В 2001 году МГК «Итера» реализовала в России, других странах СНГ и Балтии более 70 млрд. куб. метров газа, в том числе российским потребителям -- 18,5 млрд. куб. метров.

По объемам реализации природного газа в течение двух последних лет МГК «Итера» занимает третье место в мире - после российского «Газпрома» и германского «Рургаза» .

За период с 1998 года с участием МГК «Итера» введены в эксплуатацию четыре месторождения в Ямало- Ненецком автономном округе: Губкинское (запасы газа - 399 млрд. куб. м). Восточно - Таркосалинское (запасы газа - 407 млрд. куб.м), Новоуренгойское (запасы газа - 136 млрд. куб. м), Восточно - Уренгойское (запасы газа - 95 млрд. куб. м).

В 2001 году МГК «Итера» добыла более 23 млрд. куб. метров газа.

В 1998 - 2001 годах МГК «Итера» инвестировала в разработку газовых месторождений более 800 млн. долл. США. В ближайшие 7-10 лет объем капитальных вложений «Итеры» в газодобычу планируется увеличить на 1,5 млрд. долл. США.

При участии МГК «Итера» готовятся к освоению Береговое (запасы газа - 201 млрд. куб. м) и Ханчейское (запасы газа - 112,3 млрд. куб. м) месторождения, а также ачимовские залежи Уренгойского месторождения.

До 2010 года объемы добычи природного газа планируется увеличить до 80 млрд. куб. метров в год.

Кроме добычи и реализации природного газа МГК «Итера» реализует ряд масштабных проектов в области газохимии, производства строительных материалов, металлургии, добычи золота, страхования, строительства, производства синтетических алмазов, телекоммуникаций.

МГК «Итера» принимает участие в реализации Программы газификации городов и районов Свердловской области, утвержденной правительством области. К настоящему времени построена и введена в эксплуатацию котельная в г. Невьянск для подачи тепла коммунально - бытовым потребителям и населению, завершено строительство газопровода - отвода от ГРС до Ново - Свердловской ТЭЦ, ведутся работы по реализации инвестиционных проектов реконструкции системы газоснабжения АО «Уралэлектромедь», начата реализация инвестиционного проекта строительства газопроводов - отводов Арти - Михайловск и Талица - Ирбит.

МГК «Итера» участвует в газификации отдельных регионов Ямало - Ненецкого автономного округа, в частности городов Салехарда и Лабытнанги.

ЗАО «Торговый Дом « Уралсевергаз» (г. Екатеринбург), входящее в состав МГК «Итера», создано в 1998 году. Обеспечивает поставки природного газа потребителям Свердловской области.

Деятельность ЗАО «Торговый Дом « Уралсевергаз» за 1999 - 2001 годы позволила:

Обеспечить надежное и бесперебойное снабжение природным газом потребителей Свердловской области;

Организовать эффективную систему взаиморасчетов с поставщиками и потребителями природного газа Свердловской области;

Проработать и с успехом внедрить в 1999 - 2000 годах схему альтернативной расчетности предприятий за газ путем поставок товарно - материальных ресурсов с последующим их распределением по программам 000 «Итера Холдинг»;

Расширить рынок сбыта продукции, производимой предприятиями Свердловской области и , как следствие , увеличить рост объемов производства, повысить уровень занятости населения, оживить экономику и промышленность региона в целом;

Последовательно повысить уровень расчетности потребителей за газ. В 2001 году этот показатель составил 100%;

Разработать и приступить к реализации инвестиционных проектов, направленных на эффективное использование топливно - энергетических ресурсов, газификацию населенных пунктов Свердловской области.

Повышение эффективности работы ЗАО «ТД Уралсевергаз» привело к суммарному увеличению налоговых платежей в бюджеты всех уровней. За 3 года компанией уплачено налогов на сумму более 1,528 млрд. рублей.

2. «НАДЫМГАЗПРОМ»

Мальцева Е. У «Надымгазпрома» славная история и прекрасные перспективы»¹



Корр.: Валерии Владимирович, что для Вас лично значит "Надымгазпром"?

В.В. Ремизов: Об этом в двух словах не скажешь. "Надымгазпром" сыграл важную роль не только в моей судьбе, в судьбе моей семьи, но и, без преувеличения, в судьбе нашей страны. Все, что было потом в моей жизни, конечно, важно. Но основная жизненная база была заложена в Надыме, на Севере.

"Надымгазпром" - это большая профессиональная школа, школа мужества. Там я состоялся как личность, как профессионал, нашел друзей. Стал, если хотите, обеспеченным, внутренне свободным человеком, разносторонне информированным в плане познаний, путешествий. Благодаря работе на этом предприятии, расширился мой кругозор, мироощущение в целом. Конечно, все это пришло не сразу. Сначала были годы упорного и нелегкого труда.

Нам повезло. Когда совершались первые шаги на Медвежьем, к нам было приковано внимание всей страны. С визитами прилетали большие личности и государственные мужи - Косыгин, председатель Совета Министров, министры, зампреды. Участие в этих встречах, приемах делегаций "фирмачей", совещаниях, планерках, контакты... тоже не прошло бесследно. В дальнейшем, как оказалось, этот опыт здорово пригодился мне.

Корр.: О ком, с кем довелось работать в Надыме, Вы бы хотели сегодня вспомнить

В.В. Ремизов: Прежде всего, это первый генеральный директор Владислав Владимирович Стрижов.

Он был человек-глыба, гигант, газовик номер один, высокий профессионал и неординарная, сильная личность. Он был мотором. Умел рисковать, принимать серьезные

¹ Мальцева Е. У «Надымгазпрома» славная история и прекрасные перспективы» // Газовик. - № 25. - С.2.

решения, добиваться их выполнения, несмотря на то, что зачастую не было благословения сверху. За что и частенько получал выговоры. Мы, молодые, у него учились.

Помню, как в сильные морозы из Пангод шли первые десанты на Уренгой. Об Уренгое тогда мало что было известно. Конечно, было нелегко. Но Стрижов как - то умел сплотить людей, создать команду единомышленников, а команда была сильная - Юрий Иванович Топчев, действительно главный инженер с большой буквы, Виктор Александрович Туголуков, прирожденный геолог, прекрасный человек, и многие - многие другие.

Вообще, школу «Надымгазпрома» прошли все газовики Западной Сибири, это нужно признать. Больше всего специалистов воспитали у нас. Почти все, кто сегодня работает в Уренгое и на Ямбурге, в свое время получили закалку на Медвежьем. Многие из них сейчас в Москве, продолжают работать на различных предприятиях газовой отрасли, занимают ведущие должности, в их числе мои сподвижники - Чугунов, Фесенко, Михайлов, Демин.

В свое время я, наверное, тоже научился у Стрижова рисковать. И когда без московского благословения пошел на Юбилейное, на Ямсовей, также рисковал и получал за это. Однако же сегодня Юбилейное и Ямсовей дают газ. Там работают люди. А когда я принял решение взять Ямсовей в состав «Надымгазпрома», больше половины команды моих заместителей были против. Но я сказал: «Нет, ребята! Если не мы, то кто же?» И взяли же.

Часто вспоминаю не только коллег, с которыми работали, но и любимый город Надым. Помню, как мы решили «облагородить» территорию вокруг здания «Надымгазпрома» (в то время еще объединения). Сначала посадили траву, озеленили центр города. Потом установили ограждения около объединения, вдоль улицы Комсомольской. Позже засыпали котлован в том месте, где теперь построили храм. Второй котлован засыпали, где нынче находится гостиница «Северянка». Потом (так получилось) на мой день рождения ребята посадили там деревья.

Я не хотел уезжать, буквально плакал. А тянули меня в Москву с 1983 года. Я тогда говорил: «Никогда, ни при каких обстоятельствах». А потом уже в 1992 году, можно сказать, в приказном порядке заставили переехать. Девять месяцев у меня был, что называется «нож в сердце». И действительно, видно, так природа распорядилась, как ребенок рождается на свет, так и боль моя где - то через девять месяцев начала проходить. До двух лет я еще как - то метался, не мог успокоиться, а потом начал привыкать. Ну, что ж, нужно было двигаться дальше. Но восемь лет я честно отдал родному «Надымгазпрому», Северу.

А сейчас вот решил заняться большой наукой, тем более, что верю и все сделаю для того, чтобы мои планы и задумки осуществились. Для этого создаю команду, которая будет мне помогать. Эти люди зарекомендовали себя с лучшей стороны, прошли большую школу на Севере. Их я знаю и доверяю им. Они знают газовое производство и проблемы Севера не

понаслышке, а прочувствовали, пропустили их через себя.

Корр.: Как вы сегодня оцениваете перспективы "Надымгазпрома"? Ведь многие обеспокоены падающей газодобычей на Медвежьем?

В.В. Ремизов: Это естественный процесс. Как и у человека, у месторождения тоже есть юность, зрелость и старость. Все-таки Медвежье эксплуатируется уже тридцать лет. Но оно еще долго будет работать. Вопрос тут в другом. Необходимо заниматься разведкой, идти глубже, дальше, искать вокруг Медвежьего, Там тоже имеются структуры. Нужно добывать газ, нефть и конденсат. И этот опыт будет востребован. Глупости, когда говорят, что Надым - мертвый город, что все там будет брошено. Нет. Безусловно, сегодня трудные времена и в России, и в "Газпроме".

Идут реформы. Но ведь невечно же это. У нас хороший президент, Владимир Владимирович Путин. Он любит Россию, хочет, чтобы Россия была сильна, и все делает, чтобы в стране был порядок и дисциплина. И в том, что только Сибирью будут прирастать богатства России, в наше время не сомневается никто. Я уверен, что еще будет и подъем. Будем бурить, разведывать и открывать новые залежи. Никто же не верил, а в прошлом году пробурили две скважины в Обской губе, нашли два месторождения, две структуры. Нынче летом опять зайдет корабль, робурит еще пять скважин. А это запас на будущее, перспектива.

Необходимо также заниматься новыми видами деятельности - газохимией, например, из пластовой воды добывать минералы. И наука нам в этом поможет.

Корр.: Валерий Владимирович, какое значение имеет, по вашему мнению, современная наука для практической газодобычи?

В.В. Ремизов: Нужно признать, что освоение новых месторождений, новых структур и площадей, организация новых проектов на старой научной базе, - это уже нереально, экономически невыгодно. Сегодня действует уже совсем другая система. Раньше были одни деньги, сегодня - другие. Поэтому рыночные механизмы заставляют составлять конкретные бизнес-планы при реализации проектов. И я уверен, что только с помощью новых научно-технических решений, техники, технологий, новых конструкций эти проекты станут экономически привлекательными, выгодными. В наше время все научились считать деньги. По старой технологии, при старых подходах выходить на Ямал и обустраивать его - дорого. На это потребовалось бы 30-40, а то и 50 млрд. долларов. У "Надымгазпрома" нет таких денег. Поэтому на каждой стадии производственного процесса, начиная с бурения, нужно находить выгодные решения. Обязательно, я думаю, - строить горизонтальные скважины, (многоствольные), чтобы уменьшить их количество, при этом объемы газодобычи должны расти и обеспечиваться в полной мере согласно проекту разработки.

Экологические требования сегодня тоже совсем иные. А раньше и законов-то не было. Нынче уже никто не позволит относиться к природе варварски. Потому, с одной стороны, требования ужесточаются. Соответственно, нужно больше средств тратить на обустройство месторождений. Исходя из этого, наука должна внести свои предложения, чтобы уменьшить капиталовложения и в то же время обеспечить высокие прогнозные показатели объемов добычи газа. Сегодня у нас уже имеются значительные подвижки в этом направлении. Хотя не секрет, что наука тоже финансируется плохо. Нам также, кроме выплаты зарплаты сотрудникам, необходимо создавать новые стенды, лаборатории. Трудно, но практически процесс уже пошел. Уже есть предложения, которые позволяют существенно повысить эффективность отдельных проектов. Будем работать в инновационном направлении.

Корр.: Вас так же захватывает нынешняя работа, как и прежняя?

В. В. Ремизов: Я - человек моторный. Не люблю спать и не люблю, когда спят окружающие. Привык, чтобы все вокруг меня вертелось, крутилось. Не люблю нытиков. Мне нравится преодолевать трудности. Когда каждый день, каждый месяц вижу результаты своей работы, тогда просто душа раскрывается и хочется сделать еще больше.

Вот сейчас пришел в науку, в головной институт, где работают 2000 ученых России. Здесь действует опытный завод, экспериментальная база, строительные подразделения, автобаза, объекты соцкультбыта - спортзал, профилакторий. Много строек - жилье строим, школу, автозаправку, новый офис, гостиницу. Хочется, чтобы это было качественно, красиво, и не было стыдно перед потомками через пять - десять лет.

Дети мои выросли и отучились. Сейчас я уже думаю о внуках. У меня их двое, которые, я надеюсь, пройдет 10-15 лет, тоже будут работать в газовой отрасли. Хотелось бы, чтобы они гордились делами своего деда.

Я всегда любил людей, свое дело и отдавал ему все силы. Мне пришлось потрудиться и в Пангодах, и в Надыме, и в Тюмени, и в Москве. Я старался везде быть искренним, работать, не жалея себя, не боялся трудностей, нигде не прятался, держал удар.

Когда пришел в науку, понял, что и здесь непросто, но желания и планы большие - создать сильную команду, решить жилищную проблему для своих сотрудников, отремонтировать спортзал, футбольное поле (здесь создана футбольная команда). Недавно провели спартакиаду по пяти видам спорта. Девятого мая провели встречу с ветеранами, вручили им подарки, состоялся большой концерт. Ведь с каждым днем участников Великой Отечественной становится все меньше и меньше. И у них непростая жизнь. Искренне хочется хоть чем-нибудь помочь им.

Есть у меня еще одно желание. Вот накануне у меня закончились переговоры с президентом швейцарской компании. Планируем создать СП и открыть филиал в

Швейцарии, чтобы продвигать наши технологии на Запад и продавать их, зарабатывать и снова создавать новые лаборатории, новые службы. Надеюсь, что и завод поднимем, возродим, будем производить качественные изделия. Уже имеются интересные наработки. А по некоторым позициям в настоящее время в мире нет аналогов. Поэтому нужно успеть пустить их в серийное производство и начать продавать. Хотелось бы заасфальтировать поселок, где находится наш институт, чтобы он был чистым и светлым. Разработали даже генеральный план. В общем, перспективы и планы обширные.

Корр.: Что бы вы пожелали своему родному предприятию - "Надымгазпрому" - в его тридцатилетний юбилей?

В.В. Ремизов: Всему коллективу и его сотрудникам - здоровья и оптимизма. Никогда не надо унывать. Все еще будет у надымгазпромовцев, и все будет хорошо.

У "Надымгазпрома" своя история. Каждый привнес в нее что-то от себя. Есть чем гордиться. Эта слава со временем будет только преумножаться, ведь перспективы у "Надымгазпрома" прекрасные. Я уверен, это нужно нашей стране, нужно России.

Петрова В. О перспективах «Надымгазпрома» и Надыма¹

- Виктор Иванович, как Вы оцениваете работу коллектива "Надымгазпрома" в текущем году?

- Основной показатель работы предприятия - добыча газа. За 6 месяцев мы добыли сверх плана 475 миллионов кубических метров газа. Это говорит о том, что коллектив сегодня работает нормально.

- "Надымгазпром" имеет лицензии на разработку трех месторождений полуострова Ямал -Бованенковского, Харасавэйского и Новопортовского. Но является ли лицензия гарантией, что месторождения будут отданы в разработку именно "Газпрому"? У Вас есть такая уверенность?

- Действительно, лицензия не есть гарантия. Нам дано разрешение на определенный период заниматься разработкой, обустройством этих месторождений. Появится, может быть, какая-то более богатая, более активная организация, которая сумеет в кратчайшие сроки разработать месторождения. Но разработка - только половина дела. Газ ведь в мешке не понесешь, его надо еще доставить потребителю. А для этого надо построить газопроводы, где-то врезаться в действующий газопровод... Словом, это огромная, очень непростая и доро-

¹ Петрова В. О перспективах «Надымгазпрома» и Надыма // Газовик. -2001.- № 30 . —С. 1

гая работа.

Сегодня "Газпром" добывает и подает потребителям почти 90 процентов российского газа. Имеет предприятия добычи и транспортировки на Крайнем Севере и, соответственно, большой опыт работы в этих районах. Я не думаю, что кто-то еще возьмется за эту работу. Ее будем делать мы. Но время начала разработки месторождений Ямала, как я уже говорил, будет определено не завтра, а чуть позже. "Надымгазпром" на Ямале работает уже больше 10 лет. Сегодня, например, на Бованенковском месторождении проводятся испытания новых конструкций скважины в процессе добычи газа. Отрабатывается новая технология защиты окружающей вечной мерзлоты от природного тепла работающей газовой скважины.

- Сырьевые ресурсы Медвежьего почти исчерпаны, газа на месторождении добывается все меньше и меньше. Естественно, люди боятся остаться без работы. Ямал - это перспектива. Но ведь необязательно разработку ямальских месторождений отдадут "Надымгазпрому"? Это может быть, к примеру, "Урегойгазпром" или "Ямбурггаздобыча"?

- Может быть и Уренгой, и Ямбург. Но пока лицензия на разработку у "Надымгазпрома". И "Надымгазпром" сегодня - это работоспособный коллектив, имеющий богатый опыт деятельности в арктических широтах, у которого к тому же на сегодняшний момент не так много работы, как у соседних наших родственных предприятий - "Урегойгазпрома", "Ямбурггаздобычи". Я думаю, там забот хватает и без Ямала. К примеру, "Ямбург-газ добыче" необходимо вводить Заполярное месторождение, где очень крупные запасы газа. А у Уренгоя, кроме мелких месторождений, есть и ниже лежащие глубокие горизонты, которыми надо заниматься. Так что у каждого есть что-то свое. И я несколько не сомневаюсь, что Ямалом будем заниматься мы, "Надымгазпром".

-А что ожидает Медвежье?

- Из недр месторождения Медвежье отобрано более половины первоначальных запасов. Сегодня перед нами стоят такие задачи: во-первых, добывать запланированные регламентами объемы газа как можно с меньшими затратами, а во-вторых, как можно лучше использовать отдачу пластов - суметь отобрать больше оставшегося газа с наименьшими затратами.

В настоящее время ученые институтов ЮжНИИгазпрогаз и ТюменНИИгазпрогаз готовят проект реконструкции месторождения, направленный на решение названных выше задач, а также на то, чтобы низконапорный газ, который невыгодно будет транспортировать в общую систему газопроводов, мог бы быть использован на месторождении Медвежье - на выработку электроэнергии, возможно, на производство каких-то товаров народного потребления, метанола, бензина и других продуктов химического производства.

- А где "Надымгазпром" возьмет средства на эти цели? Ведь сегодня Общество

испытывает большие финансовые трудности.

- Я думаю, средства будут планировать, может быть, за счет того газа, который мы будем еще добывать на Медвежьем. А может, это будет часть средств, вырученных нами от добычи газа уже на месторождениях Ямала.

Не бесконечны запасы и Юбилейного, Ямсовейского месторождений, лет через 15-20 ими придется заниматься так же, как сегодня Медвежьем. Правда, эти месторождения не такие крупные, и задачи здесь будут проще. Тем не менее, думать, как использовать низконапорный газ Юбилейного и Ямсовейского, нужно уже сегодня.

- Проясните ситуацию вокруг ДКС Юбилейного и Ямсовейского ГП. Строительство дожимной компрессорной на Ямсовее идет медленно, что вызывает тревога работников промысла. Ведь речь идет о том, что, если к концу года ее не введут, произойдет резкое падение добычи газа. На Юбилейном к строительству ДКС еще не приступали.

- ДКС на Ямсовейском газоконденсатном месторождении нужна в первую очередь. На Юбилейном пока хватает энергии пласта, чтобы доставить газ в магистраль, поэтому ДКС Юбилейного начнем строить годом позже. Да, Ямсовейская ДКС строится медленно, надо бы ее строить быстрее. Но чтобы быстрее строить, нужны средства. Даром нам никто не даст ни оборудования, ни машин, ни металлов. Пока денег на эти цели ОАО "Газпром" выделяет недостаточно.

- С чем это связано?

- В "Газпроме" сходятся все финансовые потоки, там видят доход и видят первоочередные места размещения дохода. Например, это Заполярное месторождение, из недр которого сегодня можно добыть 100 млрд. кубических метров газа А с Ямсовейского ГП, построив ДКС, - дополнительно всего 2-3 миллиарда. Так куда "Газпром" должен в первую очередь вложить средства? Естественно, в Заполярное, где отдача больше. И еще пример в качестве ответа на поставленный вопрос. Строятся экспортные газопроводы "Голубой поток" и "Ямал - Европа", по которым завтра потечет за рубеж добываемый на Заполярном газ, а в обратном направлении пойдут большие деньги, очень нужные как "Газпрому" для дальнейшего развития, так и стране в целом.

Цегельский А. ОАО «Газпром»: предварительные итоги¹

В последние два года ОАО "Газпром" удалось не только стабилизировать свое финансовое положение, но и существенно улучшить экономические показатели деятельности, что предоставляет хорошие возможности для развития газового бизнеса в национальных интересах.

В 2001 году добыто 512 млрд. куб.м. газа и более 10 млн.т. конденсата и нефти, произведено 1,2 млн.т. автобензина, 1,6 млн.т. дизельного топлива, 0,4 млн.т. мазута, 4,7 млн.т. серы.

Потребителям России поставлено 317,5 млрд.куб.м. газа, в Европу - 126,9 млрд.куб.м., в страны СНГ и Балтии - 40,7 млрд.куб.м. Протяженность газотранспортной сети Единой системы газоснабжения составляет 150 тыс.км. Перекачку газа обеспечивают 254 компрессорные станции, на которых установлено 4 тысячи газоперекачивающих агрегатов мощностью 42,6 млн. кВт.

Надежность поставок газа обеспечивают 22 объекта подземного хранения газа.

В 2001 г. пробурено 59,5 км глубоких поисково-разведочных скважин, и открыто два месторождения - Южно-Парусовое в ЯНАО и Северо-Прибрежное в Краснодарском крае. Прирост запасов составил 166 млрд. куб.м. газа и 38 млн. т. нефти и конденсата.

Разведанные запасы газа составляют 29,6 трлн. куб.м. Это -20% мировых запасов и 65% -российских. Сырьевая база- характеризуется высокой степенью концентрации запасов - более 80% сосредоточено в Западной Сибири.'

Газпром добывает 90% газа России и 20% - мира.

Газпром снабжает газом 20 государств Европы и 6 стран СНГ и Балтии. На экспорт газа приходится 37% общей годовой добычи.

В целом по России уровень газификации населенных пунктов природным и сжиженным газом достигает 77,3%. Газ поступает в 23,7 млн. квартир. Участие ОАО "Газпром" в газификации регионов России является одним из приоритетных направлений его деятельности. В сентябре 2001 г. введено в эксплуатацию Заполярное нефтегазоконденсатное месторождение. В 2005г. добыча газа по этому месторождению достигнет проектного уровня - 100 млрд. куб.м.

Газпром производит 8% внутреннего валового продукта России, обеспечивает 25% налоговых платежей в государственный бюджет.

¹ Цегельский А. ОАО «Газпром»: предварительные итоги//Газовик. -2002. -№ 19 . -С.1.

Перспективы компании, связаны с освоением месторождений, расположенных в сложных климатических и геологических зонах на полуострове Ямал, в акватории Обской и Тазовской губ, на шельфе арктических морей.

Стратегия развития добычи газа, рассчитанная на период до 2010 года, гарантирует бесперебойное обеспечение газом отечественных потребителей и выполнение долгосрочных экспортных контрактов. Стратегическая цель ОАО "Газпром" - обеспечение объемов добычи газа в 2002г. не менее 520 млрд. куб.м., а в дальнейшей перспективе - на уровне 530 млрд. куб.м. в год. Этого количества достаточно для обеспечения газового баланса в стране в течение ближайших 5 лет.

Задача повышения экспортного потенциала будет решаться за счет реализации проектов строительства и расширения экспортных газопроводов, таких как Ямал-Европа, Голубой поток Транс-Балканский и ряд других, в том числе ориентированных в страны Азиатско-тихоокеанского региона. Только в 2002г. планируется ввести в строй 11,5 тыс. км магистральных газопроводов.

По предварительным итогам 2001 года ожидаемая выручка от поставок газа на внутренний рынок и экспорт составит 464, млрд.руб., что на 74,8 млрд.руб больше выручки 2000 года. Предполагается, что и чистая прибыль будет значительно выше 2000 года. Это позволит Собранию акционеров принять решение о выплате дивидендов, превышающей размеры предыдущей выплаты. Конкретный размер дивиденда будет определен в соответствии с дивидендной политикой Общества.

Уставный капитал ОАО "Газпром" - 118 367 564 500 рублей количество обыкновенных именных акций - 23 673 512 900 штук номинальная стоимость каждая акции 5 рублей. Крупнейшим акционером Общества является государство - 38,37% акций, российским юридическим лицам принадлежит 34% акций, российским физическим лицам - 16,13% акций, доля иностранного участия 11,5%.

ОАО "Газпром" стремится не только удержать статус мирового лидера в области добычи и поставок газа, но стать полноценной рыночной структурой с соответствующим уровнем капитализации такими нормами управления, которые приняты во всем цивилизованном мире.

О результатах деятельности ОАО «Газпром» в 2001 году¹

ИНВЕСТИЦИИ И СТРОИТЕЛЬСТВО

В 2001 году продолжались работы по реализации проекта строительства газопровода «Голубой поток». К концу года на морском участке с помощью судна «Касторо-8» завершена укладка трубопровода на мелководных участках трассы газопровода как с российской (15,6 км), так и с турецкой стороны (6,6 км). Кроме того, уложено около 250 км труб на глубоководном участке трассы. Работы ведутся согласно графику с помощью судна «Сай-пем-7000» на глубинах свыше 2100 м.

В рамках проекта «Ямал-Европа» в отчетном году завершено строительство первой нитки транзитного газопровода на территории Польши. Построены и введены в эксплуатацию:

- крупнейшая в мире установка комплексной подготовки газа (УКПГ-1С) мощностью 35 млрд. м³ газа в год;
- 104 эксплуатационные скважины;
- газопровод Заполярное-Уренгой протяженностью 214 км. с диаметром трубы 1420 мм.

Всего за отчетный год промышленную эксплуатацию введено около 500 м. магистральных газопроводов и газопроводоотводов, 1 компрессорная станция, 2 установки подготовки газа на 42 млрд. м³ в год, подключены 257 эксплуатационных скважин на месторождениях и ПХГ, приращена активная емкость ПХГ на 0,7 млрд. м³.

По объектам социальной сферы введено: 149,1 тыс. м² жилой площади, 3 общеобразовательные школы на 717 учебных мест, детский сад на 120 мест, поликлиника на 550 посещений в смену. Освоено 120 млрд. руб. капитальных вложений, в т.ч. 98,5 млрд. руб. - Головной компанией.

ДРУГИЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ СВЯЗЬ

Единая сеть технологической связи - неотъемлемая составная часть многоуровневой системы управления Единой системы газоснабжения. Единая сеть технологической связи ОАО «Газпром» включает:

72 тыс. кв. магистральных и зонавых кабельных линий и 17,1 тыс. км. многоканальных

¹ О результатах деятельности ОАО «Газпром» в 2001 году// Газовик. - 2002. - № 25. - С. 2-3.

радиорелейных линий;

343 базовые и 19220 абонентских транкинговых радиостанций;

- спутник связи «Ямал - 100», 105 наземных станций спутниковой связи и передающий центр газоспутникового телевидения;

- 628 автоматических телефонных станций общей емкостью - 245 тыс. номеров.

АВТОМАТИЗАЦИЯ, ИНФОРМАТИКА, МЕТРОЛОГИЯ

ОАО «Газпром» широко использует автоматизированные системы, обеспечивающие эффективное управление технологическими процессами в добыче, переработке и транспортировке газа. В Обществе проводятся работы по созданию отраслевой интегрированной информационно-управляющей системы, которая позволит повысить эффективность управления производственной и финансово-экономической деятельностью за счет применения современных компьютерных систем, телекоммуникаций и Интернет-технологий.

В 2001 году введены в эксплуатацию три автоматизированные газоизмерительные станции на границе с Казахстаном. Общее количество микропроцессорных вычислителей расхода газа на объектах Общества составило 2500 комплектов.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ОАО «Газпром» стремится найти оптимальные подходы к созданию системы корпоративного управления, учитывающие требования российского законодательства и международного инвестиционного сообщества, а также интересы различных участников корпоративных взаимоотношений: акционеров, государства, Совета директоров. Правления, аудиторов, персонала, поставщиков, кредиторов и др.

Общество придает большое значение вопросам совершенствования корпоративного управления и повышения прозрачности его финансово - хозяйственной деятельности. В связи с этим в 2001 году в ОАО «Газпром» создана Комиссия по совершенствованию корпоративного управления Общества, стратегическими направлениями работы которой является разработка Кодекса корпоративного управления и внутренних нормативных документов, регламентирующих взаимоотношения с акционерами и инвесторами, порядок работы Совета директоров, принятие решений о совершенствовании сделок с заинтересованностью и крупных сделок, порядок учета аффилированных лиц, дивидендную и информационную политику Общества.

Реализация указанных мероприятий позволит повысить инвестиционную привлекательность Общества и обеспечить соблюдение международных стандартов

корпоративного управления.

Годовому Общему собранию акционеров представляется для утверждения пакет нормативных документов по корпоративному управлению.

Серьезным рычагом повышения результативности и качества работы Общества является создание системы стимулов, побуждающих менеджеров действовать в интересах собственников ОАО «Газпром». Поэтому ОАО «Газпром» работает над созданием Фонда акционирования работников газовой промышленности. Принимая во внимание, что ОАО «Газпром» имеет более 800 объектов долгосрочных вложений (с учетом вложений дочерних обществ) с различной отраслевой направленностью и структурой собственности, совершенствование корпоративного управления объемами вложений, а также оптимизация внутригрупповых отношений позволит повысить капитализацию Общества, прозрачность его деятельности, осуществлять внедрение новых управленческих технологий.

КАДРЫ ОТРАСЛИ СОСТАВ ПЕРСОНАЛА

ОАО «Газпром» уделяет большое внимание развитию кадрового потенциала отрасли, повышению его профессионального уровня, улучшению качественного состава управленческого персонала.

Общая численность персонала ОАО «Газпром», дочерних обществ и организаций на конец 2001 года составила 310,7 тыс. человек, в том числе занятых в основном производстве - 257,7 тыс. человек.

В Обществе работают 73 тыс. человек с высшим образованием, в том числе 1389 докторов и кандидатов наук.

ПОДГОТОВКА И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ

В 2001 году продолжалась планомерная работа по развитию и улучшению качественного состава персонала Общества за счет совершенствования подбора и расстановки кадров, профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации.

В рамках профессиональной подготовки рабочих кадров прошло обучение 90,8 тыс. человек (43,7 % от их общего числа), из них первым профессиям - 4,2 тыс. человек, повысил свою квалификацию 39,2 тыс. человек.

Свыше 30 тыс. руководителей и специалистов прошли профессиональное обучение в Системе непрерывного фирменного профессионального обучения ОАО «Газпром». Среди них 116 руководителей высшего звена управления и 109 молодых перспективных специалистов. Организована профессиональная подготовка бухгалтеров ОАО «Газпром», дочерних

обществ и организаций.

ОПЛАТА ТРУДА И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

В отчетном году улучшилось положение с выплатой заработной платы работникам, которая выплачивалась, в основном, без задержек. По сравнению с 2000 годом уровень оплаты труда возрос на 40%.

Большое внимание уделялось контролю за реализацией тарифного соглашения на 2001-2003 годы, заключенного между руководством ОАО «Газпром» и советом Межрегиональной профсоюзной организации, предусматривающего развитие принципов социального партнерства между работниками и работодателями.

Большое внимание уделялось социальной поддержке работников Общества, достигших пенсионного возраста. Более 48 тыс. человек являются членами Негосударственного пенсионного фонда, из средств которого получают пенсию 20 тыс. человек.

Около 54 тыс. работников ОАО «Газпром» и членам их семей предоставлена лечебно-диагностическая, профилактическая и реабилитационная помощь в рамках программ добровольного медицинского страхования, осуществляемого страховыми обществами ОАО «Газпроммедстрах» и ОАО «Согаз». Среди сотрудников ведется активная спортивно - массовая и оздоровительная работа. В дочерних обществах и организациях проводятся спартакиады и международные соревнования с участием нефтегазовых компаний Европы.

ЭКОЛОГИЯ

В 2001 году Обществом осуществлялась целенаправленная работа по снижению техногенного воздействия на природу, сокращению выбросов в атмосферу и окружающую среду.

Для получения информации о текущей экологической обстановке, используемой при планировании природоохранных мероприятий и управлении природоохранной деятельностью на объектах отрасли, проводился производственно-экологический мониторинг, являющийся важным инструментом при решении природоохранных задач.

За отчетный год валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферу уменьшились по сравнению с 2000 годом на 60,2 тыс. т. Снижение выбросов метана на 2% обусловлено внедрением новых технологий при продувках и исследованиях скважин, сокращением потерь природного газа на линейной части газопроводов и компрессорных станциях, уменьшением расхода газа на технологические нужды. Обеспечено снижение выбросов оксидов азота на 2,5% и оксидов углерода - на 4,8%. Повышение эффективности работы установок доочистки отходящих газов при производстве серы и проведение организационно-технических мероприятий позволили снизить выбросы диоксида серы на 1,4%. В результате производственной и хозяйственной деятельности использовано, полностью обезврежено,

передано сторонним предприятиям и размещено в местах организованного захоронения 161,4 тыс. т. отходов.

На мероприятия по охране окружающей среды израсходовано 3,3 млрд. руб.

ОАО «Газпром» участвует в реализации совместных научно-технических проектов с зарубежными фирмами и организациями. ООО «Волготрансгаз» совместно с фирмой «Рургаз АГ» реализует проект по оптимизации газотранспортных режимов, который позволит ежегодно снижать потребление топливного газа на 90 млн. м³, электроэнергии - на 450 тыс. т. Внедрение этого проекта на газотранспортной системе Общества позволит ежегодно экономить свыше 2,2 млрд. м³ топливного газа на компрессорных станциях и снизить эмиссию парниковых газов на 4 млн. т.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

Основными стратегическими приоритетами ОАО «Газпром» являются:

- повышение капитализации Общества;
- стабилизация добычи газа и укрепление сырьевой базы;
- развитие и совершенствование Единой системы газоснабжения;
- реализация крупных международных проектов;
- повышение экономической эффективности производства.

Высшей целью экономической стратегии ОАО «Газпром» является повышение капитализации Общества. Предполагается реализовать эту стратегию через совершенствование законодательства Российской Федерации, либерализацию рынка акций ОАО «Газпром», сближение уровня цен на акции в России и за рубежом, предоставление возможности увеличения иностранного участия в уставном капитале Общества до 20%, облегчение процедуры купли-продажи акций. Этому будет способствовать также совершенствование корпоративного управления посредством разработки нормативных документов Общества, регламентирующих процедуры принятия управленческих решений и взаимоотношения с различными социальными группами.

Укрепление сырьевой базы Общества будет осуществляться за счет освоения новых месторождений и наращивания добычи на введенных в действие. Так, на Заполярном нефтегазоконденсатном месторождении к 2005 году планируется добывать 100 млрд. м³ газа.

Региональная структура разведанных запасов газа такова, что наряду с основной ресурсной базой страны - Западной Сибирью - будут формироваться новые районы газодобычи: в Восточной Сибири, на шельфах Баренцева и Карского морей. В период до 2006 года в Западной Сибири будут введены в разработку Песцовое, Анерьяхинское, Харвугинское месторождения.

Перспективы развития Общества связаны с освоением месторождений, расположенных в сложных климатических

и геологических зонах на полуострове Ямал, в акваториях Обской и Тазовской губ, на шельфе арктических морей. Их освоение потребует привлечения значительных инвестиций.

Полуостров Ямал является одним из наиболее перспективных нефтегазоносных районов Западной Сибири. В его пределах открыто 26 месторождений, разведанные запасы газа которых составляют 10,4 трлн. м³, конденсата (извлекаемые) - 250,5 млн. т, нефти (извлекаемые) - 291,8 млн. т.

ОАО «Газпром» принадлежат лицензии на Бованенковское, Харасавэйское и Новопортовское месторождения, суммарные запасы которых составляют 5,8 трлн. м³ газа.

Исходя из обеспеченности сырьевыми ресурсами, освоение месторождений Ямала имеет ключевое значение для долгосрочного развития добычи газа, надежности внутренних и внешних поставок.

При освоении новых труднодоступных месторождений предполагается использовать преимущественно вахтовый метод разработки. Стратегия развития Общества в ближайшие годы предусматривает также освоение малых месторождений газа, расположенных вблизи действующих.

Разработка их будет рентабельной в условиях развитой газотранспортной инфраструктуры.

Правлением ОАО «Газпром» утверждена комплексная программа по освоению газовых ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока, созданию системы газоснабжения восточных регионов России и обеспечению единого экспортного коридора, связывающего районы добычи со странами Азиатско-тихоокеанского региона. Все более актуальной становится проблема освоения нетрадиционных источников углеводородного сырья. Разработанная в начале 90-х годов программа «Метан Кузбасса» предполагает организацию промысловой добычи метана из угольных пластов как самостоятельного полезного ископаемого.

По оценкам геологов прогнозные ресурсы метана в угольных пластах Кузнецкого бассейна до глубины 1800 м. составляют 13 трлн. м³.

Энергетическая стратегия в области добычи газа ставит перед отраслью серьезные задачи. Развитие и расширение внутреннего и внешнего рынков газа потребует довести уровень добычи газа в России до 650 млрд. м³ в 2010 году и 700 млрд. м³ - в 2020 году. Стратегические планы ОАО «Газпром» на период до 2020 года направлены на поддержание уровня добычи газа в объеме 530 млрд. м³ в год. Объем добычи газа независимыми организациями должен возрасти до 170 млрд. м³.

Стабилизация добычи газа обусловлена объемами инвестиций, направляемых на ввод новых мощностей, реконструкцию и капитальный ремонт действующих. Эта проблема неразрывно связана с источниками финансирования, с совершенствованием политики ценообразования на газ, реализуемый на внутреннем рынке, и тарифов на услуги по его транспортировке.

Предполагается принятие на федеральном уровне Программы поэтапного совершенствования цен на газ, позволяющей прогнозировать уровень цен на газ для инвесторов и потребителей.

Данная Программа предусматривает:

- создание условий для возмещения организациям газовой отрасли экономически обоснованных затрат и получения прибыли, обеспечивающих устойчивое газоснабжение российских потребителей и исполнение международных обязательств; - создание в перспективе равновыгодных условий для поставки газа российским и зарубежным потребителям;

- ликвидацию перекрестного субсидирования одних потребителей газа за счет других;

- постепенный переход к формированию рыночных механизмов ценообразования на газ взамен директивных за счет постепенного расширения нерегулируемого сегмента рынка, в том числе биржевой торговли частью газа по свободным ценам;

- объективный учет в ценах на газ его качественных характеристик по сравнению с альтернативными видами топлива, обеспечивающий его рациональное использование. Введение надбавки к цене газа, взимаемой с потребителей, использующих его в качестве топлива.

Выполнение Программы обеспечит предсказуемость параметров корректировки цен на газ, повысит привлекательность газовой промышленности для инвесторов и даст дополнительные стимулы для внедрения газосберегающих техники и технологий.

Реализация международных проектов предполагает завершение строительства европейской части газопроводов «Ямал-Европа» и «Россия-Турция», строительство Северо-Европейского газопровода в Германию через Финский залив и Балтийское море, добычу углеводородного сырья в Иране (Южный Парс). Прорабатывается возможность участия ОАО «Газпром» в освоении рынков газа азиатского и тихоокеанского регионов, разведке и освоении запасов углеводородного сырья на шельфах Индии и Вьетнама. Так, ОАО «Газпром» совместно с компанией ГАИЛ (Газовое Управление Индии) подписали соглашение с Правительством Индии о проведении геологоразведочных работ на индийском континентальном шельфе с последующей разработкой и освоением открытых месторождений в течение 20 лет. Обществом начата реализация нефтегазового контракта,

подписанного ОАО «Газпром» и компанией «Петровьетнам», по освоению континентального шельфа Вьетнама.

В целях повышения надежности газоснабжения российских и зарубежных потребителей в период до 2030 года намечено расширение системы ПХГ с увеличением годового отбора газа в 1,7 -2,5 раза..

Повышение экономической эффективности производства, в первую очередь, связано с использованием передовых достижений научно-технического прогресса. Это - увеличение коэффициента полезного действия газоперекачивающих агрегатов, углубление степени переработки углеводородного сырья, применение принципиально новых методов неразрушающего контроля технического состояния магистральных газопроводов и агрегатов, совершенствование техники и технологии проведения ремонтов, реализация программы «Энергосбережение».

О результатах деятельности ОАО «Газпром» в 2001 году¹

АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННО - ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ОАО «Газпром», являясь неотъемлемой частью экономики России, вносит существенный вклад в ее развитие. Доля Общества в налоговых поступлениях в Федеральный бюджет Российской Федерации составляет около 20%. Доля ОАО «Газпром» достигает почти 90% на российском рынке газа и около 26% -на европейском. От успешной работы ОАО «Газпром» во многом зависит состояние российской экономики.

В 2001 году организации ОАО «Газпром» работали стабильно, обеспечивая поставки газа потребителям страны и на экспорт.

Год завершен с положительными производственными и экономическими результатами. Организацией Общества добыто 512 млрд. м³ газа. С учетом независимых компаний потребителям России по Единой системе газоснабжения поставлено 317,5 млрд. м³ газа, что превышает уровень предыдущего года на 9,1 млрд. м³.

В сентябре 2001 года введено в эксплуатацию месторождение Заполярное, призванное стабилизировать добычу газа.

В период подготовки к осенне- зимнему сезону 2001/2002 года в подземных хранилищах (ПХГ) России были созданы запасы товарного газа в объеме 60 млрд. м³, что позволило в течение всего отопительного сезона бесперебойно осуществлять поставки газа

¹ О результатах деятельности ОАО «Газпром» в 2001 году.// Газовик. - 2002. - № 24. - С. 2-3.

потребителям.

В 2001 году также было добыто 10,2 млн. т. газового конденсата и нефти. Продолжалось погашение задолженности за газ российских потребителей. С начала года их задолженность за поставленный газ снизилась на 36,6 млрд. руб. и по состоянию на конец года составила 43,5 млрд. руб. Средний уровень оплаты потребителями текущих поставок газа возрос до 92,4 % от стоимости поставленного газа, а доля денежных средств в общем объеме платежей за газ возросла до 83,3 %.

Платежи ОАО «Газпром» по налоговым обязательствам в Федеральный бюджет, включая платежи дочерних обществ по добыче и транспортировке газа, увеличились до 238,4 млрд. руб., что составило 117 % (с учетом погашенной недоимки) от объема налоговых начислений по ОАО «Газпром». Прирост объема уплаченных в 2001 году налогов в Федеральный бюджет составил 75,5 млрд. руб., или 46,5 %.

В декабре 2001 года в результате реализации схемы расчетов с РАО «ЕЭС России» погашена недоимка дочерних обществ ОАО «Газпром» в Федеральный бюджет в сумме 17,7 млрд. руб. По состоянию на 31 декабря 2001 года ОАО «Газпром» и его дочерние общества не имели неурегулированной задолженности по платежам в Федеральный бюджет.

В отчетном году получены разрешения на реструктуризацию задолженности по региональным и местным налогам 20-ю дочерними обществами ОАО «Газпром». Сумма реструктуризированной задолженности составила 7 млрд. руб., в том числе пени 4,5 млрд. руб.

Согласно общепринятым критериям финансового анализа состояние ОАО «Газпром» отвечает условиям - «Нормальная устойчивость».

В результате укрепления платежной дисциплины на внутреннем рынке, а также повышения цен на природный газ на международных рынках, финансовые показатели Общества существенно улучшились. Так, выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг за 2001 год достигла 474,5 млрд. руб., что на 26,4 % выше уровня 2000 года. Чистая прибыль составила 71,9 млрд. руб., увеличившись по сравнению с 2000 годом на 61,9%.

АКЦИИ И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Либерализация рынка акций

В 2001 году произошли важные события, давшие импульс развитию рынка акций ОАО «Газпром» и росту курсовой стоимости его ценных бумаг. В апреле 2001 года Президент Российской Федерации подписал распоряжение об образовании рабочей группы по разработке комплекса мер, направленных на либерализацию рынка акций ОАО «Газпром». Рабочая группа рассмотрела предложения по изменению действующего законодательства,

поступившие от заинтересованных сторон, включая акционеров. Учитывая стратегическое значение ОАО «Газпром» для экономики России, рабочая группа решила рекомендовать поэтапный подход к проведению либерализации. При этом конечной целью либерализации является объединение внутреннего и внешнего рынков акций Общества.

Рынок акций

Цена акций ОАО «Газпром» на Московской фондовой бирже за отчетный год увеличилась на 90 % и составила на конец года 15,72 руб. за акцию, или 0,52 долл. США (средняя цена за 2001 год - 12, 73 руб. за акцию, или 0,44 долл. США). Совокупный объем торгов на МФБ достиг 1793 млн. акций. С июля 2001 года акциями Общества начали торговать на Санкт-Петербургской фондовой бирже (СПФБ) через терминалы Российской Торговой Системы (РТС). Совокупный объем торгов составил 450 млн. акций. Цена американской депозитарной акции (АДА) ОАО «Газпром» на Лондонской фондовой бирже (ЛФБ) в 2001 году увеличилась на 50% и на конец года составила 9,7 долл. США (средняя цена за год - 8,25 долл. США). Одна АДА соответствует 10 обыкновенным акциям ОАО «Газпром».

По итогам 2001 года средняя рыночная капитализация ОАО «Газпром», рассчитанная согласно методике Положения «О дивидендной политике», выросла по сравнению с предыдущим годом на 43% и составила 11,35 млрд. долл. США, Индекс РТС за 2001 год вырос на 81,48%.

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

В рамках разработки Кодекса корпоративного управления ОАО «Газпром» 24 апреля 2001 года Совет директоров Общества одобрил Положение «О дивидендной политике», в котором определены принципы формирования размера дивидендов, рекомендуемых для утверждения на годовом Собрании акционеров.

Согласно Положению, дивиденды рассчитываются как сумма постоянной и переменной составляющей определяется как часть чистой прибыли в размере 2 % от средней рыночной капитализации, но не выше 10 % чистой прибыли. Переменная составляющая дивидендов равна половине остатка чистой прибыли

После отчислений на развитие, на постоянную часть дивидендов и резервы.

Преимуществом такой схемы является рост дивидендных выплат при увеличении прибыли и росте курса акций.

Структура акционерного капитала

В 2001 году продолжилось перераспределение акционерного капитала в сторону увеличения доли юридических лиц. Доля российских физических лиц сократилась на 1,61 % и составила на конец года 16,07 % от уставного капитала. Крупнейшим акционером ОАО «Газпром» является Российское правительство, которому принадлежит свыше 38 % акций

Общества. В конце 2000 - начале 2001 года Общество разместило среди качественных долгосрочных иностранных инвесторов АДА в размере 1,44 % уставного капитала. На конец 2001 года доля иностранных участников в уставном капитале ОАО «Газпром» составила 11,5 %.

ЗАПАСЫ И РАЗВЕДКА

Сырьевая база

ОАО «Газпром» располагает 60% общероссийских промышленных запасов газа и около 20% - мировых. Укреплению и развитию минерально-сырьевой базы ОАО «Газпром» уделяет особое внимание, что крайне важно в условиях естественного истощения запасов действующих месторождений-гигантов: Уренгойского, Ямбургского, Медвежьего.

По состоянию на 31 декабря 2001 года разведанные запасы газа Общества составили:

По обществам со 100% участием ОАО «Газпром» - 26 трлн. м³

По обществам с участием ОАО «Газпром» 50% и более (пропорционально доле участия) - 1,9 трлн. м³

По обществам с участием ОАО «Газпром» менее 50% (пропорционально доле участия) - 0,2 трлн. м³

Разведанные запасы конденсата по дочерним обществам составили 1,2 млрд. т. по зависимым и прочим - 0,1 млрд. т. запасы нефти соответственно 0,5 млрд. т. и 0,1 млрд. т.

Запасы углеводородов на 85% сосредоточены в Западной Сибири. Начиная с 1997 года фирма DeGolyer & MacNaughton, независимый консультант по инжинирингу из США, провела в соответствии с международными стандартами аудит 84 % запасов газа, 71 % конденсата, 60 % нефти. Отчет DeGolyer & MacNaughton подтвердил:

- высокую достоверность подсчета начальных геологических запасов углеводородов - почти 98%;
- значительную долю запасов, переходящих в категорию доказанных с точностью в пределах 90%;
- текущую стоимость запасов, оцениваемую в 41,4 млрд. долл. США.

ЛИЦЕНЗИРОВАНИЕ

ОАО «Газпром» и его дочерние общества со 100% участием по состоянию на 31 декабря 2001 года владели 122 лицензиями на недропользование, из них 95 лицензий - с правом добычи углеводородного сырья и 27 лицензий - с правом геологического изучения недр.

Кроме того, 50 лицензий имеют акционерные общества с различным долевым участием ОАО «Газпром» в их уставном капитале.

В 2001 году Обществом получены свидетельства об установлении факта открытия

месторождений: Долгинского, Северо-Каменномысского, Северо-Парусового, Северо-Самбургского, Восточно-Медвежьего, Алексеевского. Поданы заявки на получение лицензий с правом геологического изучения недр Обской, Чугорьяхинской, Южно-Обской, Паханчевской площадей, юго-восточного участка на шельфе Азовского моря, а также на оформление лицензий с правом разведки и добычи углеводородов на Долгинском и Северо-Каменномысском месторождениях.

ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ ПРИРОСТ ЗАПАСОВ

В 2001 году проведен обширный комплекс геологоразведочных работ с использованием современных технологий, включающий параметрическое и поисково-разведочное бурение, геофизические исследования, научно-исследовательские разработки. Общая стоимость выполненных работ составила 5 млрд. руб.

В результате поисково-разведочного бурения в 2001 году были открыты два месторождения: Южно-Парусовое газоконденсатное в Ямало-Ненецком автономном округе и Северо-Прибрежное нефтяное в Краснодарском крае, а также нефтяная залежь на Югид-Соплесском нефтегазоконденсатном месторождении в Республике Коми.

В 2001 году продолжалось изучение акватории Обской и Тазовской губ. На Каменномысском лицензионном участке в транзитной зоне выполнена сейсморазведка в объеме 323 погонных км. (пог. км.). Сейсморазведочные работы также проведены и на Южно-Обском участке - 221 пог. км. (транзитная зона).

Также выполнены экологические мероприятия, позволяющие проводить бурение в Обской и Тазовской губах, подготовлены три площадки под бурение в пределах Чугорьяхинской, Обской и Северо-Каменномысской структур.

В отчетном году за счет проведения геологоразведочных работ получен прирост запасов углеводородов:

Газ -166,2 млрд. м3

Конденсат - 36,2 млн. т.

Нефть -1,8 млн. т.

Эффективность составила 3801 т у.т. на метр проходки и по сравнению с 2000 годом выросла в 2 раза.

БУРОВЫЕ РАБОТЫ

В отчетном году закончено строительство 195 скважин (157 - эксплуатационных, из них 28 - на ПХГ, и 38 - разведочных). Это на 86 скважин больше, чем в 2000 году. Эксплуатационный фонд увеличился за счет ввода скважин на Заполярном нефтегазоконденсатном месторождении. Пробурено 176,3 тыс. м эксплуатационных скважин

и 59,5 тыс. м. разведочных.

Коммерческая скорость в эксплуатационном бурения достигла 2293 м. на станкомесяз при средней глубине бурения газовых скважин 1531 м. В

2001 году закончено строительство 23 горизонтальных скважин с использованием современных технологий и телеметрических систем ориентирования. Общее число горизонтальных скважин достигло 196.

ОАО «Газпром» продолжило бурение сверхглубоких скважин. В отчетном году закончено бурение параметрических скважин глубиной 7003 м. и 6145 м. На разных стадиях бурения находится еще 7 скважин.

ДОБЫЧА

В отчетном году ОАО «Газпром» вело добычу газа, конденсата и нефти из недр 72 месторождений, из которых 3 базовых находятся в стадии падающей добычи. Для стабилизации уровня добычи Общество реализует программу мероприятий, предусматривающих освоение новых месторождений (Заполярье нефтегазоконденсатное месторождение) и поддерживающих добычу на действующих месторождениях путем ввода в действие новых и капитального ремонта действующих скважин, строительства и реконструкции дожимных компрессорных станций (ДКС) и установок подготовки газа, интенсификации технологических процессов за счет внедрения научно-технических достижений.

На первое место выходит задача стабилизации, начиная с 2003 года, добычи газа на уровне 530 млрд.м³.

Добыча газового конденсата и нефти по сравнению с предыдущим годом увеличилась незначительно и достигла 10,2 млн. т. Основной прирост конденсата получен на крупных объектах по добыче углеводородного сырья - Астраханском и Уренгойском месторождениях.

По состоянию на 31 декабря 2001 года общий фонд газовых скважин составил 9302 единицы, нефтяных - 569.

Для поддержания в работоспособном состоянии эксплуатационного фонда скважин в 2001 году выполнен капитальный ремонт 694 скважин. Рост объемов ремонтных работ в 1,7 раза по сравнению с прошлым годом был достигнут за счет широкого внедрения на объектах газодобычи новой техники и современных технологий.

Средняя стоимость ремонта скважины составила 1423 тыс. руб. при стоимости аналогичных работ в 2000 году - 1738 тыс. руб.

ПЕРЕРАБОТКА

Общество добывает газ с высоким содержанием ценных компонентов (легкие углеводороды, гелий, сероводород и др.). Значительная часть газа и нестабильного конденсата (в отчетном году соответственно 34,6 млрд. м³ и 9,3 млн. т.) перерабатывается на 6 газоперерабатывающих заводах (ГПЗ). Установленная мощность заводов рассчитана на переработку 51,1 млрд. м³ газа в год (по сравнению с прошлым годом мощность увеличилась на 1,5 млрд. м³) и стабилизацию 24,4 млн. т. газового конденсата и нефти.

За счет более глубокой переработки сырья и увеличения загрузки мощностей возросло производство основных продуктов. В 2001 году произведено 4,7 млн. т. элементарной серы (11% от уровня мирового производства), 2,1 млн. т. сжиженного газа, 1,6 млн. т. дизельного топлива, 1,2 млн. т. бензина, 5,3 млн. м³ гелия. За счет внедрения передовых технологий степень извлечения ценных компонентов по продуктам глубокой переработки достигла 64%, увеличившись за год на 3 пункта.

В отчетном году закончено строительство и введены в эксплуатацию:

- установка сероочистки газа 4У-272 и установка получения серы 4У-251 на Астраханском ГПЗ;
- установка деэтанзации конденсата УДК-2 на Уренгойском заводе.

ТРАНСПОРТИРОВКА

ОАО «Газпром» эксплуатирует Единую систему газоснабжения - крупнейшую в мире систему транспортировки газа, протяженность магистральных газопроводов которой составляет около 150 тыс. км с 253 компрессорными станциями установленной мощностью 42,6 млн. кВт. Газ распределяется из системы газопроводов ОАО «Газпром» в местные системы через 3633 газораспределительные станции. В России газ для внутреннего потребления и на экспорт перекачивается, в среднем, на расстояние 2500 км.

Газ, в основном из крупных месторождений Западной Сибири, поступает потребителям в густонаселенные районы страны, на рынки Западной, Центральной и Восточной Европы и в некоторые страны СНГ.

Газотранспортная система отличается надежностью и остается работоспособной при отказе газопровода или компрессорной станции за счет изменения маршрута подачи газа или увеличения потока по другим магистралям. Эта возможность обеспечивается технологическими особенностями системы, количеством маршрутов, а также имеющимися у ОАО «Газпром» резервными мощностями газопроводов и компрессорных станций.

Усилия Общества по диверсификации транспортных маршрутов необходимы для обеспечения стабильности и надежности поставок газа в Европу, СНГ и российским потребителям, и Общество намерено продолжать инвестировать необходимые средства для

поддержания этой стабильности.

С целью увеличения объема экспорта в Европу и снижения зависимости от транспортной системы Украины ОАО «Газпром» осуществляет проект «Ямал-Европа». Этот проект включает газопроводы, соединяющие северную часть Тюменской области с Германией, проходящие через Белоруссию и Польшу. Проектная мощность газопровода составляет примерно 30 млрд. м³ в год. Строгое соблюдение Обществом графика планово-предупредительных ремонтов позволяет повысить надежность газотранспортной системы и сократить количество отказов в работе газоперекачивающих агрегатов. В 2001 году количество отказов снизилось на 22%, а наработка на один отказ соответственно увеличилась на 26%. При этом время нахождения агрегатов в плановых ремонтах сократилось и составило 8,5% от календарного.

В 2001 году в соответствии с программой энергосбережения прошли испытания газоперекачивающие агрегаты нового поколения мощностью 12 и 16 МВт, имеющие блочно-модульную конструкцию; модернизированы аппараты воздушного охлаждения газа типа 2АВГ-75.

ПОДЗЕМНОЕ ХРАНЕНИЕ

Система подземного хранения газа (ПХГ) на территории России включает 22 объекта хранения газа, активная емкость которых по состоянию на 31 декабря 2001 года составила 57,9 млрд. м³.

На начало осенне-зимнего периода достигнута максимально возможная суточная производительность по отбору в объеме 503 млн. м³. В 2001 году закачка газа в ПХГ России, с учетом газа независимых производителей, составила 44,9 млрд. м³, отбор газа -38,9 млрд. м³.

ОАО «Газпром» осуществляет хранение российского газа в ПХГ Германии, Латвии и Украины, где накоплены запасы активного газа соответственно 2,5; 1,6 и 3,6 млрд. м³.

В соответствии с утвержденными программами продолжается сотрудничество с зарубежными фирмами по совершенствованию технологии хранения газа, проведению на ПХГ технологического и экологического аудита.

ПОСТАВКИ

ВНУТРЕННИЙ РЫНОК

Надежное газоснабжение потребителей Российской Федерации - одно из важнейших направлений деятельности Общества.

Являясь основным поставщиком газа, ОАО «Газпром» обеспечивает около 90% поставок газа на российский рынок.

В минувшем году улучшилась дисциплина поставок и потребления газа. Выручка от

реализации газа составила 157,5 млрд. руб., что на 38,5% больше уровня 2000 года.

Поставки газа на российский рынок, в отличие от мазута и угля, осуществляются по ценам, регулируемым государством и дифференцированным по региональным зонам. Устанавливаемые цены на газ в последние годы не покрывают возросших издержек на его добычу, транспортировку и продажу. В связи с этим реализация газа в России остается убыточной.

Заниженные цены на газ не соответствуют его потребительским свойствам, вызывают повышенный спрос, дефицит и необходимость его лимитированного отпуска потребителям. В результате искажается топливно-энергетический баланс России, в котором доля газа • составляет около 50%. В последнее время ОАО «Газпром» ведет активный диалог с Правительством Российской Федерации по проблеме совершенствования политики ценообразования на газ. В прошлом году цены на газ по решению Федеральной энергетической комиссии Российской Федерации повышались:

- с 20 января 2001 года - для российских потребителей (за исключением населения) - на 18%;

- с 1 марта 2001 года - для газоснабженческих организаций, реализующих газ населению, - на 25%.

Дополнительная выручка от повышения цен в 2001 году составила 16 млрд. руб. Дальнейшее решение данной проблемы связано с принятием Правительством Российской Федерации Программы поэтапного совершенствования цен на газ и тарифов на услуги по его транспортировке.

ЭКСПОРТ ГАЗА

В 2001 году объем экспорта газа в страны Европы составил 126,9 млрд. м³.

ОАО «Газпром», поставляя природный газ в 20 европейских стран, продолжает устойчиво занимать первое место в мире по объему экспорта.

Ценовая конъюнктура на рынках Западной Европы позволила получить в 2001 году валютную выручку в размере 14,5 млрд. долл. США, увеличившуюся по сравнению с 2000 годом на 2,9 млрд. долл. ОАО «Газпром» проводит работу по расширению рынков газа. Так, в отчетном году были осуществлены первые поставки российского газа в Нидерланды; подписаны новые контракты, в том числе на поставку в 2002 году газа в Великобританию.

ОАО «Газпром» поставило в страны СНГ и Балтии 39,6 млрд. м³ газа.

Цена на газ, реализуемый в странах СНГ и Балтии, устанавливалась на уровне мировых с учетом цен на альтернативные виды топлива в соответствии с имеющимися межправительственными соглашениями.

В отчетном году оплата за поставленный газ, с учетом погашения старых долгов,

составила: по Украине -102,4%, Белоруссии -83,7%, Молдавии - 73,6%, странам Балтии - 96,0%.

Кроме того, были подписаны межправительственные соглашения, предусматривающие реструктуризацию задолженности Украины на сумму 1,4 млрд. долл. США и Молдавии - 0,9 млрд. долл. США за ранее осуществленные поставки.

Прочность позиций ОАО «Газпром» на европейском рынке основана на многолетнем опыте работы и развитой системе транспортировки газа, которая обеспечивает стабильность его поставок на европейские рынки.

НАУКА

В 2001 году научно-исследовательскими организациями ОАО «Газпром» с привлечением организаций Российской Академии наук, ведущих ВУЗов и отраслевых институтов выполнен ряд крупных исследований, имеющих важное стратегическое значение.

Проведены прединвестиционные исследования по определению стратегии освоения новых месторождений газа на полуострове Ямал, Обской и Тазовской губ и прилегающей суше, Штокмановского месторождения. Обоснована и принята стратегия освоения группы месторождений полуострова Ямал, ввод в эксплуатацию которых должен быть обеспечен в 2006-2007 годах.

Разработана Программа освоения газовых ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока. Цель Программы - вовлечение в разработку ресурсов углеводородного сырья этого региона и оптимизация топливно-энергетического баланса для первоочередного обеспечения населения топливом, теплом и электроэнергией.

Выполнен комплекс прединвестиционных исследований, разработано технико-экономическое обоснование, подготовлена геолого-промысловая и технологическая основа для проведения экспериментальных работ по добыче угольного метана в Кузбассе.

Подготовлены генеральные схемы газоснабжения и газификации Алтайского и Краснодарского краев, Астраханской, Воронежской, Калининградской, Кемеровской, Орловской, Тверской и Томской областей.

Разработана концепция и программа энергосбережения на 2001-2010 годы, ориентированная, в основном, на реконструкцию газотранспортных объектов, оптимизацию технологических режимов газопроводов. Реализация мероприятий по энергосбережению позволит экономить 401 млн. т у.т. в год.

В рамках отраслевой, системы диагностического обслуживания оборудования создана методика определения потенциально, опасных участков трубопроводов, подверженных стресскоррозии.

Созданы насосно-компрессорные трубы в хладостойком исполнении для обустройства месторождений арктической зоны. В настоящее время такие трубы проходят испытания на Заполярном нефтегазоконденсатном месторождении. Общая стоимость выполненных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ составила 2,5 млрд. руб.

Разуваев П. Нефтегазовый кошелёк России¹

На территории Ямало-Ненецкого автономного округа добывается более 90 процентов всего природного газа Российской Федерации и почти четверть от всего объема газа, ежегодно добываемого на планете.

Каждый год из недр Ямала выкачивается больше пятисот миллиардов кубометров газа. Две трети всего «голубого топлива» поставляется отечественным потребителям. Почти пятая часть газа — в страны Западной и Центральной Европы. Остальное — в страны Балтии, Содружества независимых государств и Азии.

94 процента всего российского газа добывает крупнейшая отечественная монополия — открытое акционерное общество «Газпром». Это одна из ведущих газовых компаний планеты, удельный вес которой на мировом рынке составляет 22 процента. Таким образом, Ямало-Ненецкий автономный округ является основным «рабочим местом» Газпрома и «валютным цехом» страны. Каждый пятый рубль в государственный бюджет России приносит ОАО «Газпром», добывающее и продающее газ крупнейшего в мире Новоуренгойского месторождения.

ОАО «Газпром» создано Указом Президента РФ 5 ноября 1992 года. Сегодня это многопрофильный производственный комплекс, объединяющий в единую технологическую, организационную и финансовую систему предприятия по разведке, бурению, добыче, переработке, транспортировке и поставке газа. Общее количество работников, занятых на предприятиях Газпрома, составляет около 400 тысяч человек.

Уже сегодня разведанные и доказанные запасы газа Ямало-Ненецкого автономного округа превышают десять триллионов кубометров. А это значит, что работы на Ямале Газпрому хватит, по крайней мере, на несколько десятилетий.

Протяженности магистральных газопроводов акционерного общества достаточно, чтобы три с половиной раза опоясать Землю по экватору.

К наиболее крупным проектам по экспорту газа, реализуемых сегодня Газпромом, относится программа «Ямал — Европа». Это один из самых масштабных и, соответственно, дорогих проектов не только в стране, но и во всем мире. Для его реализации необходимо

проложить трубопровод большого диаметра длиной в двенадцать тысяч километров. Эта артерия позволит ежегодно перекачивать из Заполярья в Европу шестьдесят миллиардов кубометров газа. А мировой опыт показывает, что именно такие капиталоемкие проекты помогают загружать простаивающие производственные мощности, обеспечивать занятость населения, увеличивать доходы отраслей и, в конечном итоге, выводить экономику страны из депрессии.

Крупнейшие подразделения ОАО «Газпром», работающие на территории Ямало-Ненецкого автономного округа акционерные общества «Уренгой-Газпром», «Надымгазпром», «Ямбурггаздобыча», «Тюменбурггаз».

На территории Ямала ежегодно добывается от десяти до двенадцати процентов всей российской нефти.

Больше половины её разведанных запасов и львиная доля добычи приходится на два крупнейших предприятия. Это акционерные общества «Ноябрьскнефтегаз» (Сибирская нефтяная компания) и «Роснефть-Пурнефтегаз» (нефтяная компания «Роснефть»),

Этими и другими добывающими предприятиями разрабатываются более двадцати месторождений. Но округ далеко не исчерпал свой нефтяной ресурс. В резерве находятся еще около семидесяти нефтяных месторождений, которые ждут своего освоения.

Производственное объединение «Ноябрьскнефтегаз» было создано в 1981 году. В конце 1993-го, в результате акционирования государственного предприятия, было образовано одноименное АО. Оно является градообразующим для одного из крупнейших городов округа — Ноябрьска. В августе 1995 года Указом Президента РФ АО «Ноябрьскнефтегаз» введено в состав Сибирской нефтяной компании, куда входят еще Омский нефтеперерабатывающий завод, АО «Ноябрьскнефтегазгеология» и «Омскнефтепродукт».

Основные направления деятельности Ноябрьскнефтегаза: поиск, разведка, разработка и обустройство нефтяных и газовых месторождений; добыча, переработка и реализация нефти, попутного газа, продуктов переработки и очистки нефти и попутного газа;

производство отдельных видов машин, оборудования и материалов;

внешнеэкономическая и инвестиционная деятельность. Сегодня АО «Ноябрьскнефтегаз» добывает 5-7 процентов всей российской нефти.

Производственное объединение «Пурнефтегаз» создано в 1986 году. В январе 1995 года контрольный пакет уже акционированного предприятия был передан государственной нефтяной компании «Роснефть». Сегодня ОАО «Роснефть-Пурнефтегаз» является градообразующим для города Губкинский.

¹ Разуваев П. Нефтегазовый кошелек России // Ямальский Меридиан. – 2001. – № 5. – С 10 – 11.

Основные виды деятельности ОАО «Роснефть-Пурнефтегаз» — добыча нефти и попутного газа и реализация продукции на внутреннем и внешнем рынках. Акционерное общество эксплуатирует до десяти месторождений с промышленными запасами нефти более 550 миллионов тонн.

Чем же сегодня живет нефтегазодобывающая промышленность на Ямале?

Подведены точные итоги российской нефтедобычи за прошлый год. Уровня намеченных 325 миллионов тонн достичь не удалось. Всего «под занавес» двадцатого века в России было добыто 323 миллиона 223 тысячи 900 тонн нефти и газоконденсата, а экспорт составил 125 миллионов 87 тысяч 300 тонн. Абсолютный лидер, по-прежнему, ЛУКОЙЛ — 62 миллиона 177 тысяч 700 тонн углеводородного сырья. (Стоит, однако, напомнить, что ЛУКОЙЛ объединяет двенадцать) «...нефтей» и «...нефтегазов»). ОАО «Ноябрьскнефтегаз» занимает пятое место по добыче после Сургутнефтегаза (40 миллионов 621 тысяча тонн);

Юганскнефтегаза (30 миллионов 168 тысяч тонн); Когалымнефтегаза (27 миллионов 135 тысяч тонн) и Татнефти (24 миллиона 337 тысяч тонн).

Готовится к пуску в эксплуатацию крупнейшее в мире газовое месторождение — Заполярное.

— Нынешний год должен стать для Газпрома переломным, — заявил глава компании Рем Вяхирев. — В этом году мы вводим последнее из известных и крупнейшее в мире месторождение Заполярное, расположенное на территории Ямало-Ненецкого автономного округа. Это позволит несколько лет подряд поддерживать добычу газа на уровне не менее 523-530 миллиардов кубометров в год.

Рабочая группа Газпрома, недавно проводившая оперативное выездное совещание на Заполярном, посетила все объекты промысла, после чего был обсуждён план дальнейшей работы по запуску месторождения. О том, какая роль отводится Заполярному в экономике России, руководитель рабочей группы, член правления ОАО «Газпром» Юрий Горяинов сказал так:

— Для страны это первостатейный объект. Чтобы полностью обеспечить потребности в «голубом топливе» на внутреннем и внешнем рынках, Газпром в ближайшее десятилетие намерен ежегодно добывать около 530 миллиардов кубометров газа. Без Заполярного эту задачу решить невозможно. Если мы сегодня не обустроим это месторождение, то уже в следующем году получим на 10 миллиардов кубов газа меньше, чем в этом, поскольку многие действующие месторождения истощаются. Уровень добычи должен быть стабильным, и его можно поддержать только вводом Заполярного. Месторождение расположено очень неудобно: железнодорожных путей и водных артерий рядом нет. Однако многое уже сделано. Можно сказать, что первый этап обустройства завершен — появились

инженерные сооружения, электроэнергия, вода, связь, другие элементы инфраструктуры. Обустраиваются цеха по подготовке газа. Второй этап — запуск месторождения в эксплуатацию — планируется уже нынешним летом. Следующим шагом станет выход на проектную мощность. Не менее важная задача — обеспечить стабильную добычу газа. Полное обустройство месторождения рассчитано на 12 лет.

Сегодня в этой программе участвуют до двадцати компаний (причем, это не только подразделения Газпрома) плюс поставщики — как отечественные, так и зарубежные. Главная проблема реализации любого проекта — финансирование. О полной стоимости этого проекта сегодня говорить рано. Только в пусковой комплекс, по словам Юрия Горяинова, Газпром вкладывает более 40 миллиардов рублей. Но именно с Заполярным связывают реализацию международного проекта «Голубой поток», по которому российский газ пойдет в Турцию, принося в бюджет страны немалые валютные поступления.

— По этому проекту мы должны поставлять в Турцию от 16 до 24 миллиардов кубометров газа в год, — напомнил Горяинов, — а «Заполярка», после выхода на проектную мощность, в течение 30 лет будет ежегодно давать в Единую систему газоснабжения до 100 миллиардов кубометров углеводородного сырья.

Глубины, на которых еще не бывал ¹

18 апреля проходчики недр Тюменьбургаза, выполняющие заказ Надымгазпрома, открыли новое. Средне - надымское нефтяное месторождение. Об этом открытии, о ходе поисково - разведочных работ в ООО «Надымгазпром» нашему корреспонденту а. Иванову рассказал главный геолог предприятия Г. И. Облеков.

Давно стало аксиомой: чтобы стабильно развилась промышленность страны, надо, чтобы добывающие отрасли имели определенные разведанные запасы минерально - сырьевых ресурсов, которые необходимо постоянно приращивать, пополнять, обеспечивая нефтегазодобытчикам нормальный ритм работы и их будущее. Запасы месторождений не безграничны, их можно отбирать до определенных пределов.

Стадии разработки месторождения таковы: ввод в эксплуатацию, разработка, период наращивания добычи и период стабильной добычи, а также период, когда уровень добычи падает.

То есть пришла пора вводить в эксплуатацию новое месторождение. Но для этого

¹ Глубины, на которых еще не бывал // Газовик. - 2002. - № 20. - С.1-2.

нужно его открыть, а значит, вести поиск месторождений и залежей. Открытое месторождение предстоит исследовать, изучить, подсчитать запасы, определить возможные объемы добычи и затем только сдавать в эксплуатацию. Сегодня для нормального развития предприятия, региона надо увеличить запасы на столько, сколько сырья извлекли из месторождений. Год на год не выходит, но в целом, скажем, за период в несколько лет это соотношение надо соблюдать.

Если говорить о Надымгазпроме, то здесь ситуация такова: в разработке три месторождения, где газ обнаружен в сеноманском горизонте. И сейчас идет снижение добычи. Такое положение уже было в 1992 году. Тогда запасы пополнили за счет ввода в разработку Юбилейного месторождения и вышли на ранее добываемые объемы. Затем ввели в разработку Ямсовейское месторождение. И до настоящего времени стабильно добывали более 70 млрд. куб. м. Газа в год. Однако падение добычи на Медвежьем продолжается, а у нас нет объектов, нет месторождений, ввод которых позволил бы восполнить убыль. В 2003 году падение на Медвежьем повлечет общее снижение до уровня ниже 70 млрд. куб. м, в 2010 добудем до 56, в 2016 г. - до 38 млрд. куб. м по Надымгазпрому.

Безусловно, все эти потери в добыче по Надым - Пур - Тазовскому региону следует восполнять, потому что коллектив надымских газовиков, все население региона живет в основном за счет реализации добытого Надымгазпромом сырья на трех месторождениях.

По Надым - Пур - Тазовскому региону, где мы сегодня живем и работаем, больших разведанных запасов нет. Нет их прежде всего в верхнем, сеноманском горизонте, некогда очень богатом на залежи углеводородов. Как говорится, расти вширь мы не можем. Наш фронт работ на севере граничит с Ямбургом, с востока - поле деятельности Уренгойгазрома, на юге - работают подразделения Ноябрьскгаздобычи. Есть не так далеко Песцовое месторождение, которое в следующем году должно быть введено в эксплуатацию. Но там хозяева - новоуренгойские газовики.

Мы в 1996 г. провели доразведку Юбилейного месторождения и прирастили его запасы за счет Южно - Юбилейного участка. Провели также доразведку Ярейского участка и присоединили его к Ямсовейскому месторождению, доказали, что они находятся в едином, контуре газоносности. В общую копилку добавили 36 млрд. куб. м газа. Кроме этого, разведали залежь на юбилейном месторождении, но, к сожалению, не смогли выполнить геофизические исследования и оценить продуктивность пласта. Хотя там с глубины 3600 м получен приток нефтегазоконденсата. В 1999 г. открыто Восточно - Медвежье нефтяное месторождение. Скважина № 25 дала приток нефти. Нынче, мы открыли Средне -Надымское месторождение. Там, из пласта Ю - 2, с глубины 3520 - 3540 м получен приток нефти промышленного значения. Наша задача разведать месторождение, которое со временем

можно будет ввести в эксплуатацию. На этой скважине будем продолжать испытательные работы. Применяя современные методы воздействия на продуктивный пласт, можем получить приток до 80 тонн в сутки.

Если говорить о нашей дальнейшей работе в Надым - Пур - Тазовском регионе, то здесь нам предстоит переходить к глубоко залегающим горизонтам. Геологическая ситуация в западной, юго - западной части региона в древнейшие времена складывалась так, что не образовывалось достаточно мощных нефтенасыщенных коллекторов. У нас есть ряд мелких месторождений жидких углеводородов с глубиной залегания пластов от 2800 до 3700 м. Их можно вводить в разработку, постепенно переориентируя подразделения на добычу жидких углеводородов. Город, поселки должны жить нормальной жизнью. Да и численность населения со временем может увеличиться.

Средне - Надымское месторождение расположено в 80 км на юг от Надыма, на левобережье реки Надым. По общепринятым меркам, оно не такое уж и маленькое, должно разрабатываться. Хотя бездорожье, неразвитая инфраструктура затрудняют здесь дальнейшую деятельность и разведчиков недр, и разработчиков. На наш взгляд, поисково-разведочные работы в данном районе надо продолжать, даже если запасы там будут оценены в 5-6 млн. тонн.

Продолжаем разведку Восточно-Медвежьего месторождения. Начнем, вероятно, в этом году бурение и на собственно Медвежьем месторождении. Там, в глубоких горизонтах, рассчитываем открыть новую продуктивную залежь газоконденсата. По имеющимся данным просматриваются даже две залежи. К сожалению, ранее пробуренные здесь скважины по разным причинам не позволили открыть залежь. Здесь можем получить около миллиона тонн жидких углеводородов. На месторождении Сандыбинском, самом крупном в регионе, которое к сожалению, принадлежит не нам, а «РИТЭК» можно получить до 7,5 млн. тонн жидких углеводородов. Это еще раз говорит, что сколько-нибудь значительной альтернативы по Надым - Пур - Тазовскому региону у нас нет. Вот почему все взоры Общества и города направлены на месторождения Ямальского полуострова.

3. ПРОБЛЕМЫ ОСВОЕНИЯ И РАЗВИТИЯ

Созонов И. Трудные недра¹

Особая актуальность использования новых технологий обусловлена не только ростом мирового спроса на газ и нефть, но и общемировой тенденцией смещения ресурсной базы углеводородов в сторону худших по качеству запасов, разработка которых с использованием традиционных подходов связана со значительным ростом затрат и низкой экономической эффективностью перспективных проектов. Готовить технологический прорыв необходимо уже сейчас, пока еще не закончилась эпоха относительно дешевого сеноманского и неокомского газа, но не за горами выход на значительно более сложные запасы больших глубин.

Современный взгляд на качество запасов углеводородного сырья позволяет сделать вывод, что существенная доля разведанных запасов нефти является трудноизвлекаемыми, а именно

- низкопроницаемыми,
- низконасыщенными нефтью,
- водоплавающими,
- высоковязкими,
- контактными с газом, подстилаемыми водой,
- многопластовыми, при чередовании нефтяных, нефтегазовых с газовыми шапками,
- газами с высоким содержанием жирных фракций.

Вышеприведенные геологические факторы требуют применения нетрадиционных технологий и в то же время представляют большие возможности в тактике и маневре при регулировании разработки.

В частности, многопластовость диктует необходимость широкомасштабного внедрения эксплуатации добывающих и нагнетательных скважин по двухлифтовой конструкции, для чего, в свою очередь, требуется применение конструкций скважин другого диаметра.

Кроме этого, необходимо внедрять технологии, позволяющие заканчивать бурение и обустройство скважин одновременно в двух, трех и четырех объектах разработки в зависимости от фильтрационной характеристики пластов. Например, на месторождениях

¹ Созонов И. Трудные недра.// Ямальский Меридиан. - 2001, - № 8. - С 6-7.

нефтегазодобывающего предприятия «Сибнефть-Ноябрьскнефтегаз», — в частности, на Ярайнерском месторождении, — внедряются технологии одновременно раздельной эксплуатации и одновременно раздельной закачки (ОРЭ и ОРЗ), что позволяет сократить капитальные вложения на бурение скважин, повысить уровни добычи нефти и синхронизировать выработку запасов по выделенным объектам эксплуатации.

Присутствие в разрезе газовых запасов с большим содержанием жирных фракций диктует необходимость широкого внедрения технологий их извлечения с полной утилизацией газа и соблюдением экологических нормативов. Это особенно эффективно можно проводить на имеющемся фонде скважин, выбывших из эксплуатации по различным причинам, что не потребует дополнительного вложения и особенно актуально в начальный период освоения запасов конденсата.

Кроме этого, требуется продолжение применения уже широко внедряемых на месторождениях автономного округа технологий — таких, как большеобъемный ГРП (гидроразрыв пласта) на низкопроницаемых объектах, создание экранов в водоплавающих пластах для ограничения водопритока, резка боковых стволов в скважинах, находящихся в длительном бездействии и дальнейшая эксплуатация которых по известным причинам невозможна, закачка различных вязкоупругих составов; применение технологий выравнивания профилей и других геолого-технических мероприятий. Необходимо внедрять разветвленное и горизонтальное бурение.

Во всем вышеперечисленном имеются большие резервы к совершенствованию разработки, повышению уровней добычи углеводородов.

Использование предприятиями автономного округа отечественных и зарубежных технологий гидроразрыва и горизонтального вскрытия пластов позволяеткратно увеличивать производительность скважин и обеспечивает экономически эффективное извлечение углеводородов с глубин более 4 тысяч метров.

У ОАО «Роснефть» имеется 30-летний опыт внедрения тепловых методов добычи высоковязких нефтей. Для освоения месторождений с высоковязкими нефтями специалистами ОАО «Роснефть-Термнефть» разработаны технологии теплового воздействия и специальное термостойкое оборудование. Компания приступила к освоению уникального Северо-Комсомольского месторождения. В отечественной практике ни одна компания в Западной Сибири не занималась выработкой запасов, содержащих высоковязкие нефти в условиях нефтегазовых водоплавающих залежей. Применение тепловых методов воздействия в сочетании с горизонтальным бурением позволит в ближайшие годы добывать на этом месторождении до 2 миллионов тонн нефти в год.

В ближайшее время ожидается освоение уникального (как по запасам, так и по физико-химическим свойствам нефти) Русского месторождения. Нефть Русского месторождения характеризуется высокой вязкостью, и для ее добычи потребуются применение новейших технологий в области теплового воздействия.

Появление в регионе новых независимых предприятий, таких как АО «РИТЭК», имеющих огромный арсенал современных технологий повышения нефтеотдачи пластов и обработки призабойных зон скважин, позволит достичь наиболее оптимальных результатов при разработке месторождений. К такому комплексу технологий относятся: микрокислотные эмульсии, порошковые реагенты, резонансно-кавитационное воздействие, полимерно-кислотная обработка, электродинамический метод, разглинизация пироксидами, сейсмоакустическое воздействие, применение большеобъемных полимерных оторочек, биополимеров, материала темпоскрин, полисил и др.

Предприятиями внедряются плунжерные насосы высокого давления для индивидуальной закачки воды, находящиеся на кустах скважин рядом с нагнетательными и позволяющие оптимизировать работу нагнетательных и окружающих добывающих скважин; налаживается выпуск специального оборудования для локального крепления стенок скважин секциями профильных колонн-перекрывателей и другие технологии.

На месторождениях автономного округа проводятся многочисленные эксперименты по увеличению нефтеотдачи пластов. В частности, на Суторминском месторождении проводились эксперименты по вибросейсмическому воздействию, которые позволили на высокообводненном фонде скважин снизить процент содержания воды в продукции и увеличить добычу нефти.

Ямал - энергия России¹

29 августа в Салехарде состоялось первое пленарное заседание международного Конгресса «Новые высокие технологии газовой, нефтяной промышленности, энергетики и связи». Его открыл заместитель министра энергетики РФ Евгений Морозов докладом «Энергетическая стратегия России».

Стране необходимо добывать к 2020 году не менее 360 миллионов тонн нефти, 700 миллиардов кубометров природного газа, 430 миллионов тонн угля и вырабатывать один триллион 620 миллиардов кВт/ч, электроэнергии. Именно эти объемы производства позволят не только удовлетворить внутренний спрос на энергоресурсы, но и сохранить их экспорт на

¹ Ямал - энергия России // Рабочий Надыма. -2001. - № 109-110. - С.2.

уровне, обеспечивающем возможности погашения обязательств страны перед внешними кредиторами.

Касаясь газовой промышленности, заместитель министра РФ отметил следующее: «В связи с интенсивной эксплуатацией газовые месторождения в Западной Сибири, которые обеспечивали предыдущие 20 лет основной объем добычи, в значительной мере уже выработаны. При этом выработаны самые низкие по себестоимости эксплуатации горизонты. Безусловно, в Западной Сибири еще имеются уникальные по запасам месторождения газа, в том числе и на полуострове Ямал. Не менее важные по значимости объекты открыты и на шельфе Баренцева, Охотского, Карского морей и в Восточной Сибири. Однако все эти месторождения по объему стартовых вложений в 2-3 раза превосходят разрабатываемые западносибирские месторождения с высокопродуктивными и неглубокими горизонтами».

В настоящее время природный газ является самым доступным и дешевым видом топлива. Это привело к тому, что внутренний рынок природного газа для ОАО Газпром стал убыточным, выручка от его реализации внутри страны не позволяет обеспечить даже простое воспроизводство в отрасли. Другой негативный фактор — усилились процессы расточительного отношения к потреблению газа. И как следствие отмеченных негативных тенденций — нехватка инвестиционных ресурсов в газовой отрасли, запаздывание ввода новых мощностей в условиях снижения добычи газа на основных месторождениях. Итог — резкая нехватка газа на среднесрочную перспективу.

Для выхода из кризисной ситуации в программе экономической стратегии России предлагается целый ряд конкретных мер, в том числе и повышение цены природного газа на внутреннем рынке в 2,5 раза уже к 2003 году, и еще в 1,5 раза к 2005 году. До 2020 года будет необходимо заменить 23000 километров линейной части газопроводов и отводов для них, провести модернизацию и замену газоперекачивающих агрегатов суммарной мощностью 25000 мВт и построить около 22000 километров новых магистральных газопроводов и межсистемных перемычек.

Общая сумма инвестиций, требуемых на реализацию программы «Энергетическая стратегия России» на период 2001-2020 годы оценивается от 550 до 700 миллиардов долларов США. В том числе в отрасли ТЭКа — от 480 до 600 миллиардов. При предложенной ценовой, налоговой политике государства до 80-90 процентов необходимых инвестиций в ТЭК могут быть сформированы за счет собственных источников хозяйствующих субъектов и только 10-20 процентов должен составить заемный и акционерный капитал.

Далее с докладом о Заполярном месторождении, которое вводится в эксплуатацию в 2001 году, выступил член правления ОАО Газпром Василий Подюк. Он отметил, что такие

месторождения, как Медвежье, Новоуренгойское, разрабатываемые Газпромом на территории Ямало-Ненецкого автономного округа, в настоящее время находятся в периоде падающей добычи. Если в 1985-88 годах суммарные отборы по этим месторождениям достигали 350 миллиардов кубометров в год то за прошедший год этот показатель составил немногим более- 200 миллиардов. И продолжают снижаться по 17-18 миллиардов в год. В следующем году в период падающей добычи переходит Ямбургское газоконденсатное месторождение. Компенсацию падения добычи на месторождениях-гигантах можно обеспечить только вводом крупного газового месторождения, запасы которого сопоставимы с предыдущими. Таким объектом по поддержанию уровня добычи является Заполярное месторождение, расположенное в южной части Тазовского района Ямало-Ненецкого автономного округа. Его суммарные запасы оцениваются в объеме более 3 триллионов кубических метров газа. Первая из трех установок предварительной подготовки газа рассчитана на производительность 35 миллиардов кубометров газа в год. Ввод всего комплекса месторождения позволит добывать там 100 миллиардов кубометров в год.

Шеметов В. Сосуществование¹

Два больших события минувшего года - «CITOGIC 2001» и рубеж десяти триллионов кубометров газа, пройденный в декабре, - надолго увели нас в миры высоких технологий, запредельных цифр добычи и прибылей, нефтегазовых запасов на сто лет вперед, безбедного будущего под крылом всемогущего ТЭКа. И повышенный интерес к состоянию ямальской экосистемы в целом и ямальского сельского хозяйства в частности, скорее всего, стал уже просто нормальной реакцией нашего здравого смысла на регулярные клятвы «недровиков» сделать жителей Ямала главными потребителями бесплатного сыра.

Николай Андреевич Бабин, глава окружного АПК, искренне удивился нашему предложению поговорить об оленеводстве — с прессой он и так встречается вполне регулярно. И только возможность поделиться своим опытом и мнением с оленеводами всей России и гостями из-за рубежа оказалась сильнее нежелания повторять уже не раз рассказанное и объясненное. Пользуясь тем же поводом, мы попросили его привести последние официальные данные «оленьей» статистики. Вот они:

Ямальский район — 205774 голов;

¹ Шеметов В. Сосуществование // Ямальский меридиан. - 2002. - № 3. - С.4-6.

Тазовский район — 165398;
Надymский район — 35043;
Пуровский район — 33043;
Приуральский район — 32670;
Шурышкарский район — 16172;
Красноселькупский Район — 690;
город Салехард — 15915.

Таким образом, в начале третьего тысячелетия на Ямале все еще выпасается около 505 тысяч северных оленей. Это самое большое стадо не только в России, но и на всей планете.

— Наша ситуация действительно уникальна. На территории, где работают главные газовые «насосы» России, параллельно с современной цивилизацией уживается древнее традиционное хозяйство коренных народов — оленеводов, рыбаков, охотников. Судя по статистике общемировых ошибок и потерь от приобщения аборигенов к прогрессу (в нашем его понимании), народы Ямала оказались все же более жизнестойкими и способными к адаптации, чем многие их северные соседи по планете. Это не значит, что эксперименты советской власти и перемены последних лет для исторических хозяев территории прошли бесследно. Потери для их культур, в том числе и уже необратимые, очень велики, и последствия героического «покорения Севера» исправлять всем нам придется еще долго. Остановить время и сохранить все, как есть, мы не в состоянии, но хотя бы свести до минимума ущерб, наносимый традиционному хозяйству Ямала, просто обязаны. Мы, на конец, сообразили, что и оленеводство вовсе не нуждается в нашем просвещенном вмешательстве. Сегодня ему необходима только разумная защита и поддержка со стороны государства.

Развал совхозной системы, уже привычной для тундровиков, прояснил и ее недостатки, и достоинства, сегодня утраченные. Выяснилось, что «бесхозный» оленевод гораздо более зависим от капризов северной природы и людского произвола, чем его организованный сосед. Вопросы снабжения, товарообмена, ветеринарного контроля, защиты поголовья от хищников и браконьеров всех мастей гораздо легче решались все-таки централизованным образом. Брошенные на произвол судьбы оленеводы вынуждены приспосабливаться к новым условиям жизни самостоятельно, и этот процесс не всегда успешен.

Главная проблема, по словам Николая Андреевича, состоит в том, что уже сейчас на Ямале нарушен баланс между количеством оленей и кормовыми возможностями территорий. В одних районах концентрация стад чрезмерно высока, и кормов не хватает, а на других территориях развал совхозов привел к резкому упадку отрасли и уменьшению поголовья, хотя кормовые возможности пастбищ достаточно высоки. (Иными словами, происходит то

же самое, что бывает на корабле во время шторма, когда предметы, сорванные со своих мест, сбиваются в кучу то в одном, то в другом углу, и от этого становятся практически бесполезными, а то и просто мешают команде).

— Мы сами виноваты, что развалили прежнюю систему факторий. Они были расположены в узловых точках естественных кормовых маршрутов и решали целый комплекс проблем — от снабжения и торговли до культурного обслуживания тундровиков. Теперь хозяева оленей вынуждены закупать все необходимое в поселках, а поскольку стадо нельзя оставлять без присмотра, то и олени концентрируются на том же направлении. Естественно, что каждому последующему стаду достается все меньше и меньше кормов. Результаты налицо — вместо нормальной забойки происходит то, что раньше называлось выбраковкой, и средний вес оленя, сдаваемого на мясо, сегодня уменьшился на треть. Перегрузка пастбищ приводит к тому, что к зиме организм оленя не добывает нужного количества веществ, необходимых его иммунной системе, болеет, а телята все чаще рождаются слабыми и нежизнеспособными. Снизился, а иногда просто отсутствует ветеринарный контроль, что тоже приводит к серьезным потерям и в поголовье, и в товарном качестве продукции оленеводства.

Массовая гибель оленей, вызванная тяжелой зимой и запоздавшей весной 99 года, нанесла ямальскому поголовью удар, от которого хозяйства не оправились до сих пор. К сожалению, оказать голодающим животным необходимую помощь на территории свыше 45 миллионов гектаров нереально даже в третьем тысячелетии. Речь может идти только о максимальном уменьшении неизбежных на Севере потерь. И одной из главных превентивных мер, как уже было сказано, должно стать грамотное распределение поголовья на традиционных кормовых территориях и создание продуманной инфраструктуры отрасли непосредственно «на местах», — то есть, в самой тундре.

— За века совместной жизни на Севере олень и тундровик по сути дела превратились в некое симбионта, двуединое существо. Они настолько зависят друг от друга, что нарушение этой связи неизбежно приведет к обоюдной деградации и исчезновению целого тундрового мира - древнего и совершенно уникального. Мы еще очень далеки от того, чтобы понять и оценить его подлинную ценность и возможности по достоинству. Поэтому так важно подобрать оптимальную форму тундрового хозяйствования, которая была бы удобна для всех участников процесса — и для животных, и для их хозяев, и для современного государства.

Основной принцип пятилетней программы сохранения и развития ямальского оленеводства заключается в поддержке отрасли как таковой, независимо от существующих форм собственности. Естественно, что максимальная помощь будет оказана тем хозяйствам

и объединениям, которые окажутся наиболее перспективными для округа — как в экономическом, так и в социальном плане. По сути дела, отпущены тормоза естественного отбора современных форм взаимоотношений между государством и аборигенными народами. И выбирать оптимальные правила этого «сожителства» должны теперь сами аборигены. Наиболее перспективной формой на сегодняшний день остаются оленеводческие общины, построенные на добровольных началах и оформленные как самостоятельные юридические лица. Правила членства и деятельности в общине устанавливаются самими ее участниками. Государство в этом случае выступает арбитром в имущественных спорах и гарантом законности во взаимоотношениях. Принцип наибольшей рациональности используется и в этом случае — совместное ведение хозяйства объективно выгоднее и в экономическом, и в социальном отношениях, поскольку позволяет распределять имущество и прибыль в соответствии с общим решением участников. Аккумуляция средств позволяет оказывать реальную помощь нуждающимся на месте, не обращаясь к госструктурам.

— Конечно, и администрация округа, и департамент АПК. оказывают и будут оказывать помощь всем жителям тундры, независимо от степени их «организованности». Но налаживать дела в своем доме и хозяйстве придется самим тундровикам, — у них это все равно получится лучше, чем по указке сверху. А вот обеспечить их всем необходимым для нормальной жизни в третьем тысячелетии — наша обязанность, и по мере возможности мы ее последовательно исполняем. Тут важно найти правильный баланс, и не дать разрастись иждивенчеству, ведущему к деградации и утрате жизнеспособности всего аборигенного мира.

Комплекс проблем, связанных с реализацией продукции оленеводства, находится только в начальной стадии разрешения. Низкая обеспеченность современными технологиями переработки пока не позволяет выводить оленину на серьезные рынки сбыта, где существует достаточно жесткая монополия скандинавских государств. Внутренний рынок требует серьезной рекламы северных деликатесов, практически незнакомых массовому российскому потребителю. Дотационная составляющая продукции оленеводства будет существовать всегда, и удешевление затрат на ее производство возможно только при дальнейшем устойчивом и системном развитии территории.

— Я хотел бы добавить, что люди, постоянно живущие на Севере, пока недооценивают подлинное значение натуральных местных продуктов для собственного здоровья. В оленине, например, есть практически все, что нужно человеку именно этой экосистемы. А самое главное, в ней нет совершенно ничего лишнего — всего ровно столько, сколько надо. Ведь продукты, которые завезены из других местностей и стран оптимальны, только там, а не на Севере. Здесь многое из того, что в них содержится,

совершенно излишне для организма. Это нарушает его биохимический баланс, а вместе с ним и иммунную устойчивость к различным болезням. Ни для кого уже не секрет, что жители отдаленной от цивилизации тундры по медицинским показателям далеко превосходят среднестатистического россиянина. И чум, их естественный переносной дом, до сих пор самое стерильное и экологически чистое человеческое жилье на планете. Так что тысячелетний опыт разумной жизни на Севере просто не может не оказаться полезным и для нас с вами.

У ямальского агропрома, по мнению Николая Андреевича, сегодня те же проблемы, что и у российского в целом Развал старой системы хозяйства и связей, путаница с новыми формами собственности, огромные долги старых хозяев, которые достались по наследству новым И связанные с этим финансовые трудности, тормозящие технологический прорыв и переход сельскохозяйственной отрасли к рыночной системе отношений Но опыт практического хозяйственника позволяет главе АПК относиться к проблемам оленеводов не только со знанием дела, но и без особого пессимизма.

— Нам нужно спокойно и последовательно двигаться вперед и решать вопросы не по мере их возникновения, а с постоянным упреждением. Опыт советских лет ненастолько бесполезен, как это почему-то принято считать. Было наработано очень много разумных принципов хозяйствования, и отказываться от этого опыта не следует. Фундамент отношений с тундровым населением у нас достаточно крепок, а нужные коррективы уже закреплены в пятилетней программе администрации и постоянно совершенствуются в соответствии с развитием ситуации. В общем, несмотря на «сырьевую» базу нашей экономики, а во многом и благодаря ей, у нас есть все основания считать, что у традиционного оленеводства Ямала есть гарантированное будущее. А это значит, что коренные народы округа сумеют сохранить преемственность своих традиций и развиваться в соответствии со своими представлениями о мире.

Пользуясь оказией, мы попросили Николая Андреевича высказать свои пожелания Съезду оленеводов России.

- Самое главное, чего мне хочется пожелать участникам события, заключается в слове «единство». Всем нам нужно понять, что за решением текущих проблем традиционного северного хозяйства стоит гораздо более высокая цель — сохранить для человечества неповторимый мир Севера. Нужно заставить государство уважать мнение народов, которые населяют его уже тысячи лет По сути дела, оленеводы защищают от разрушения свой дом, свою неповторимую культуру. Поэтому только единство делегатов съезда может вызвать резонанс в общественном мнении, и только твердая

позиция собравшихся способна что-то изменить в потребительском отношении к Северу. Нужно сделать так, чтобы о проблемах аборигенных народов услышала и узнала не только Россия, но и весь современный мир. Если не сделать этого сейчас, можно опоздать по самому большому счету — счету истории. Я желаю оленеводам России быть услышанными, понятыми и поддержанными государством, которое, наконец, начало наводить порядок в нашем общем доме. И — удачи во всем, что вы задумали и делаете.

Больше газа - меньше рыбы¹

В Салехарде прошло совещание, целью которого являлось обсуждение экологических аспектов и вопросов охраны и воспроизводства рыбных запасов, связанных с началом организации ОАО «Газпром» работ по поиску и освоению перспективных участков недр акваторий Тазовской и Обской губ.

Основную цель совещания первый заместитель Министра природных ресурсов РФ Валерий Пак определил как возможность выслушать различные точки зрения по рассматриваемому вопросу.

— Проблема серьезная и требует взвешенного подхода. Споры о том, надо или нет проводить работы в этом районе, я думаю, по сути своей не имеют оснований, потому что в любом случае освоение идет и будет идти, -заявил Валерий Пак — В мире есть прецеденты освоения таких объектов, другое дело, что нам надо найти баланс интересов — это самое главное. Необходимо определить баланс между природой и человеком, между населением и предприятием, между федеральными и региональными властями. Важно, чтобы от той деятельности, которую мы предлагаем вести и, по сути, уже ведем, был минимизирован ущерб природным ресурсам. И, конечно же, важно сохранить те природные богатства, которыми пользуется население, проживающее на этой территории.

По словам Валерия Пака, освоение новых ресурсов имеет определенные дополнительные плюсы. Иначе «пропадает смысл этой работы вообще». А само совещание, по его мнению, и есть начало совместного пути. Надо четко определиться, какие будут даны предложения, когда эта работа должна быть начата, в каких объемах компания готова ее проводить, и готова ли она в дальнейшем приступить от стадии поисковых к добывающим работам. Есть резервные месторождения, а когда есть готовые запасы, необходимо определиться нужны ли сегодня эти поисковые объекты. То есть необходимо взвешенно и

¹ Больше газа - меньше рыбы //Ямальский Меридиан. -2001. -№ 6,- С. 4- 5.

разумно оценить все представленные аргументы. Позиция министерства природных ресурсов сегодня такова — если минимизирован ущерб для природной среды, лишние знания о наличии объекта для недропользователей никогда не помешают.

На совещании были заслушаны выступления представителей администрации автономного округа, Государственной Думы Ямала, территориальных и федеральных органов исполнительной власти, муниципальных образований, ОАО «Газпром», проектных и исследовательских организаций.

Доклады научных работников затрагивали экологические проблемы — загрязнение окружающей среды в местах проведения геологоразведочных работ. В первую очередь это связано с сокращением рыбных ресурсов в акватории Тазовской и Обской губ, где Газпром и ведет организацию работ по поиску и освоению перспективных месторождений. Директор Сибирского научно-исследовательского института рыбного хозяйства Александр Литвиненко, говоря о проблемах охраны рыбных запасов акватории в связи с нефтегазовым освоением этих районов, отметил, что резких изменений в качестве воды Обской губы под влиянием буровых работ не наблюдалось. Но по его же словам, «процесс бурения оказывает не только косвенное, но и прямое воздействие на ихтиофауну — рыба стремится выйти из неблагоприятной для ее обитания зоны, которая охватывает площадь вокруг буровой в радиусе пяти километров».

Из его выступления следует, что наибольшее воздействие на качественную структуру ихтиофауны проявляется в радиусе до 500 метров, на количественную (численность рыб) — в радиусе до километра. Наиболее чувствительными видами к воздействию бурения являются сиговые рыбы, а наименее восприимчивым оказался ерш. Заключение Александра Литвиненко таково: «Буровая установка оказывает локальное влияние на гидробионтов и среду их обитания. Необходимо разработать комплексную программу по определению ущерба и его компенсации».

В связи с падением объемов добычи газа расширение ресурсной базы — самый актуальный на сегодня вопрос для Газпрома. Данные о ресурсной базе акваторий и прилегающих территорий Обской и Тазовской губ участникам совещания представил генеральный директор ОАО «Сибнац» Анатолий Брехунцов. Территория округа является основным регионом, в котором идет газодобыча, и уже осенью этого года из ее недр будет получено свыше 10 триллионов кубометров газа. По данным Анатолия Брехунцова, в целом эти запасы на Ямале оцениваются в 68 триллионов кубометров. Из них текущие запасы газа сегодня составляют 35 триллионов кубометров, подготовленные — 11 триллионов, и те, которые необходимо еще готовить, — более 22 триллионов кубометров. На территории акваторий под водной поверхностью по общей оценке уже открыто 4,5 триллиона

кубометров газа.

По его же мнению, может быть и другой вариант увеличения объемов добычи газа — выход на 550-560 миллиардов — без ресурсов акватории за счет других месторождений, расположенных на суше. Но в первую очередь для этого необходимо вводить в разработку месторождения полуострова Ямал.

Анализируя этот вариант, Анатолий Михайлович отметил, что текущие запасы газа по объектам, которые на сегодняшний день не вовлечены в разработку, составляют по газу 43 триллиона кубометров.

— Во-первых, для того, чтобы выходить с большими работами в акваторию Тазовской и Обской губ, — подвел итог Анатолий Брехунцов, — безусловно, должен быть тщательный взвешенный подход. И уже имеющиеся цифры просчета должны быть еще раз проанализированы с учетом бурения скважин и проведения сейсморазведочных работ. Второе — ресурсная база суши на сегодня достаточно велика, и в конечном итоге, имея такую базу, можно было бы и не вовлекать месторождения Обской и Тазовской губ в освоение.

Со своей стороны специалисты ОАО «Газпром» представили «Концепцию освоения газовых месторождений на акваториях Обской и Тазовской губ». Газпром с 1995 года выполнил в районе акватории большой объем оценочных работ. В результате ими определена высокая перспективность наличия газа в районе акватории — общие запасы в этом районе оцениваются Газпромом более чем в 7 триллионов кубометров. Начиная с 2000 года руководство компании принимает решение сконцентрировать все силы на проведение работ в Карском море, и особенно в районе акватории Тазовской и Обской губ. Причиной этому, по словам генерального директора ООО «Газфлот» Александра Манделя, послужило получение новых данных в результате сейсморазведочных работ и подготовка ряда крупных структур, оценки запаса которых составляет около 3 триллионов кубометров газа. Среди причин и географическая — близость их расположения (120 километров) к крупному Ямбургскому газоконденсатному месторождению, которое с 2002 года вступит в стадию падающей добычи.

— Поэтому, — отметил Александр Мандель, — для стабилизации добычи газа на территории Ямала в районе Ямбурга, с учетом имеющейся инфраструктуры, очень важно провести поисково-разведочные работы и обеспечить максимальный уровень добычи газа в акватории Тазовской и Обской губ.

В ходе совещания было высказано множество мнений, но окончательное решение по проведению геологоразведочных работ в районе акватории пока не принято. Вице-губернатор Ямала Иосиф Левинзон поддержал предложение создать рабочую группу для дальнейшей проработки этого вопроса.

Туголуков В. Большой газ Ямала. Аварийные ситуации¹

Человек и природа. Это постоянное взаимодействие со дня зарождения жизни на Земле. И чем больше общество индустриализируется, тем больше это взаимодействие нарушает

экологическое равновесие.

Человечество пришло к необходимости обеспечить сбалансированное развитие человеческого сообщества без превышения пределов устойчивости природных ресурсов. Превышение таких пределов, например, при сооружении нефте- и газодобывающих объектов в условиях вечной мерзлоты, не только вызывает необратимые изменения природной среды, но и приводит к разрушению построенных промышленных объектов.

Это было, есть и будет. Примеров этому предостаточно. В шестидесятых годах появилась повесть "Третий горизонт" Ю.Трифонова, посвященная нефтегазодобытчикам Кубани. Рассказывалось, что, подлетая к нефтегазопромыслам, видишь чудесное море огней нефтяных и газовых факелов. Значит, дышит полной грудью месторождение. Хвала огням! Но это же экологическое преступление, с которым в те годы не знали, что делать. Сжигалось на факелах до 10-15 млрд. кубометров газа в год и на нефтяных промыслах Тюменского Приобья. Никто не обращал внимания на лес так называемых металлических полувышек, смонтированных над каждой скважиной для проведения капитальных и подземных ремонтов. И это считалось нормой. Теперь это называется грубейшим экологическим нарушением. Геологоразведчики и буровики оставляли после бурения огромное количество металла, неиспользованные цемент, хлористый кальций и другие химреагенты.

Совсем недавно видел загрязненные нефтью объекты на промыслах хваленой Америки. Видел и другое. В 1992 году мы, несколько представителей Надымгазпрома, выехали в Венгрию для согласования возможной работы бригады капитального ремонта с оборудованием, применяемым фирмами "Мол", "Олайтерв" и "Ротари" на месторождении Медвежье. Объехали все районы Венгрии, где ведутся геологоразведочные работы, нефтегазодобыча. И везде увидели чистоту производственных процессов с точки зрения экологии.

А на российском Севере сложность обусловлена распространением многолетнемерзлых пород, которые чутко реагируют на любое техногенное воздействие человека. При переходе

¹ Туголуков В. Большой газ Ямала. Аварийные ситуации . // Рабочий Надыма. - 2001. - № 90. - С 2.

определенной границы природа как бы начинает мстить человеку, и зачастую очень ощутимо.

Мы все прошли при разработке Медвежьего, Уренгойского, Ямбургского и других месторождений: выпучивание свай, перекосы и разрывы технологических линий, порывы газопроводов, сложные ситуации при бурении скважин и многое другое.

Не менее важной особенностью северных районов является слабая интенсивность биологических процессов в среде за счет низких температур. Способность природы перерабатывать загрязнение очень слаба, что позволяет этим загрязнениям накапливаться.

Таким образом, вовлечение в хозяйственный оборот новых энергетических ресурсов всегда влечет за собой изменение экологического равновесия. Отсюда охрана окружающей среды — это главный принцип освоения. И мы его строго придерживаемся сегодня. Об экологической чистоте можно судить по обустройству Юбилейного и Ямсовейского месторождений, где нам ни одной природоохранной организацией не предъявлено серьезных претензий.

А как это было в далекие, начальные 80-е годы? Правительством поставлена конкретная задача — обустроить и ввести в разработку крупнейшее в мире Медвежье месторождение, начать строительство города Надыма, создать транспортную схему для мощного потока газа по трубам диаметром 1420 мм.

Все, вроде бы, ясно. Но как? Нас собрали в районе с уникальным природным явлением — в субарктической зоне, где природа очень ранима. А инфраструктуры никакой нет. Нет дорог, нет энергии, нет воды. Ничего нет, кроме сроков. Начать — в конце 1970-го. Дать промышленный газ в 1972 году. О какой экологии можно вести речь, если строители врывались в тундру, прокладывая зимники для завоза необходимого оборудования со всех сторон света: Лабитнаног, Ивлевских песков, Надыма и Старого Надыма, Ныды, Советского и других.

А что творилось при строительстве первой установки комплексной подготовки газа №2, основным строителем которой был Юрий Петрович Баталин. Властный, требовательный, быстрый в оценках любых ситуаций и одаренный к тому же блистательной памятью, он проводил ежевечерние планерки с какой-то наполеоновской лихостью. Поэтому и получили газовики установку без скважин, света и воды, а также невозможность перейти через медвежьинскую Березину шириной не более 5 метров из-за отсутствия моста.

При строительстве дороги от Пан-год до УКПГ-2 вырублены все деревья для лежневки. Кольцевой дороги вокруг УКПГ-2 построить не удалось. И пошли дальше на УКПГ-3. Также без дорогах, по зимникам.

Не могли на Медвежьем не нарушить природную среду и буровики. Ведь начальный

проект предусматривал бурение 24 скважин в два кольца с расстоянием между скважинами 2 км. Опять без дорог, по временным схемам, по зимникам с лесопорубочным билетом и согласованной трассой зимника и отводом во временное пользование до 3 гектаров земли под амбары и буровое оборудование.

Вплоть до 1990 года нас обвиняли в том, что мы нанесли неоправимый ущерб природе, но в этом еще нужно разобраться. Ведь площадь Медвежьего 2100 тысяч гектаров, а отчуждено было под временное пользование около 1000 гектаров. И не так уж важны для сельхозиспользования были эти земли. Даже ягеля в этом районе мало. Постоянных мест выпаса оленей здесь не было, они имелись и имеются по периферии месторождения, где никаких строительных и буровых работ не производилось.

Хочу привести данные о количестве земли Надымского района, полученные об бывшего специалиста по землепользованию Алексея Кузьмука. Они выглядят таким образом:

земли сельхозугодий — 3 млн. 139 тысяч гектаров;

земли населенных пунктов — 117,8 тысячи гектаров;

земли промышленности, транспорта, связи и так далее — 27,8 тысячи гектаров;

земли лесного фонда — 6 млн. 194 тысячи гектаров;

земли запаса на юге (Нумто) — 1 млн. 527 тысяч гектаров.

В целом по району — более 11 млн., а по округу — 75 млн. гектаров.

Но в течение 30 лет гуляет по эфиру, на газетных полосах окружных и районных газет, в докладах и мемуарах С.Н.Харючи, Н.Н.Ядне и других представителей коренных жителей мысль о безвозвратной потере от 6 до 8 млн. гектаров высокопродуктивных сельхозугодий. Даже вышеприведенный грубый счет, равный 7 — 10 процентам, не укладывается в слова "о перепаханности вдоль и поперек некогда цветущей и благоухающей тундры", как писала в своей книге Н.Н.Ядне.

Но больше всего бед ее родной тундре нанесли механизаторы управления механизации (УМ-7).

Конечно, глупо говорить, что мы тут, как белые лебеди, над тундрой парили. Когда осваиваешь такую громадную площадь, хочешь не хочешь, топчешься по земле. Но ведь даже в своей квартире за день наносишь мусора и пыли (хотя в тапочках) столько, что мести приходится постоянно. А тут промышленное вторжение. Ясно, что мы нарушили естественные условия природы.

Но если посмотреть и на те районы, где нас вообще не было и где традиционно пасут оленей и только на нартах ездят, — там тоже кругом раны, глубокие следы. Потрава! Отчего она? Сегодня уже разобрались: от перенасыщенности поголовья оленей.

Могу смело сказать, что первым экологом нашего объединения был первый генеральный директор В.В.Стрижов. Он не рассуждал о важности этого вопроса, а заставлял руководи гелей подразделений постоянно следить за исполнителями работ и нести персональную ответственность за любые нарушения, связанные с охраной окружающей среды. Он создал специальный отдел, который возглавлял В.В.Фрадинский, а сегодня им руководит Нина Андреевна Дэкман. Он начинал работу за чистоту производственных объектов, за сбор металла, оставляемого после бурения и строительных работ на УКПГ и других объектах обустройства. Его последователи — В.В.Ремизов, ЛС.Чугунов и В.И.Кононов — своими целенаправленными действиями обеспечивали и обеспечивают соблюдение законодательных актов в этом важнейшем вопросе.

В марте 1986 года в газете "Правда" была опубликована статья "Металл в тундре". В статье была подвергнута резкой критике работа всех предприятий региона по сбору и сдаче огромного количества металла, оставленного вокруг скважин, УКПГ, ДКС, линий электропередач и т.д. (труб, бочек, авто-и тракторной техники, проводов, кабелей, различных колец и т.д.).

В район прибыл один из заместителей председателя комитета народного контроля СССР — Василий Мефодьевич Белоусов. Перед всеми руководителями была поставлена задача — в кратчайшие собрать, спакетировать и сдать все металлическое. Много было курьезов. Некоторые считали: чем собирать лучше спрятать, закопать, утопить. Мы знали свои грехи. Были и у нас некоторые руководители, которые думали, что это очередная ненужная затея. Затем, уже в процессе поняли, насколько это важно, и засучив рукава, взялись за это очень серьезно. Почти два года шла эта напряженная работа. Цель была достигнута. Многие видели на окраинах Пангод огромные территории собранного металла, который обрабатывался специально созданным кооперативом «Металл».

Сейчас повышена требовательность ко всем проектам разработки и обустройства с обязательной экологической экспертизой и утверждением нормативов по необходимым технологическим выбросам в атмосферу при бурении и освоении скважин. Действует механизм платного природопользования.

Все это, в конечном счете, позволило усилить имевшиеся службы в научно - технологическом центре специалистами-профессионалами Александром Петровичем Поповым, Геннадием Ивановичем Грива, Алексеем Борисовичем Осокиным, Григорием Константиновичем Смоловым и другими. Ведется экологический мониторинг, то есть постоянное регулярное наблюдение за быстро меняющейся обстановкой с целью получения достоверной информации, дающей возможность принимать решения по предотвращению техногенных воздействий на природную среду.

В проектах на разработку и обустройство Юбилейного и Ямсовейского месторождений уже не предусматривалась, а требовалась и закреплялась экологической экспертизой необходимость обустройства подъездными дорогами и площадками под куст скважин, а также площадок под УКПГ, ДКС и другие промысловые объекты. И строители, и буровики выходили на подготовленные площадки, не имея права отклониться ни влево, ни вправо. А после выполнения работ проводили рекультивацию с благоустройством и сдавали эксплуатационникам.

Не случайно и то, что Надьмгазпром первым из промышленных предприятий в регионе создал у себя отдел по проблемам коренного населения . Отдел осуществлял координацию в решении экологических вопросов по отводам и возврату земель, думал, как помочь коренному населению жить, а если удастся, и процветать в условиях промышленного освоения. Отдел выполнял работу в условиях резко обостренных отношений и сумел авторитетно их сгладить. Сегодня коренные жители имеют надежный контакт с коллективом Надьмгазпрома по решению самых насущных вопросов.

Указатель статей:

1. Добыча газа

Так открывали большой газ// Бизнес. – 1997. - № 7. – с 8-9.

Маринин С. Все начиналось с Медвежьего //Бизнес. - 1997. -№ 7. - С 10-11 .

Туголуков В. Большой газ Ямала. «Терапевты и хирурги» // Рабочий Надыма. – 2001. - № 157. – С 3.

Восхождение//Ямальский меридиан -2001. -№11. -С.3-5.

Багумян Л. Ямальский уникам. // Рабочий Надыма. - 2002. - № 47- 48.- с 3.

Астафьев Н.Н. Перспективы Медвежьего//Рабочий Надыма.-2001. -№133.-С.1.

Реусова В. Служила в геологах лошадь// Красный Север. - 2001. - № 135. - С.6.

Арктический форпост надымских газовиков Беседовал А.ШУГОВ. // Рабочий Надыма. - 2001. -№ 107. –С. 3.

Президентский десант на газовом плацдарме // Северяне. - 2001. - №4. - С. 1-2.

Фальшунова Н. Откуда есть пошёл газ Ямальский.// Красный Север. - 2001. - № 110. - С.6.

Ямал - надежда 21 века // Рабочий Надыма. - 2002. - № 29. –с. 1-2.

Л. Багумян. Творение наших рук// Рабочий Надыма. -2001. -№ 149. -С.2.

Шугов А. Триллер о Тюменских триллионах.// Рабочий Надыма. – 2001. – 1 сентября. – С. 3.

Перспективы бизнеса " Итеры " // Рабочий Надыма. - 2002. - №29. – С.4.

2. «Надымгазпром»

Мальцева Е. У «Надымгазпрома» славная история и прекрасные перспективы» // Газовик. - № 25. - С.2.

Петрова В. О перспективах «Надымгазпрома» и Надыма // Газовик. -2001.- № 30 . —С.

Цегельский А. ОАО «Газпром»: предварительные итоги//Газовик. -2002. -№ 19 . -С.1.

О результатах деятельности ОАО «Газпром» в 2001 году// Газовик. - 2002. - № 25. - С. 2-3.

О результатах деятельности ОАО «Газпром» в 2001 году.// Газовик. - 2002. - № 24. - С. 2-3.

Разуваев П. Нефтегазовый кошелёк России // Ямальский Меридиан. – 2001. – № 5. – С 10 – 11.

Глубины, на которых еще не бывал // Газовик. - 2002. - № 20. - С.1-2.

3. Проблемы освоения и развития

Созонов И. Трудные недра.// Ямальский Меридиан. - 2001, - № 8. - С 6-7.

Ямал - энергия России // Рабочий Надыма. -2001. - № 109-110. - С.2.

Шеметов В. Сосуществование // Ямальский меридиан. - 2002. - № 3. - С.4-6.

Больше газа - меньше рыбы //Ямальский Меридиан. -2001. -№ 6,- С. 4- 5.

Туголуков В Большой газ Ямала. Аварийные ситуации . // Рабочий Надыма. - 2001. - № 90. - С 2.

Ответственный за выпуск:

директор Надымской централизованной библиотечной системы

Лазарев – Грибович А. П.

Составитель:

главный библиограф Надымской централизованной библиотечной

системы

Говор Л. Ю.